



決算説明会



2016年3月期 期末決算

2015/04～2016/03

株式会社タチエス

2016. 5. 23

商 号：株式会社 タチエス
本 社：東京都昭島市松原町 3 - 3 - 7
設 立：1954年4月
資 本 金：90億40百万円
売 上 高：2,836億円（2016年3月期 連結）
社 員 数：11,336名（2016年3月期 連結）
株 式：東京証券取引所 市場第1部
事 業 内 容：自動車シート製造業

2015年度の実績

経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

配当政策

2015年度の実績

経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

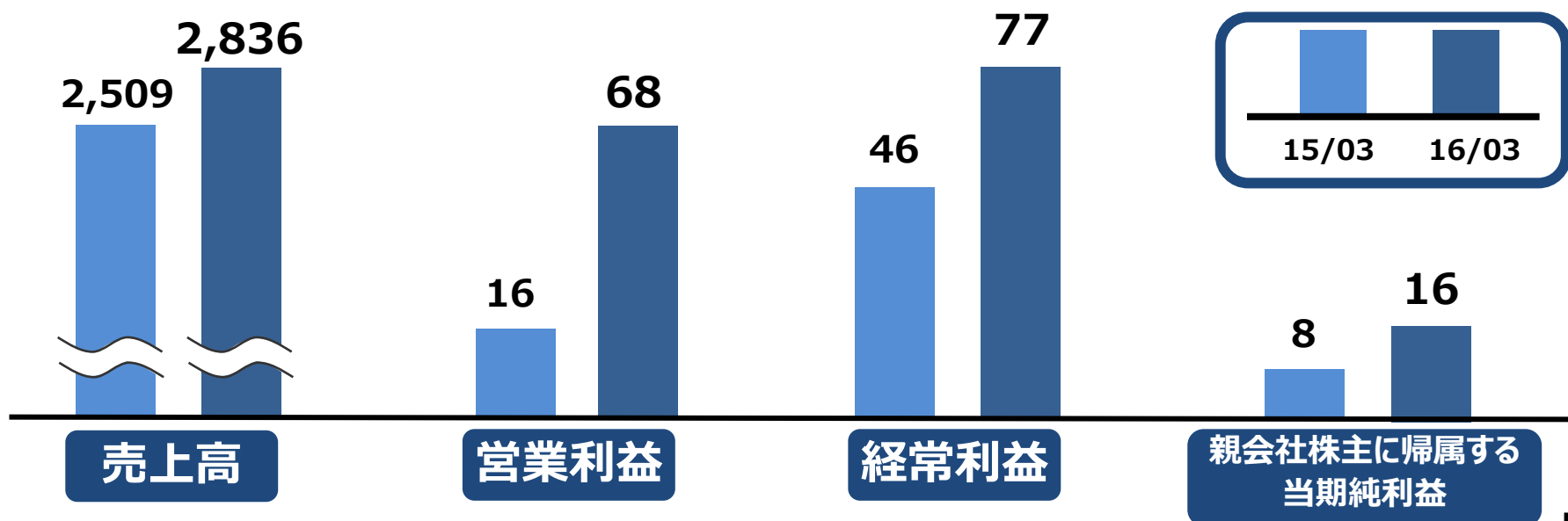
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	2015/03	2016/03	増減額	増減率 (%)
売上高	2,509	2,836	+327	13.0
営業利益	16	68	+52	311.6
経常利益	46	77	+31	68.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	8	16	+ 8	91.0

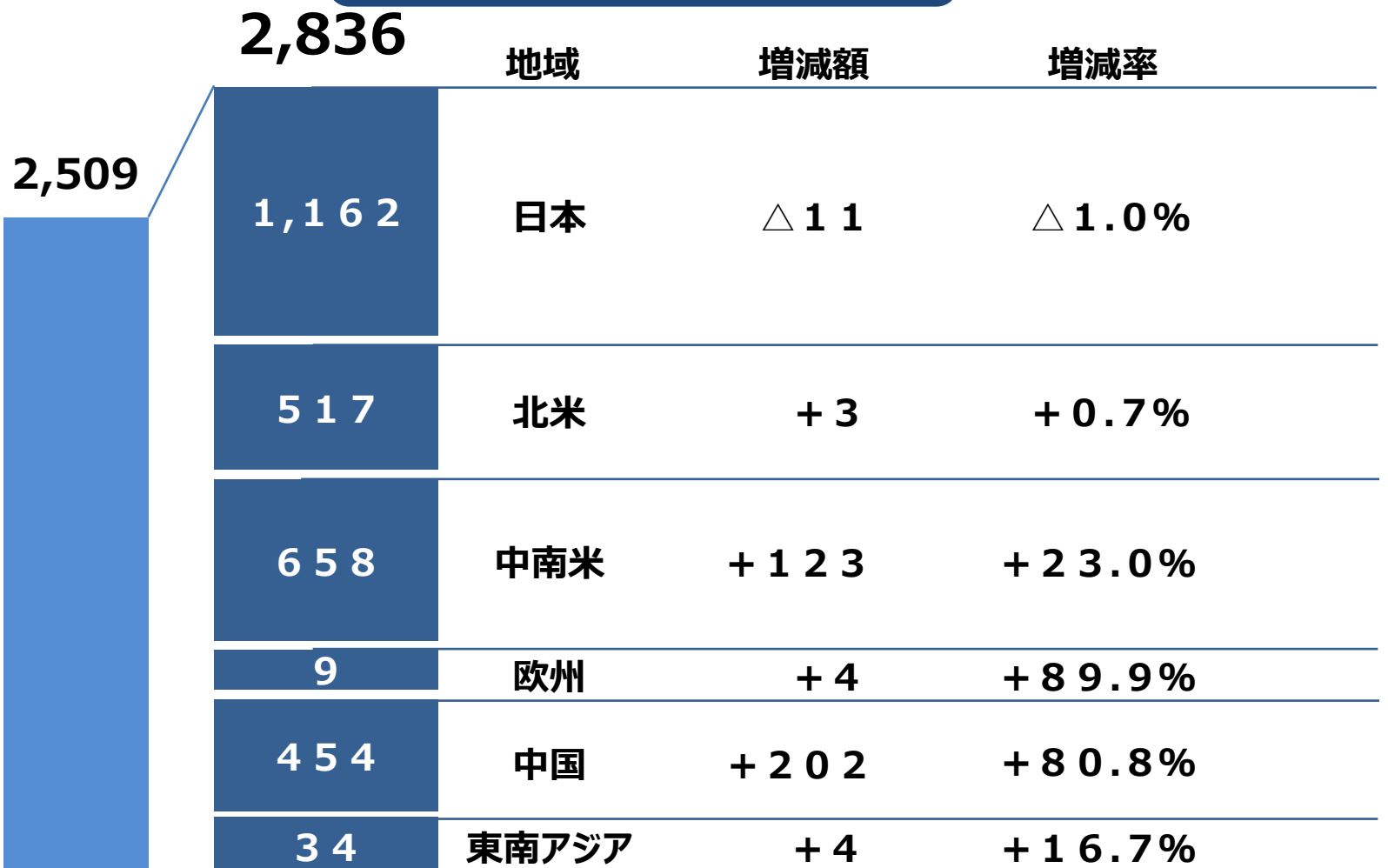


前期比

売上高

単位：億円

(億円未満切捨て)



15/03

16/03

為替レート 15/03 US\$=¥109.19 RMB=¥17.09
 16/03 US\$=¥120.78 RMB=¥19.28

前期比

営業利益

単位：億円

(億円未満切捨て)

68

地域

増減額

7

日本

△ 7

11

北米

△ 10

5

中南米

+ 28

16

50

中国

+ 43

△ 6

欧州

△ 3

△ 0

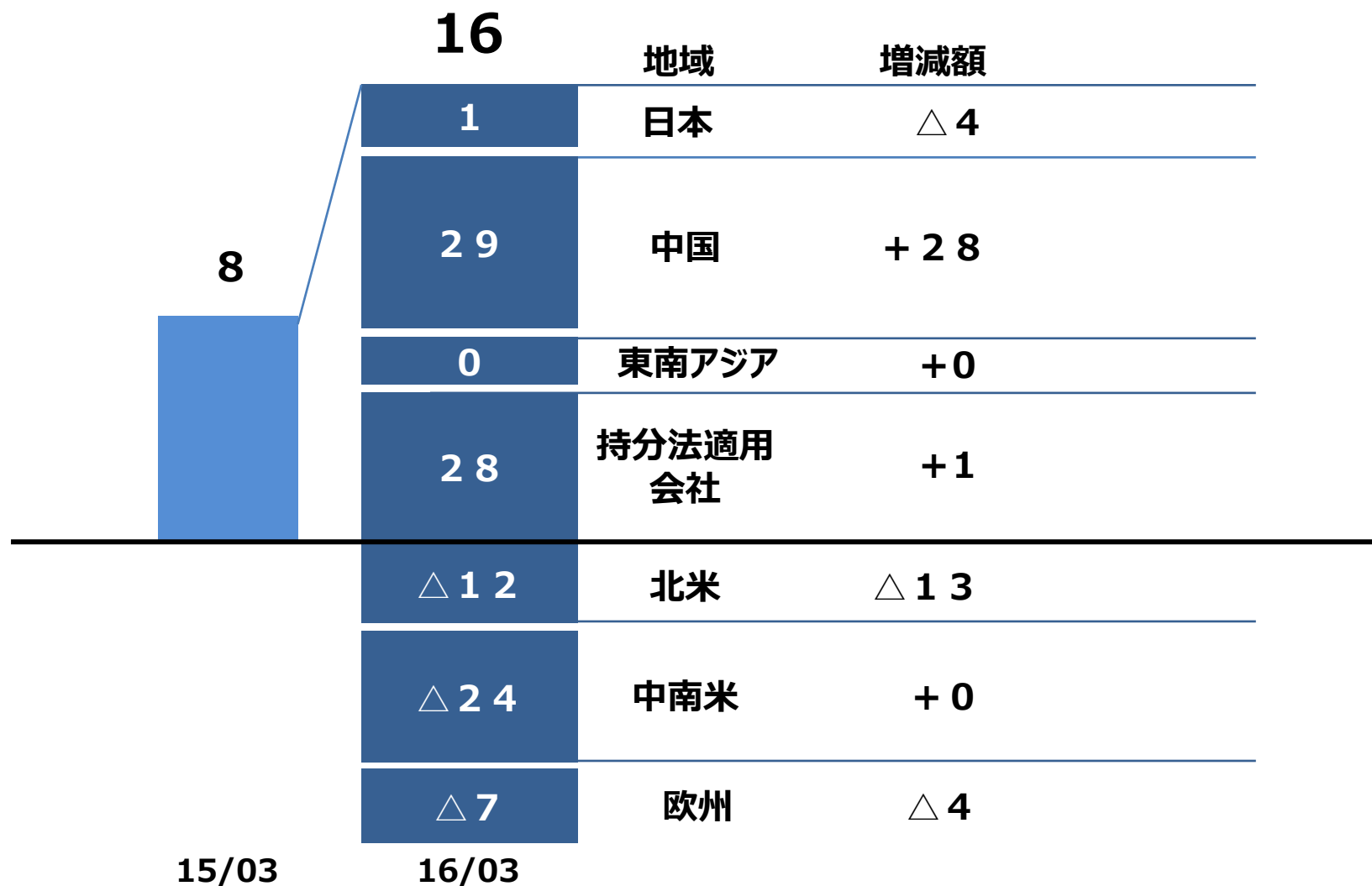
東南アジア

+ 0

15/03

16/03

前期比

親会社株主に帰属する
当期純利益単位：億円
(億円未満切捨て)

2015年度 新規・モデルチェンジ車種

QASHQAI



中国

- 帝豪EC9
- QASHQAI
- MURANO
- T7
- K50

日本

- S660
- FIT (US)
- CLARITY FUEL CELL

S660



欧州

- NAVARA*フレーム



MURANO

米国・中南米

- HR-V
- PILOT*フレーム
- MAXIMA
- RIDGELINE*フレーム



MAXIMA

● NISSAN

● HONDA

● 中国民族系メーカー

2015年度の実績

経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

配当政策

“Global Challenge 177”

2012-2016

1 → 品質 No.1

7 → 営業利益率 7%

7 → グローバルシェア 7%

世界で存在感のある “グローバル企業” へ変わる

グループ一丸となり品質向上に向けて努力

お客様からの 品質賞受賞

(一例)

Regional
Quality Award
受賞
(2年連続)

NISSAN様

広州泰李汽車座椅有限公司



Excellence In
Quality And
Delivery Award
受賞
(2年連続)

HONDA様

TACHI-S Mexico



各種取り組みの結果

タチエス技術・モノづくりセンターの開設

技術・モノづくりに関わる部署を集約し
日本で確立したコア技術をグローバル展開



技能大会の開催

モノづくりを支える生産現場力の向上と
生産品質の安定を目指し、2015年より「技能大会」を開催



LBQ活動の推進

ラグジュアリーブランドの
品質を追求することにより
大衆車を含めた品質全体
(外観・座り心地等) の
レベルアップを推進

LBQ: Luxury Brand Quality

独自開発した製品の提案によりお客様のニーズに対応

標準フレームの進化・深化

■ TTKフレーム（量産中）

- ・グローバルスタンダード
- ・高強度、高剛性、軽量化、構造の合理化



■ TOPSフレーム（提案中）

- ・新興国市場対応
- ・構造刷新、現地材料、現地工法



高付加価値製品の開発

■ SoftShell™（量産中）

- ・ソフトな立体成形パーツ
- ・表皮材に縫込み可能
- ・様々な部位へ対応の可能性



■ 3-D Quilting™（提案中）

- ・高級感、立体感の向上
- ・デザイン性向上
- ・表皮のたわみ代による座り心地向上

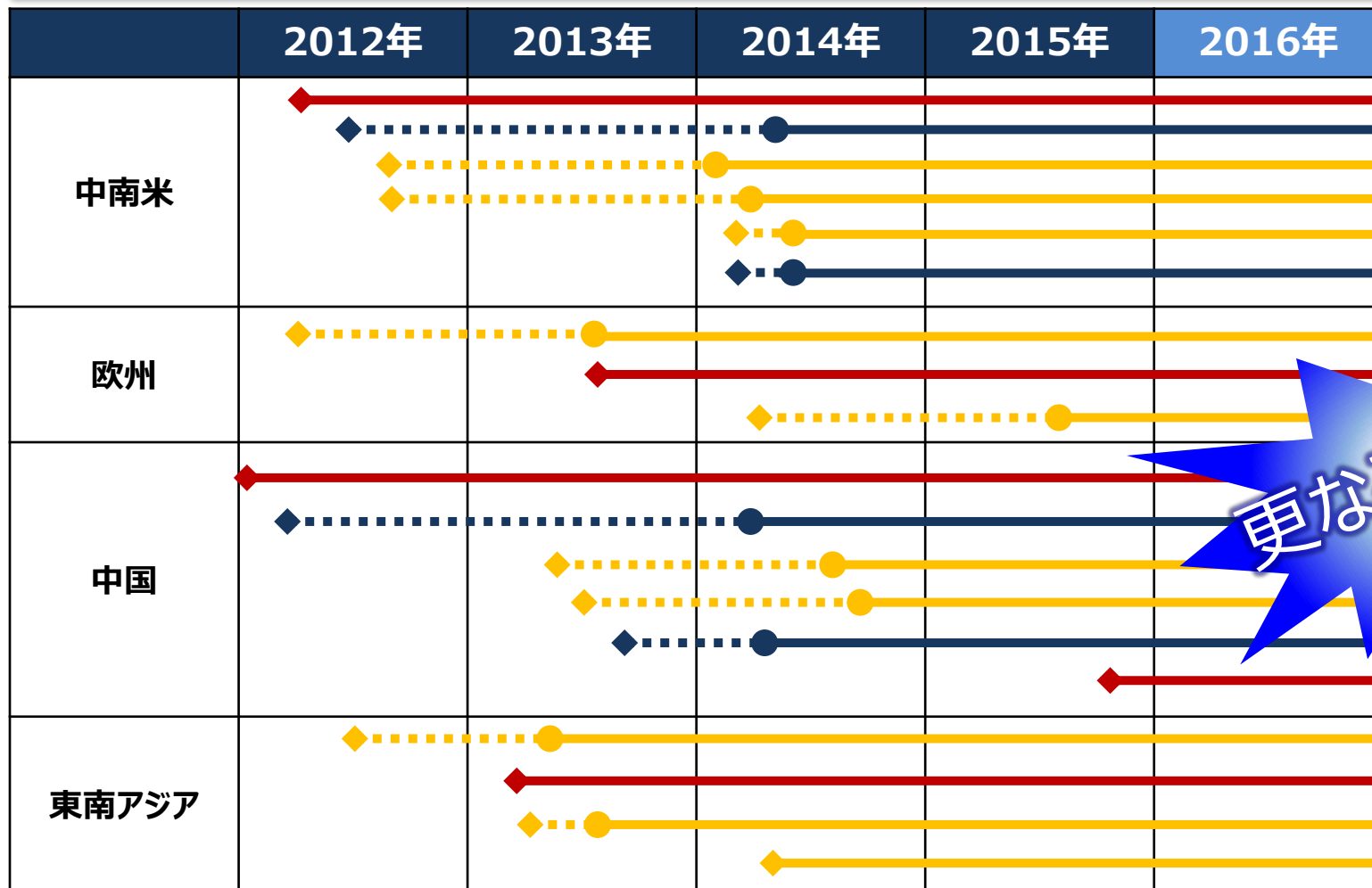


■ Kissekae®（提案中）

- ・シート着せ替えシステム
- ・縫製技術を応用
- ・気分やシーンに応じ、簡単に着せ替え



新拠点設立によるグローバル事業の展開が加速



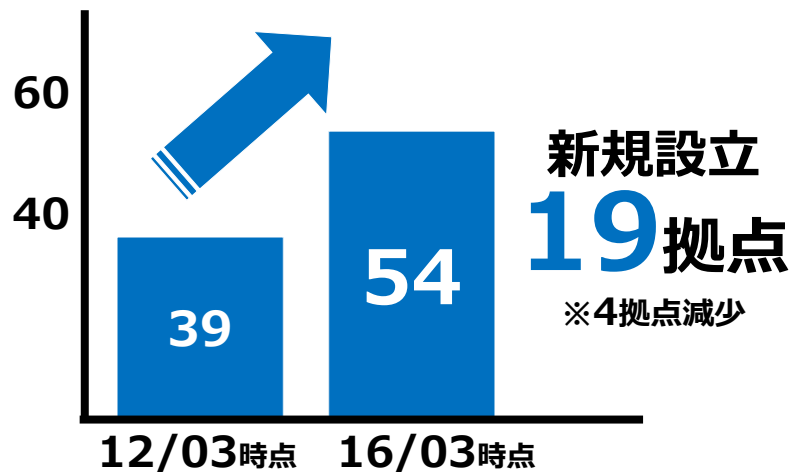
更なる発展へ

- R&D
- シート生産（フレーム組立を含む）
- 部品生産（縫製部品・フレーム・機構部品）

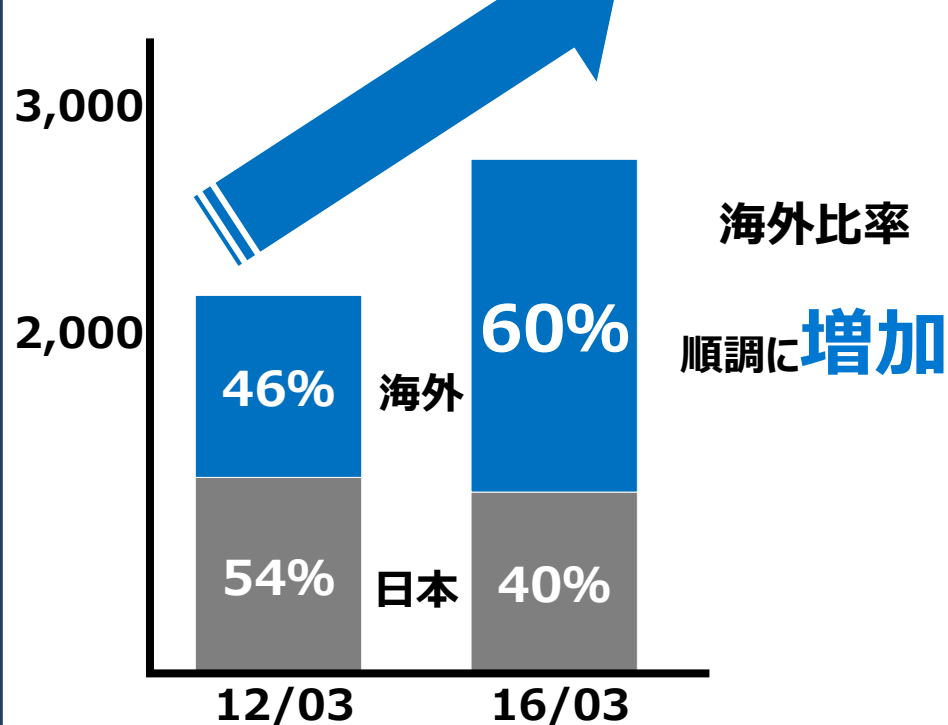
- ◆ 拠点開設時期
- 生産開始時期

*当社連結決算年度に新規設立した拠点

グローバルビジネスに着実に対応

拠点数
(箇所)

立ち上げ車種

50 車種売上高
(億円)

拡大するグローバルビジネス対応のため

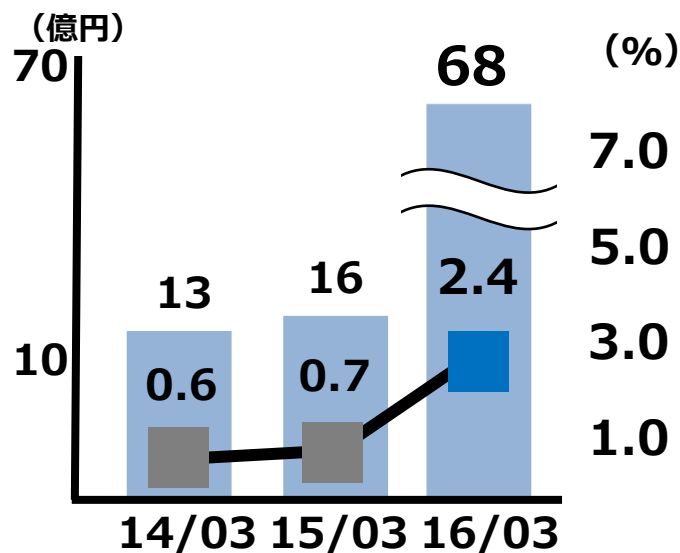
お客様・地域・機能 の3軸による『**マトリクス組織マネジメント**』の導入
(2014年度～)

環境変化の影響を受け、進捗が遅れているものの、
各種取り組みや改革は進行中

品質No.1

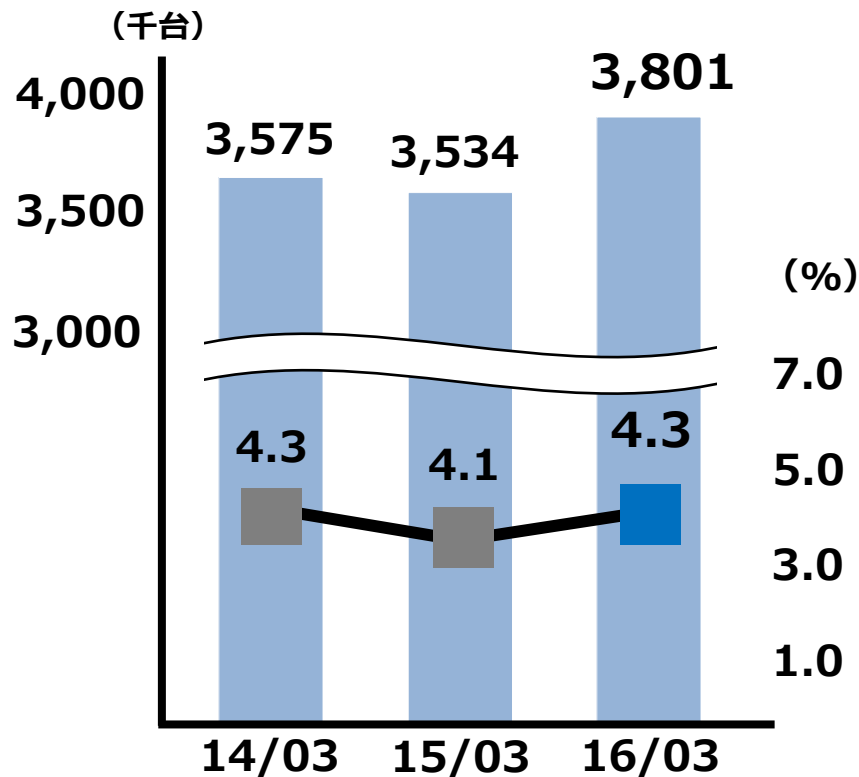
品質賞受賞
16件

営業利益率7%



世界生産シェア7%

(フレーム単体含む)



市場

- ・ 北米と中国での緩やかな市場成長
- ・ 新興国市場の伸びの鈍化

技術
革新

- ・ 環境対応（EV、軽量化）
- ・ プロセス革新

お客様
ニーズ

- ・ 品質向上とコスト低減
- ・ グローバルでの対応力

競合の
動き

- ・ 事業再編と垂直統合の進展
- ・ 商圏拡大にむけた競争の激化

戦略の見直しのポイント

- グローバルビジネス展開における地域毎の重点取り組みの明確化
- 営業・マーケティング面での付加価値の向上
- モノづくり競争力の更なる向上

TACHI-S '16-'20 経営戦略

Global Teamwork 2020

グローバル ワン チーム

で企業価値を高め、お客様の信頼をベースに
「選ばれ続ける企業」を目指して

目標

- 2020年を目処に、ビジョン GC177 の3目標(*)
を持続的に達成できる企業基盤を構築すること

*品質 NO.1、営業利益率 7%、世界生産シェア 7%

- 売りの拡大 : +30% (受注ベース)
- モノづくり : ベンチマークコストの達成

変革
領域

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

土台

プロセス マネジメント

グローバル ビジネス マネジメント

人財育成

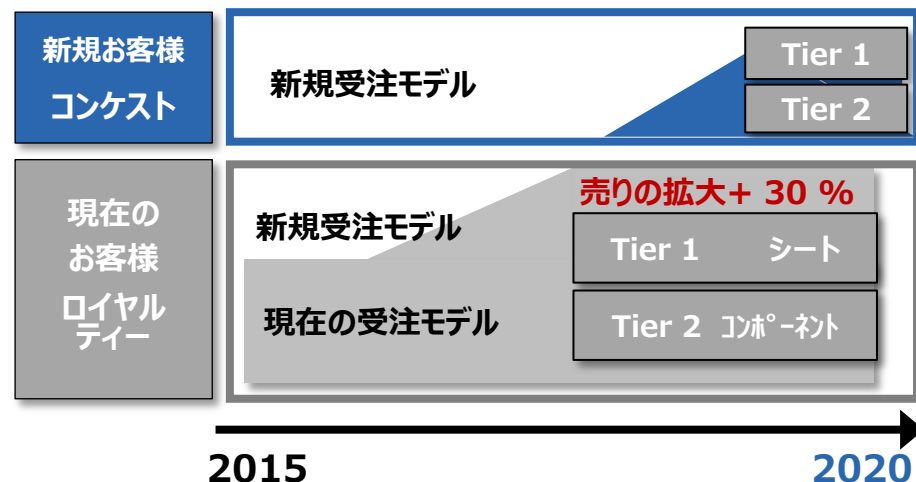
独立系の強みを活かし、価値ある提案を続ける

1. お客様基盤の拡大

- ・ 現在のお客様基盤の維持・拡大
- ・ 新規お客様の獲得

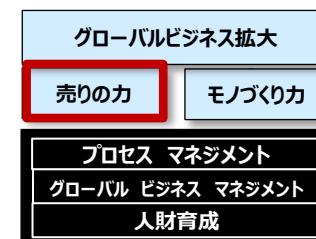
2. 付加価値のある商品/サービス提案

- ・ マーケティングの強化
 - ・ ニーズの把握/商品提案
- ・ 訴求できる“Value”の確保 (技術・品質・コスト)
- ・ 新プログラム マネジメント システム
 - ・ 立ち上げプロセスの見える化



3. パートナー戦略

- ・ メジャー パートナーとの協業の維持
- ・ リージョン パートナーとの協業の拡大 (欧州、東南アジア)



先行開発から全プロセスで信頼できる仕組みを提供する

1. 開発・生産の仕組みの刷新

タチエス モノづくり ウェイ (TMW)

タチエス
デベロップメント
ウェイ
(TDW)

+

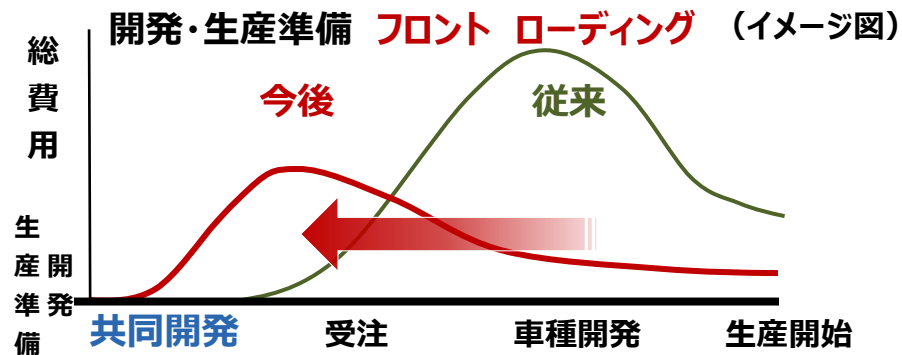
タチエス
プロダクション
ウェイ
(TPW)

グローバル プログラム マネジメント システム

フロント ローディング

- 開発前倒し
- お客様との共同開発
- 同期化とグローバル化

- 先行開発力・新工法開発力 の強化
- 開発から生産迄のグローバルで一貫したプロセスの構築と運用
- 部品共通化と点数削減
- 高効率の開発・生産準備 による総費用削減



2. コンポーネント Tier 2 競争力強化

- ・ 新フレームの開発、縫製技術力の向上

3. グローバル開発体制強化

- ・ 開発拠点の拡充と人員の増強 – 中国、中南米他
- ・ 現地サプライヤーとの共同開発

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

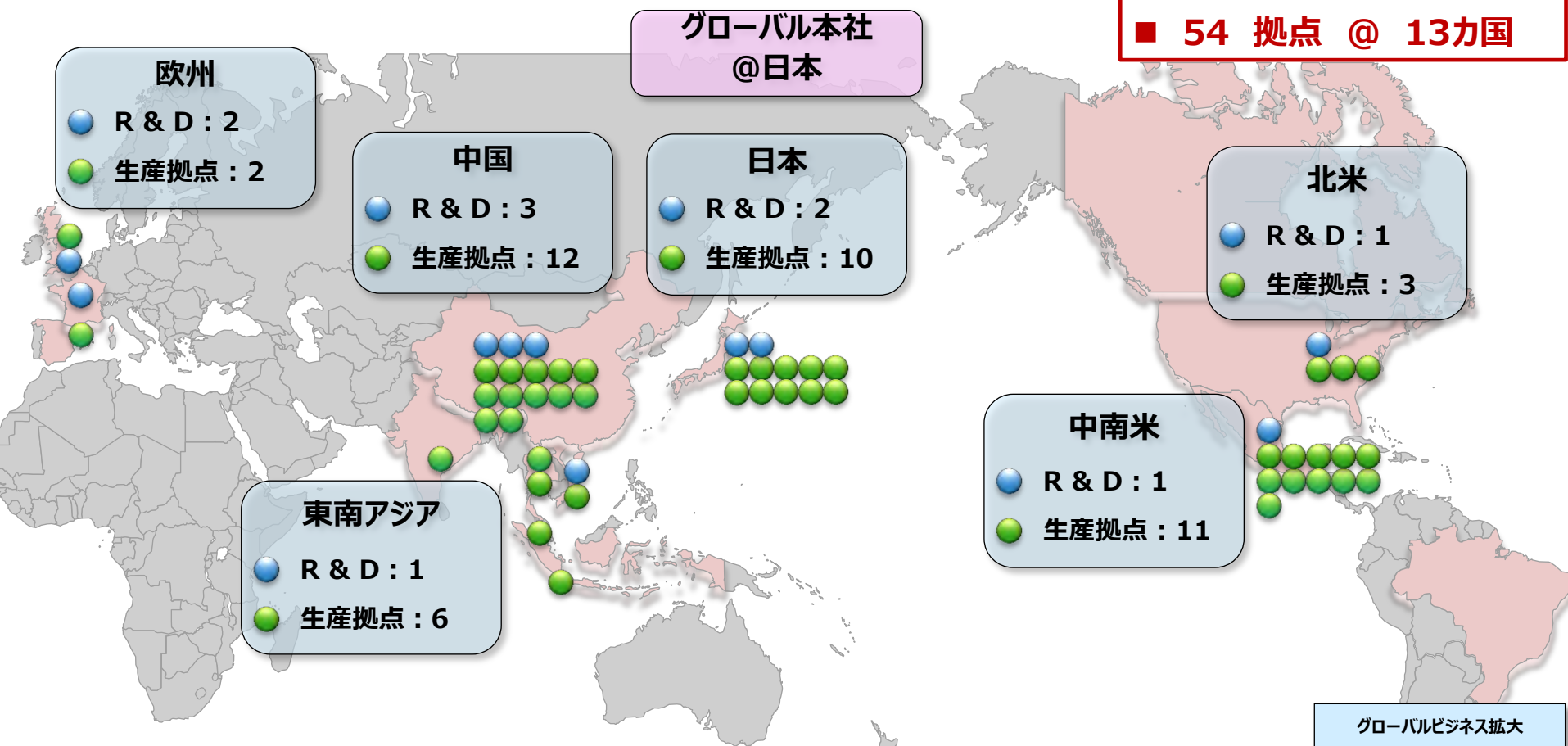
プロセス マネジメント

グローバル ビジネス マネジメント

人財育成

グローバルベースで対応できる仕組みを提供する

- グローバル本社 と
6 地域統括会社 体制
- 54 拠点 @ 13カ国



グローバル ワン チーム は、グローバル本社、地域
統括会社、各拠点が一体となり、
Global Teamwork 2020の戦略・方策を実現していく

生産拠点 : シートアッセンブリ
(シートフレーム含む)、部品
(フレーム・機構、トリムカバー)
他

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

プロセス マネジメント

グローバル ビジネス マネジメント

人材育成

グローバルベースで対応できる仕組みを提供する

～グローバル経営の効率化～

欧州

- ビジネス機会の追求
 - ・拠点確保
- パートナーとの提携拡大の追求

中国

- 第2グローバル本社機能としての成長
 - ・開発から販売(新規ビジネス獲得) までの機能強化
- 更なる収益拡大
 - ・新規お客様開拓 – Tier1 & 2

北米

- 新規ビジネスの獲得
- 商品開発力推進
 - ・EV向け開発
 - ・軽量化、新素材、新機構

グローバル本社機能

タチエス日本

- 事業方針/戦略策定とPDCA
- 先行技術開発
- モノづくりプロセスの変革推進

東南アジア

- ビジネス機会の追求
 - ・タイでの売りの拡大
 - ・インドへの再参入
- パートナーとの提携拡大の追求

地域統括機能 日本

タチエス日本

- 品質・モノづくりのグローバルリード
 - ・グローバルベンチマーク工場
- 縮小する市場で収益を上げる事業体質への変換

中南米

- グローバル成長のエンジン
 - ・既存のお客様・新規お客様へのビジネス拡大
- ブラジルビジネス再構築

「選ばれ続ける企業」へ

お客様からの信頼 — TRUST

Global
Teamwork
2020

独立系の強みを活かし、価値ある提案を続ける

先行開発から全プロセスで信頼できる仕組みを提供する

グローバルベースで対応できる仕組みを提供する

GC177目標を持続的に達成できる企業基盤の構築

2015年度の実績

経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

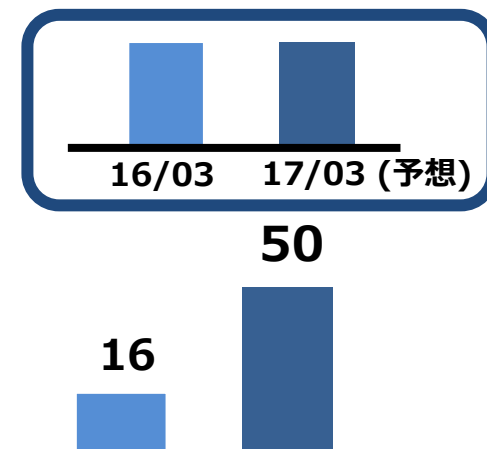
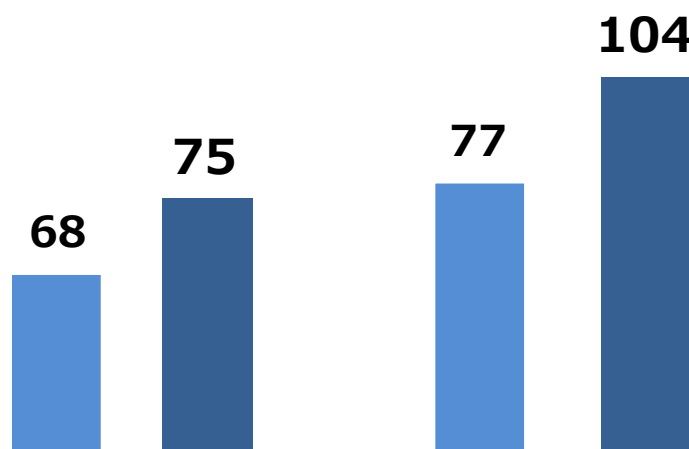
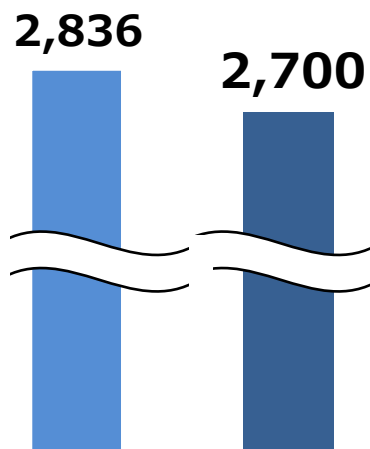
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	2016/03	2017/03(予想)	増減額	増減率 (%)
売上高	2,836	2,700	△136	△4.8
営業利益	68	75	+7	8.9
経常利益	77	104	+27	34.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	16	50	+34	196.7



売上高

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する
当期純利益

前期比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)

2,836

2,700

地域

増減額

増減率

1,164

日本

+ 1

+ 0.1%

477

北米

△ 39

△ 7.7%

585

中南米

△ 72

△ 11.0%

15

欧州

+ 6

+ 66.7%

431

中国

△ 22

△ 5.0%

25

東南アジア

△ 8

△ 25.5%

16/03

17/03 予想

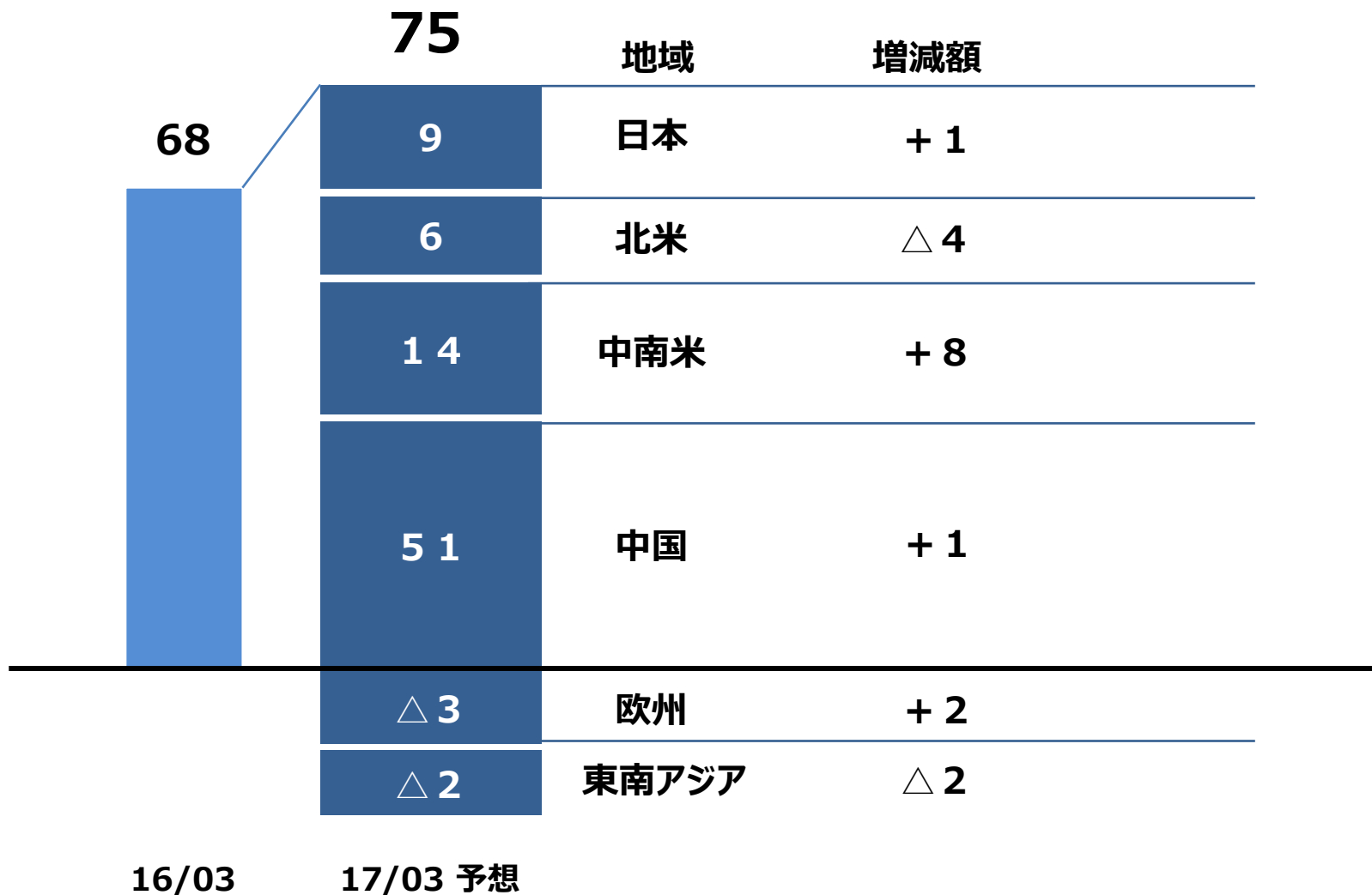
為替レート

16/03 US\$=¥120.78 RMB=¥19.28

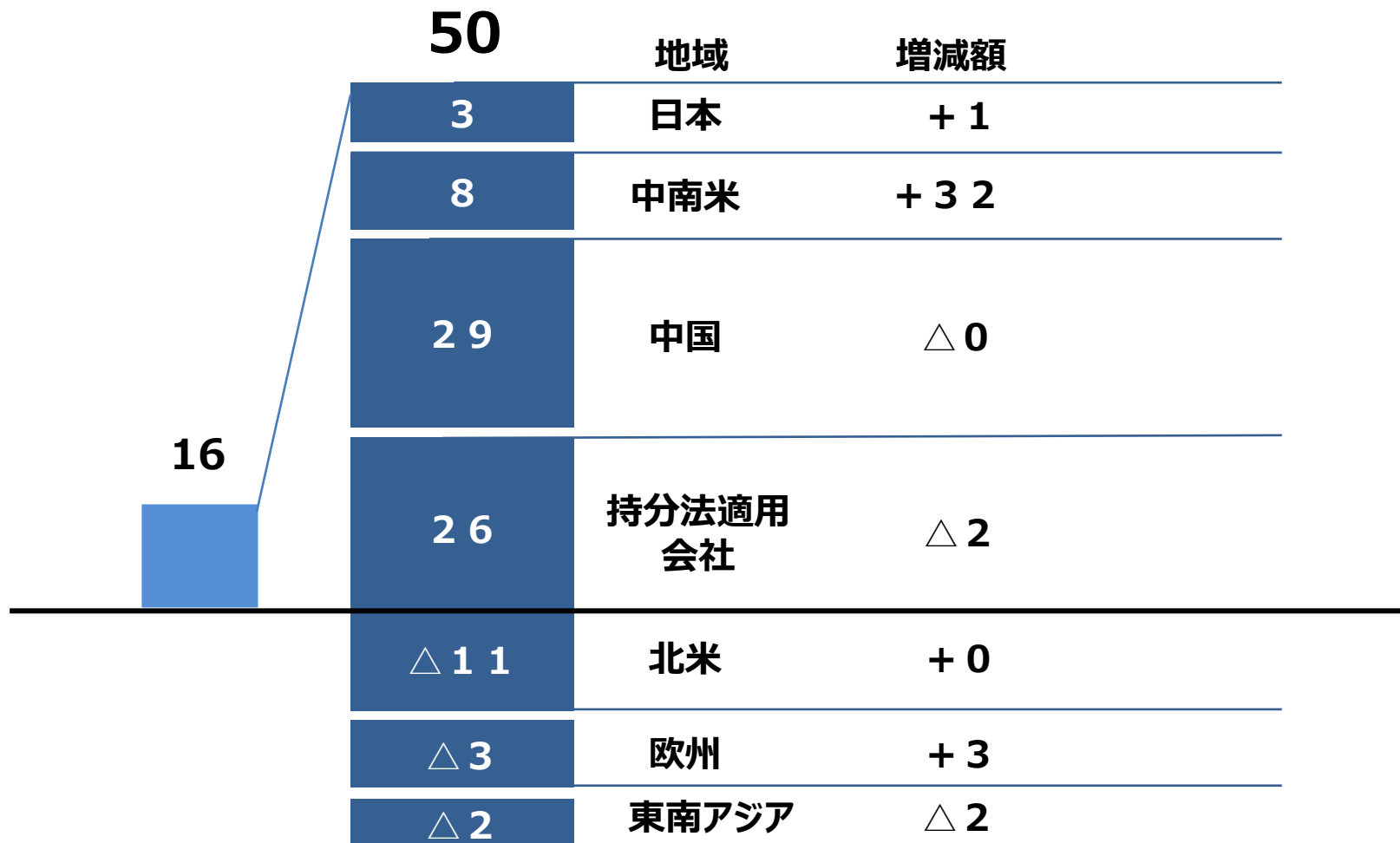
17/03 US\$=¥110.00 RMB=¥17.50

前期比

営業利益

単位：億円
(億円未満切捨て)

前期比

親会社株主に帰属する
当期純利益単位：億円
(億円未満切捨て)

16/03

17/03 予想

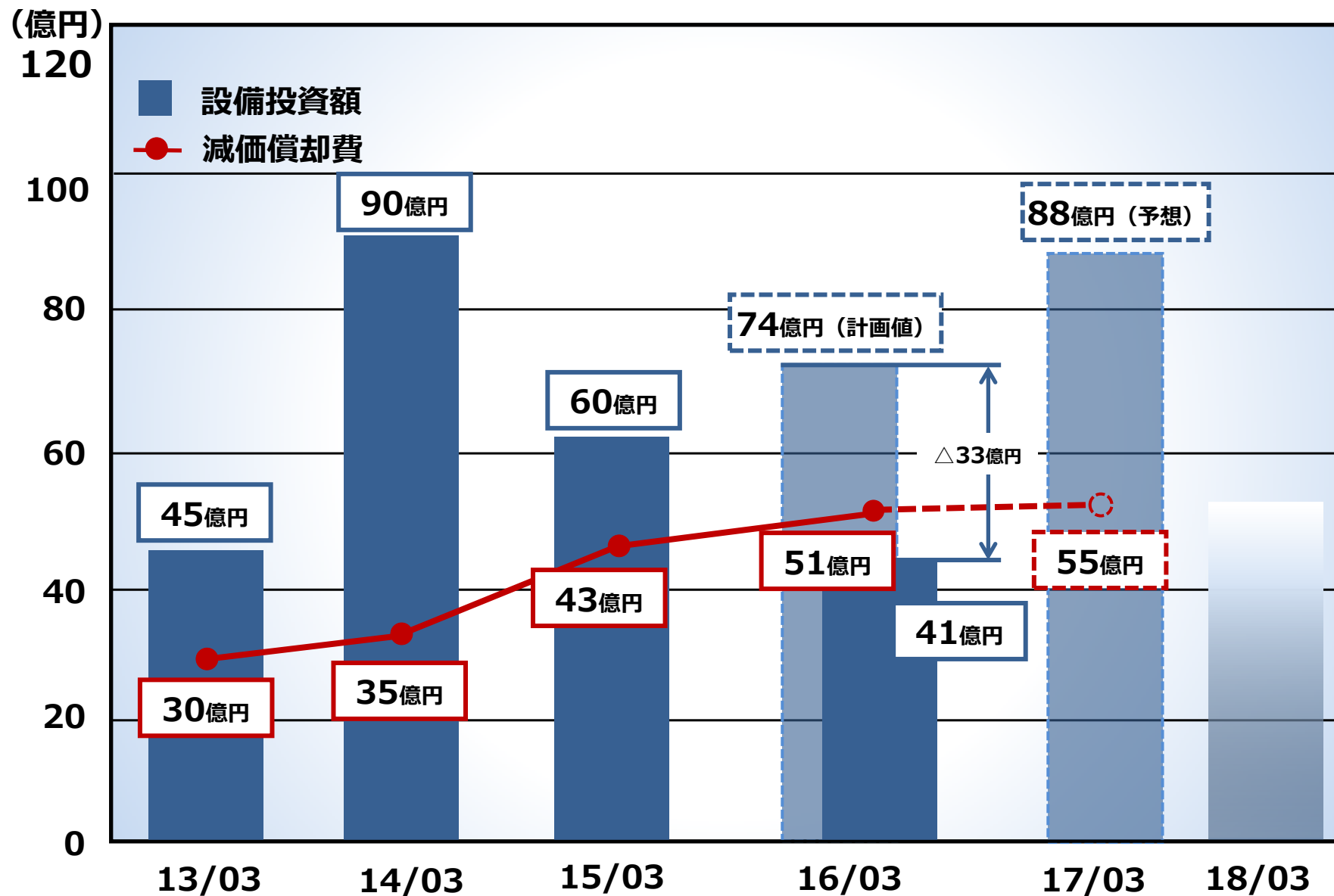
2015年度の実績

経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

配当政策



2015年度の実績

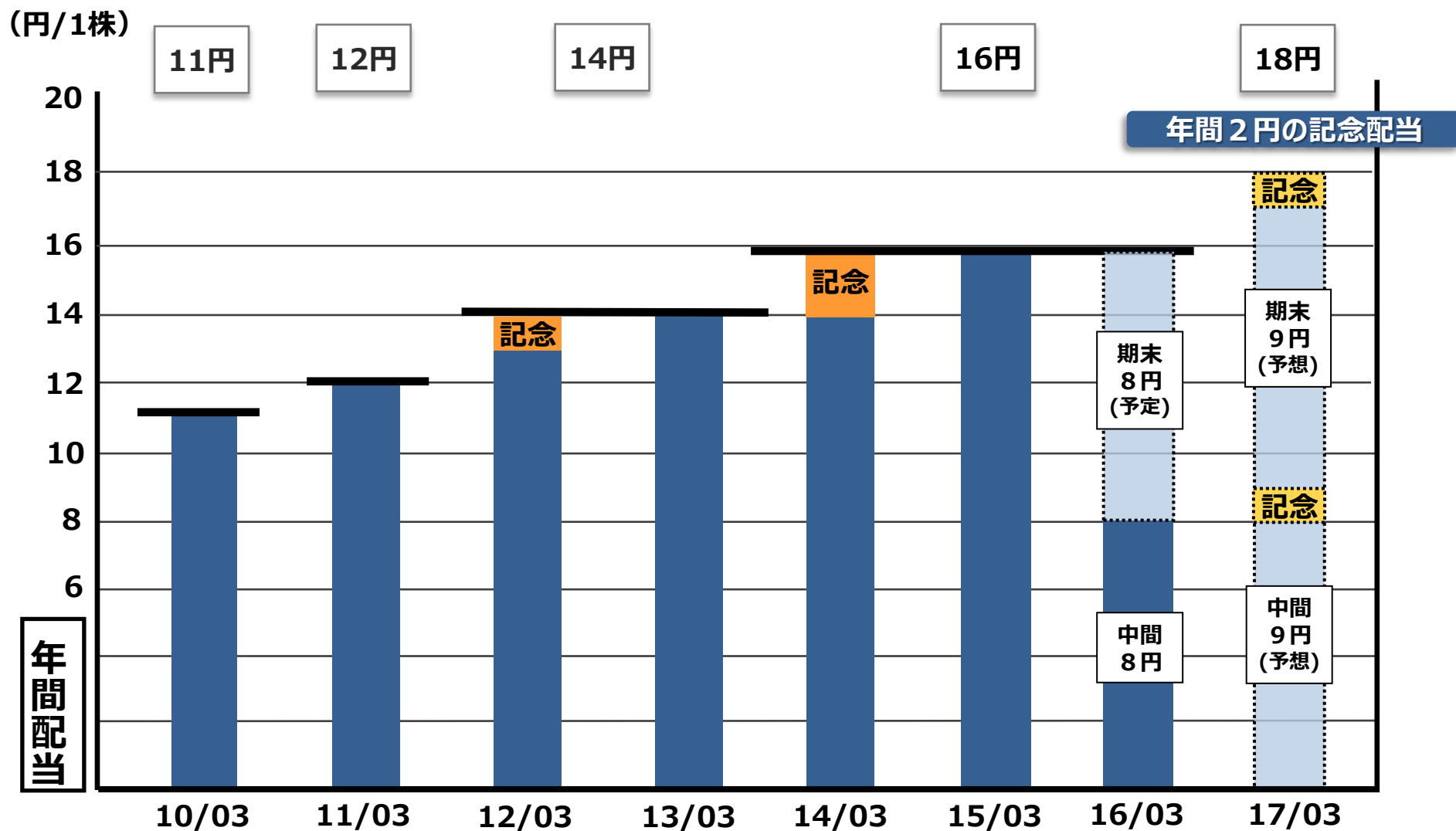
経営戦略について

2016年度の見通し

設備投資

配当政策

基本方針：長期的視点で 安定配当を 目指しています



決算情報

16年3月末時点

		連結対象会社 31社				
5 国 社 内	子会社	●ヌイテックコーポレーション ●タチエスパーツ ●立川発条				
	関連会社	●富士機工 ●錦陵工業				
海外 26 社	子会社	米国	●タチエエンジニアリング U.S.A. ●シーテックス ●タチエ オートモーティブ シーティング U.S.A.	中国	●泰極愛思広州 ●上海泰極愛思 ●武漢泰江 ●浙江泰極愛思 ●広州泰李 ●襄陽東風李爾 泰極愛思 ●泰極広州 ●泰極愛思（武漢）	
		カナダ	●タチエ カナダ			
		メキシコ	●タチエ エンジニアリング ラテン アメリカ ●タチエ メキシコ ●シーテックス メキシコ	タイ	●タチエ タイ ●タチエ オートモーティブ シーティング タイ	
		ブラジル	●タチエ ブラジル			
		フランス	●タチエ エンジニアリング ヨーロッパ	インドネシア	●タチエ インドネシア	
	関連会社	米国	●テクノトリム ●フジオートテック U.S.A.	中国	● 広州富士機工 ● 大連東風李爾泰極愛思 ● 鄭州泰新	メキシコ

16年3月末時点

		非連結対象会社 8社	
2国 社内 海外 6社	子会社	● タチエスサービス ● TSデザイン	
	子会社	中国 ● 泰極愛思（鄭州） ● 福州泰昌 ベトナム ● タチエス エンジニアリング ベトナム ● タチエスベトナム	
	関連会社	中国 ● 浙江吉俱泰 マレーシア ● APM タチエス	

(単位：円)

	13/03	14/03	15/03	16/03	17/03 (予)
US \$	83.32	99.75	109.19	120.78	110.00
Mex \$	6.14	7.52	7.96	7.69	6.50
EUR	107.39	133.38	139.38	132.75	125.00
RMB ¥	12.59	15.68	17.09	19.28	17.50

US \$ 1 円の為替変動による影響額（17年3月期予想）

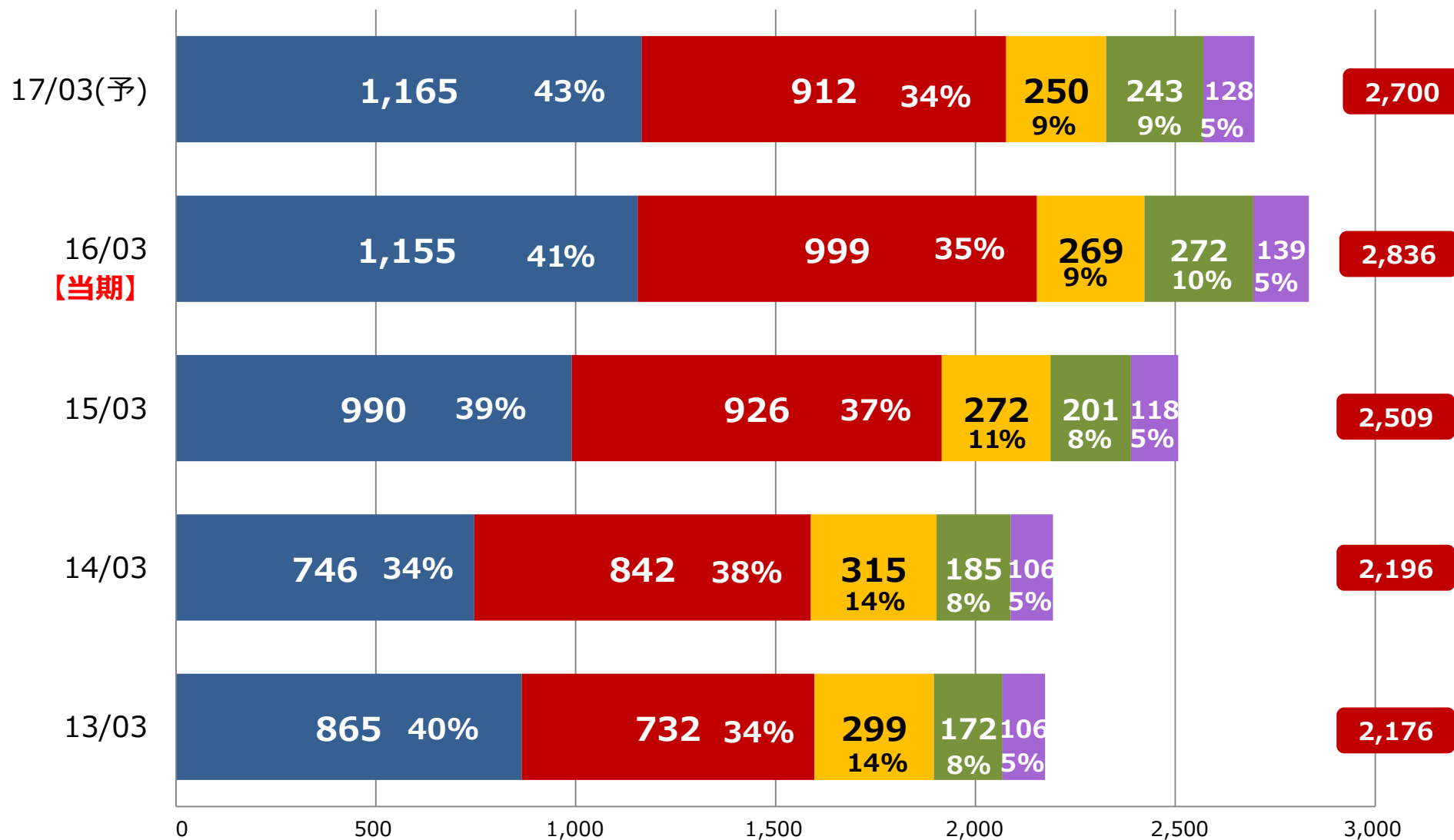
売上高
親会社株主に帰属する
当期純利益

434百万円
2百万円

通期推移

（単位：億円）

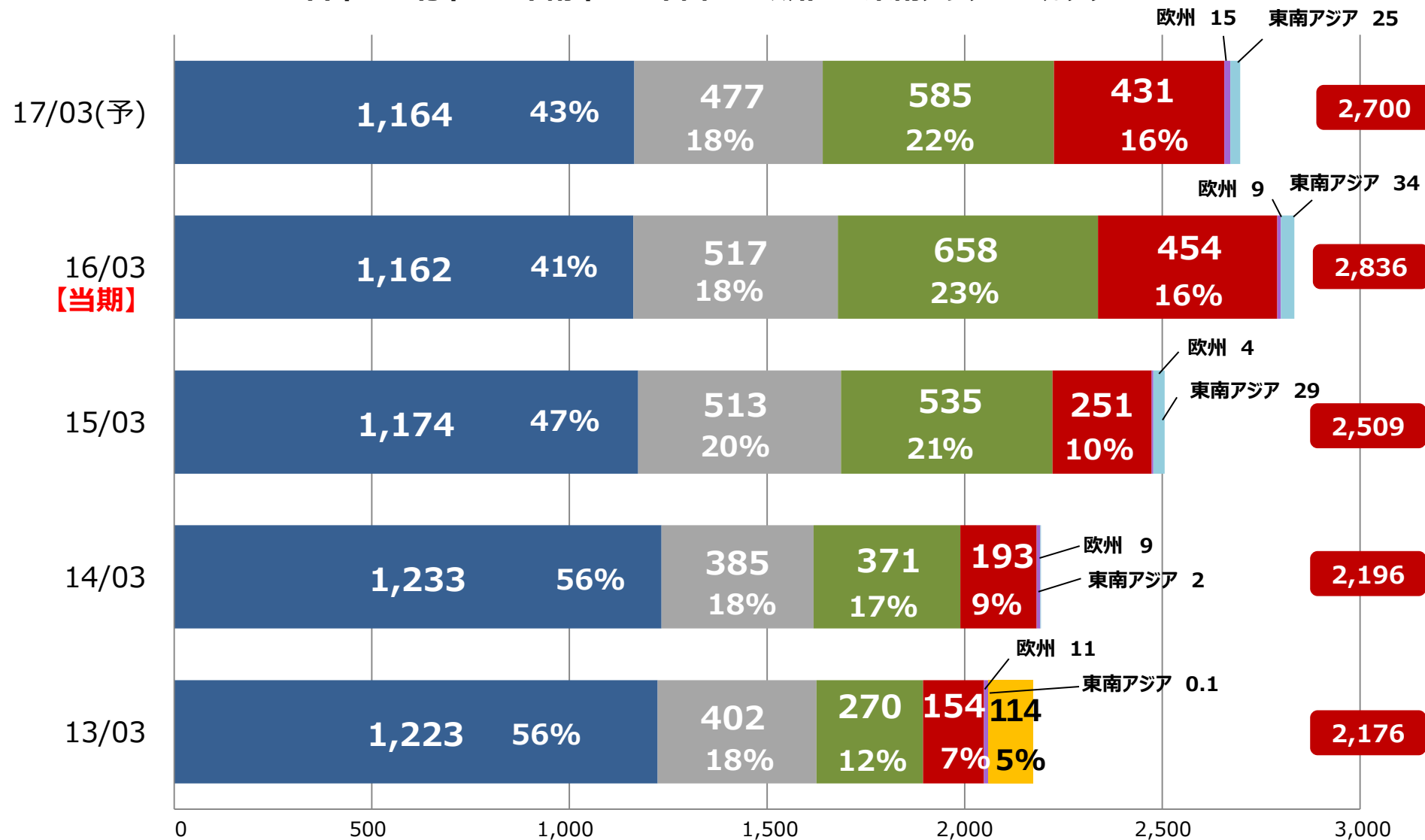
■ ホンダ圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他



通期推移

（単位：億円）

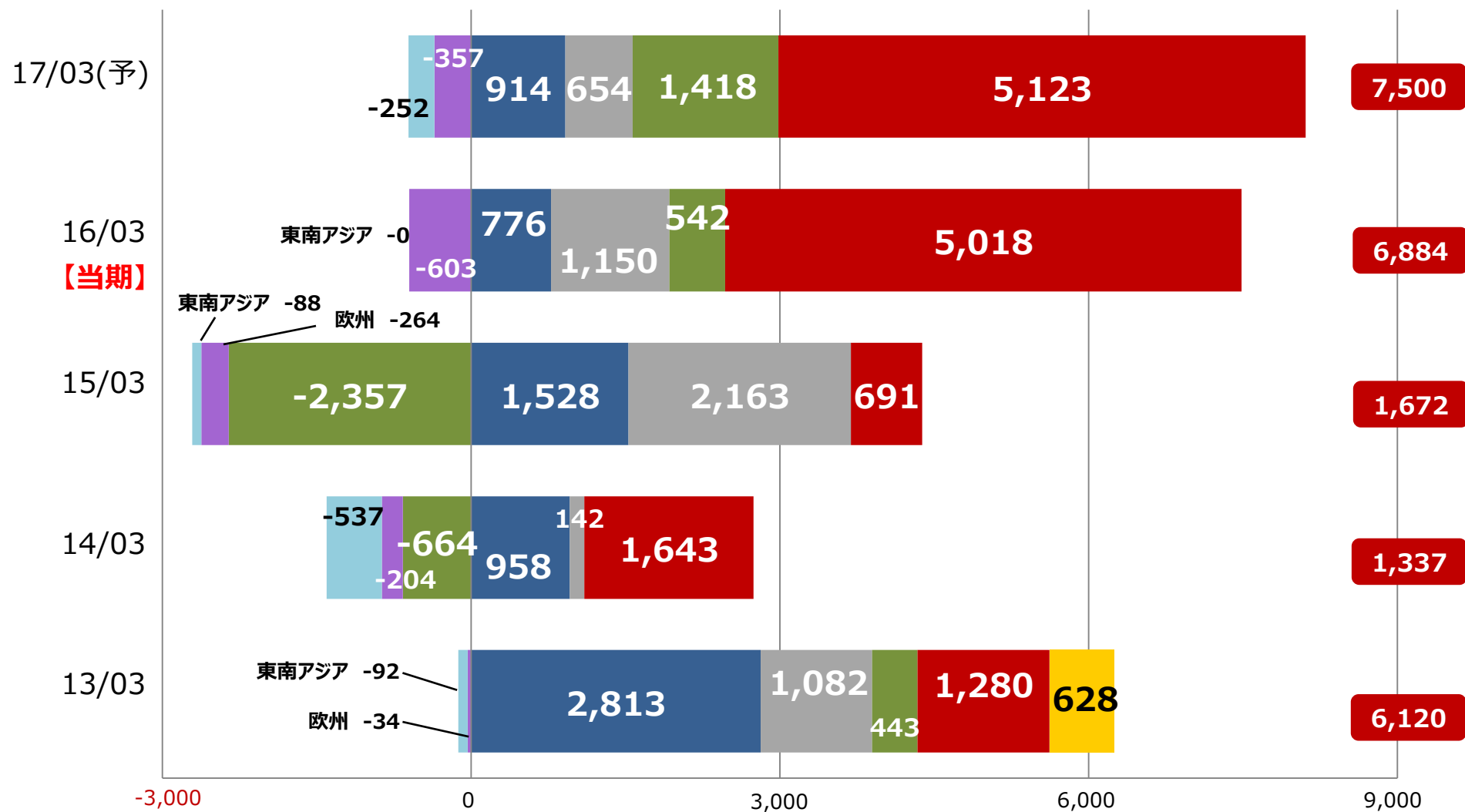
■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア ■ カナダ



通期推移

（単位：百万円）

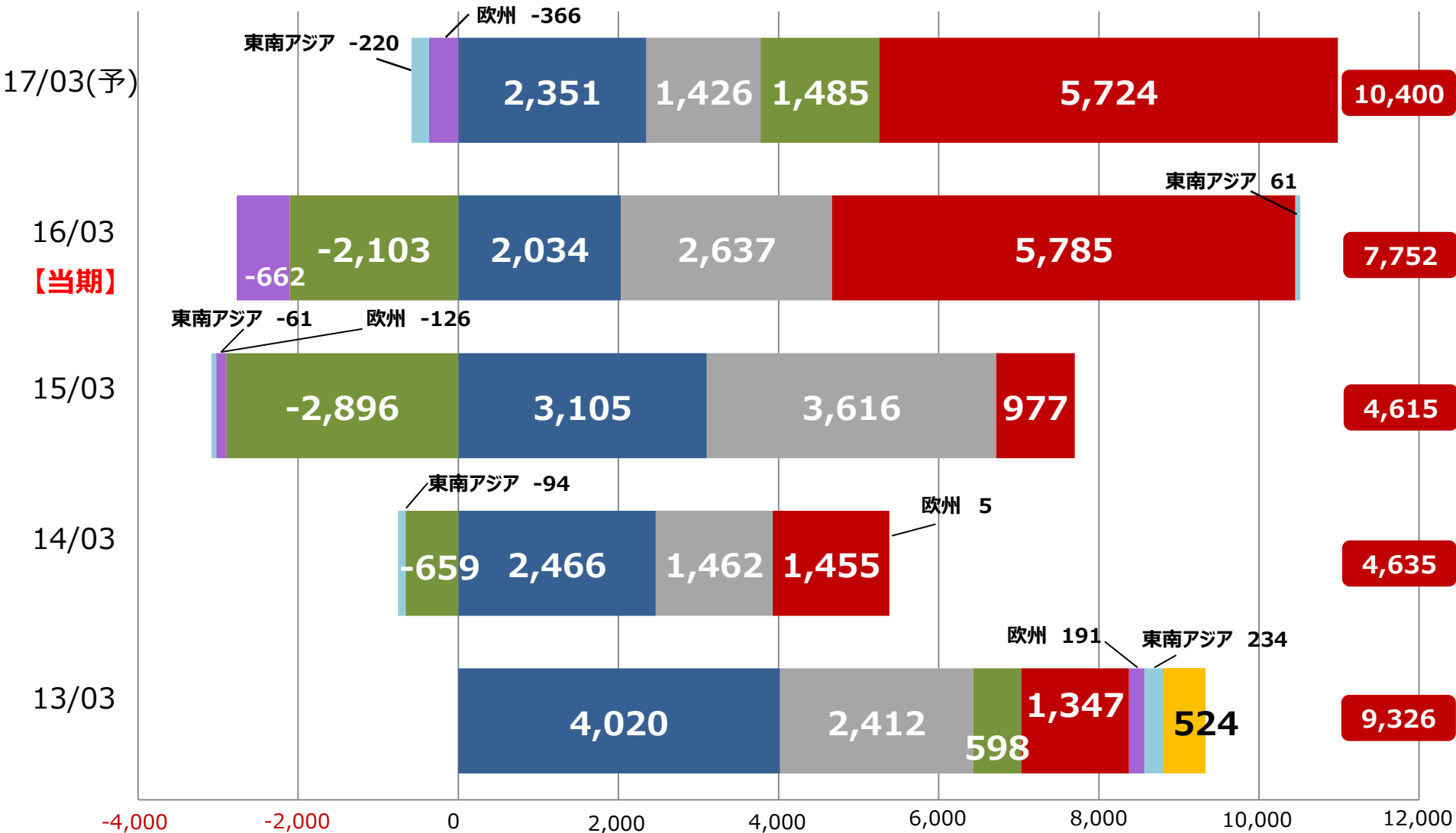
■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア ■ カナダ

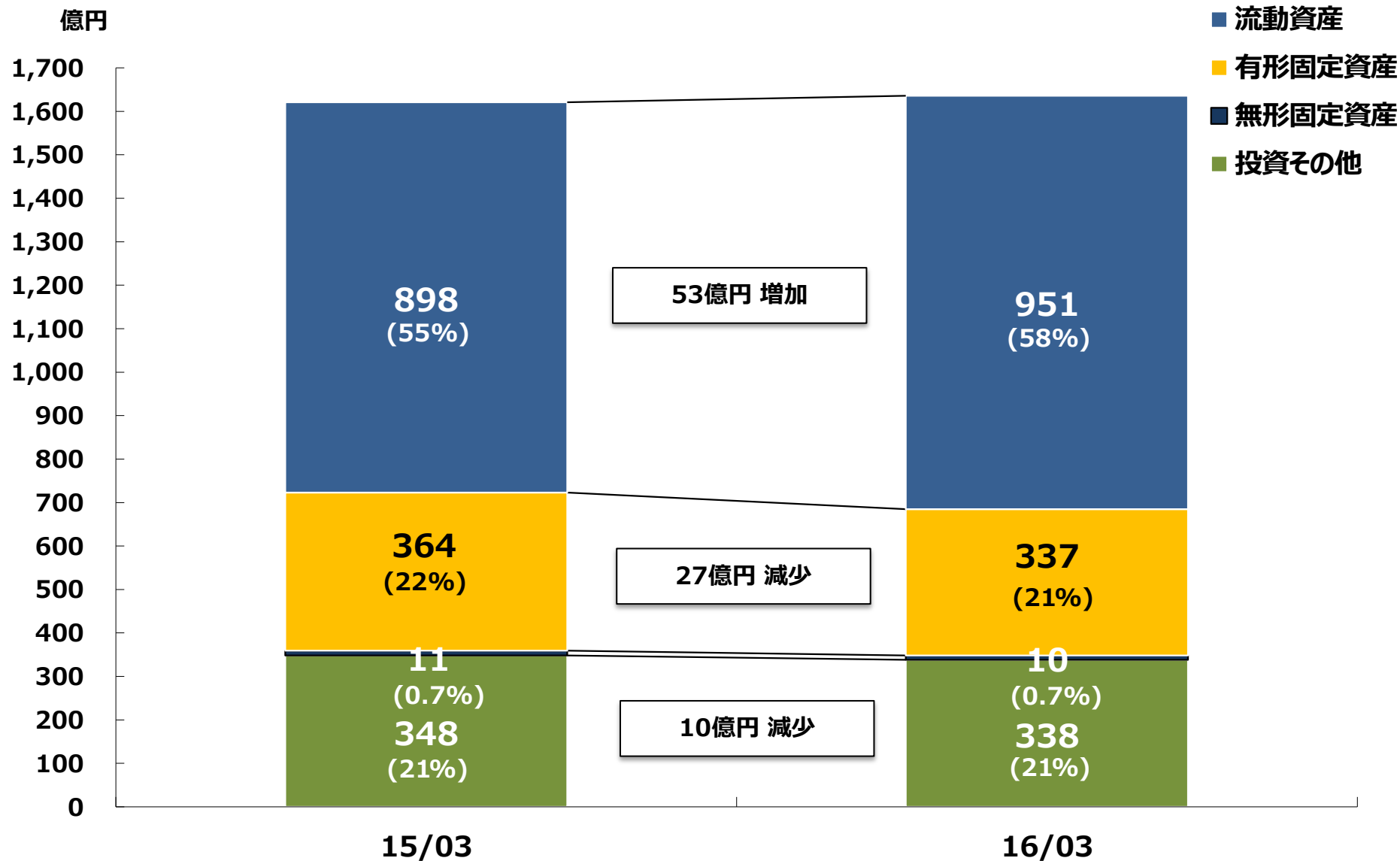


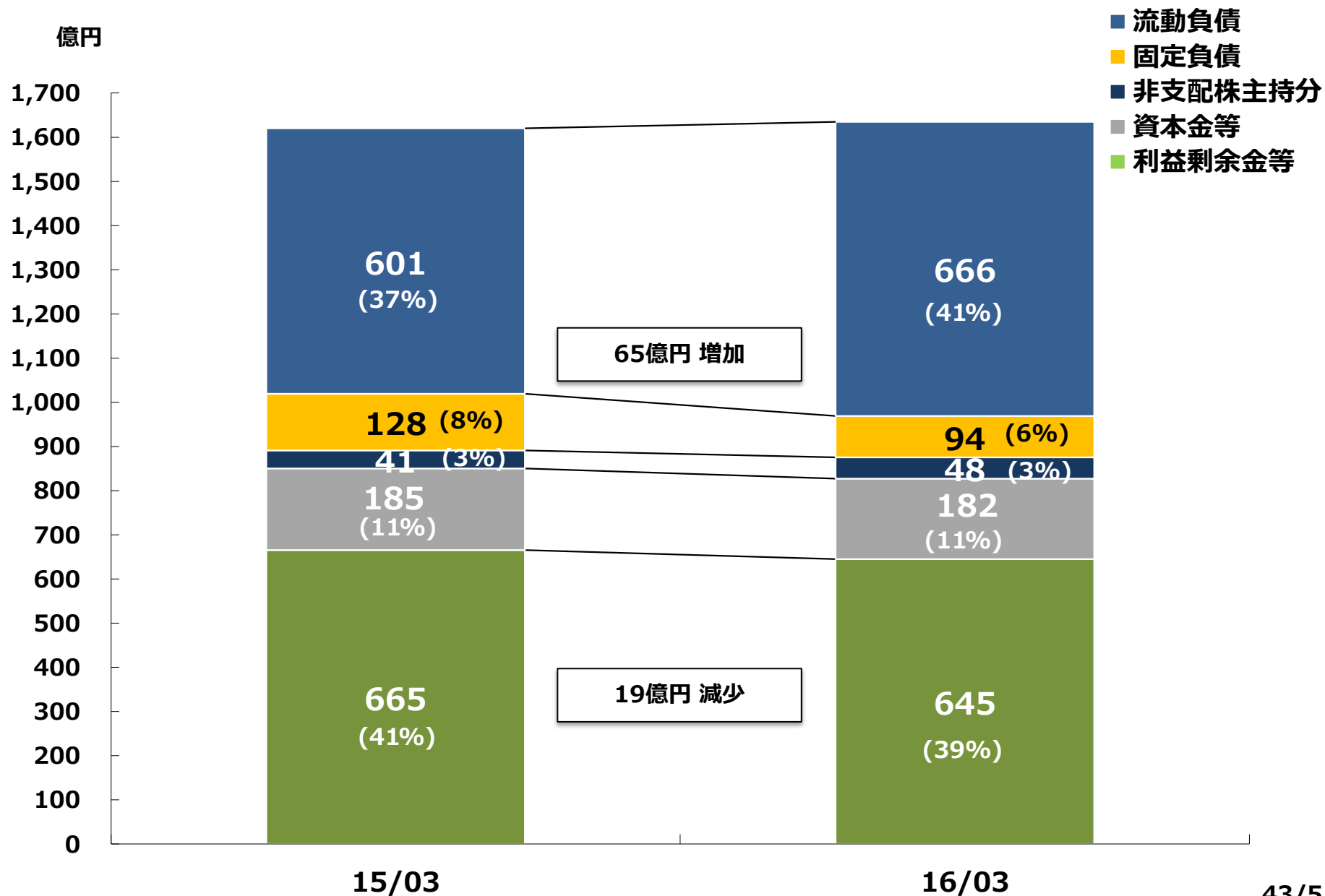
通期推移

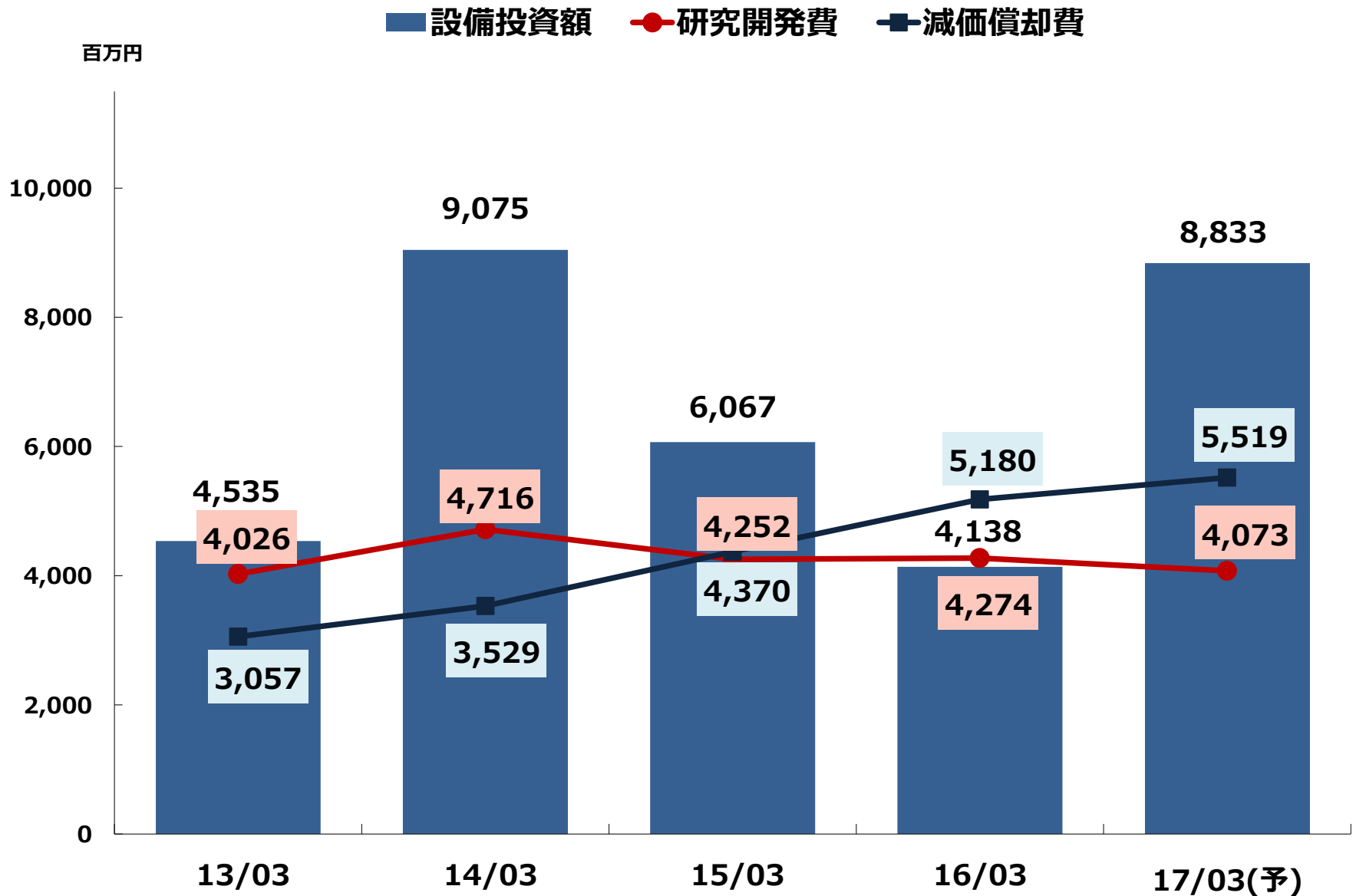
（単位：百万円）

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア ■ カナダ









16年3月末時点

拠点	設立年月日	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術・モノづくりセンター	2012年 3月	東京都青梅市	営業・調達・設計・開発・実験・生産・品質等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・調達・設計・開発・試作・実験	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野、トヨタ紡織、UDトラックス、トヨタ自動車東日本
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産、日本発条
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	自動車座席・座席部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	ホンダ

拠点	設立年月 (◎資本参加)	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先
(株)Nui Tec Corporation	1985年 7月	東京都羽村市	自動車座席用縫製部品の製造、販売	100.0%	325百万円	タチエス
(株)タチエスパーツ	1971年10月	東京都羽村市	各種座席部品・医療用ベッドの製造、販売	100.0%	50百万円	医療機関、事務機器メーカー、タチエス
立川発条(株)	1961年 4月	東京都昭島市	各種バネ・自動車座席部品の製造、販売	100.0%	40百万円	タチエス、富士機工 自動車関連以外のお客様
錦陵工業(株)	1976年 2月	福岡県京都郡	自動車座席・座席部品の製造、販売	25.0%	100百万円	タチエス、JCI
富士機工(株)	◎1999年 8月	静岡県湖西市	自動車座席部品、ステアリング部品 シフター部品の製造、販売	24.4%	5,985百万円	ジェイテクト、日産、スズキ他 自動車メーカー各社、タチエス

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	タチS エンジニアリング U.S.A.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における営業、 開発業務	100.0%	百万US\$ 43		連結子会社
SETEX, Inc.	シーテックス	1987年 9月	米国 オハイオ州	自動車座席の製造、 販売	(51.0%)	百万US\$ 5	米国ホンダ	連結子会社
TACHI-S Automotive Seating U.S.A.	タチS オートモーティブ シーティング U.S.A.	2005年 11月	米国 テネシー州	自動車座席の製造、 販売	(100.0%)	百万US\$ 22	米国日産	連結子会社
TechnoTrim, Inc.	テクノトリム	1986年 11月	米国 ミシガン州	自動車座席用 縫製部品の製造、 販売	(49.0%)	千US\$ 120	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
Fuji Autotech U.S.A. LLC	フジオートテック U.S.A.	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	自動車座席用 機構部品の製造、 販売	(34.0%)	百万US\$ 10	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
TACHI-S Canada, Ltd.	タチスカナダ	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける管理 統括業務	(100.0%)	百万CAN\$ 12		連結子会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering Latin America, S. A. de C. V.	タチエス エンジニアリング ラテンアメリカ	2012年 5月	メキシコ アグアス カリエンテス州	中南米における 開発業務及び 管理統括業務	(100.0%)	百万US\$ 57		連結子会社
Industria de Asiento Superior, S.A. DE C.V.	タチエス メキシコ (TSM)	1991年 4月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席・座席 部品の製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 26	メキシコ日産、 メキシコホンダ、 JCI	連結子会社
SETEX Automotive Mexico, S. A. de C. V.	シーテックス メキシコ	2012年 9月	メキシコ グアナフアト州	自動車座席の製造、 販売	(95.0%)	百万US\$ 24	メキシコホンダ	連結子会社
Fuji Kiko TACHI-S Mexico, S. A. de C. V.	フジキコウ タチエス メキシコ	2012年 8月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席用フレー ム及び機構部品の 製造、販売	(34.0%)	百万MXN 371	タチエスメキシコ 、フジオートテッ クUSA、東洋 クオリティワン	連結 関連会社
TACHI-S Brazil Industria de Assentos Automotivos Ltda	タチエス ブラジル	2012年 9月	ブラジル リオデジャネイロ州	自動車用座席及び 部品の製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 10	ブラジル日産	連結子会社
TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	タチエス エンジニアリング ヨーロッパ	2004年 10月	フランス ムードン・ラ・フォレ 市	欧州における営業、 開発業務及び自動車 座席の製造、販売	100.0%	百万EUR 9	英国日産、 スペイン日産	連結子会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
泰極愛思（広州）投資 有限公司	泰極愛思 （広州）	2011年 10月	中国 広東省	中国における関係会社 の統括管理、開発業務	100.0%	百万RMB 204		連結子会社
泰極愛思（鄭州）汽車 座椅研発有限公司	泰極愛思 （鄭州）	2015年 12月	中国 河南省	中国における開発 業務	(100.0%)	百万RMB 25		非連結 子会社
福州泰昌汽車座椅開発 有限公司	福州泰昌	2008年 8月	中国 福建省	中国における開発 業務	70.0%	百万RMB 31		非連結 子会社
武漢泰極江森汽車座椅 有限公司	武漢泰江	2008年 6月	中国 湖北省	自動車座席の製造、 販売	70.0%	百万RMB 43	東風本田	連結子会社
広州泰李汽車座椅 有限公司	広州泰李	2004年 11月	中国 広東省	自動車座席の製造、 販売	51.0%	百万RMB 66	東風日産	連結子会社
襄陽東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	襄陽東風李爾 泰極愛思	2013年 7月	中国 湖北省	自動車座席の製造、 販売	(51.0%)	百万RMB 30	東風日産	連結子会社
鄭州泰新汽車内飾件 有限公司	鄭州泰新	2001年 7月	中国 河南省	自動車座席・座席 部品の製造、販売	50.0%	百万RMB 11	鄭州日産	連結 関連会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
大連東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	大連東風李爾 泰極愛思	2013年 8月	中国 遼寧省	自動車座席の製造、 販売	(49.0%)	百万RMB 50	東風日産	連結 関連会社
浙江吉俱泰汽車内飾 有限公司	浙江吉俱泰	2010年 10月	中国 浙江省	自動車座席の製造、 販売	40.0%	百万RMB 38	吉利汽車	非連結 関連会社
泰極（広州）汽車内飾 有限公司	泰極広州	2005年 9月	中国 広東省	自動車座席用縫製部 品の製造、販売	100.0%	百万RMB 38	広州泰李、 タチエス	連結子会社
泰極愛思（武漢）汽車 内飾有限公司	泰極愛思武漢	2013年 10月	中国 湖北省	自動車座席用縫製部 品の製造、販売	(100.0%)	百万RMB 35	武漢泰江、 襄陽東風 李爾泰極 愛思	連結子会社
上海泰極愛思汽車部件 有限公司	上海泰極愛思	2010年 12月	中国 上海市	自動車座席部品の 製造、販売	100.0%	百万RMB 55		連結子会社
浙江泰極愛思汽車部件 有限公司	浙江泰極愛思	2012年 1月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万RMB 142	浙江吉俱泰、 武漢泰江、 襄陽DLT、 タチエス	連結子会社
広州富士機工汽車部件 有限公司	広州富士機工	2005年 1月	中国 広東省	自動車座席用機構部 品の製造、販売	34.0%	百万RMB 40	広州泰李、 広州JCI	連結 関連会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S (Thailand) Co.,Ltd.	タチエス タイ	2011年 9月	タイ バンコク都	東南アジア、インドにおける管理統括業務及びタイにおける自動車座席部品の製造、販売	100.0%	百万BAHT 771	タイ日産	連結子会社
TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co.,Ltd.	タチエス オートモーティブ シーティング タイ	2010年 3月	タイ バンコク都	自動車座席・座席用縫製部品の製造、販売	100.0%	百万THB 153	タイ日産	連結子会社
PT.TACHI-S Indonesia	タチエス インドネシア	2011年 11月	インドネシア 西ジャワ州	自動車座席の製造、販売	(100.0%)	百万RP 140,602	インドネシア 日産	連結子会社
TACHI-S Engineering Vietnam Co.,Ltd.	タチエス エンジニアリング ベトナム	2013年 1月	ベトナム ホーチミン市	ベトナムにおける開発業務	100.0%	百万VND 31,026		非連結 子会社
TACHI-S Vietnam Co.,Ltd.	タチエス ベトナム	2012年 9月	ベトナム ダナン市	自動車座席の製造、販売	100.0%	百万VND 22,913	Tan Chong Industrial Equipment	非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	APMタチエス	2013年 2月	マレーシア スランゴール州	自動車座席の製造、販売	(49.0%)	百万MYR 3	Tan Chong Motor	非連結 関連会社

選ばれ続ける企業へ
Global Seat System Creator



本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。