



決算説明会



2018年3月期 期末決算

2017/04～2018/03

株式会社タチエス

2018. 5. 21

第45回東京モーターショー2017出展
Concept X-3 "Driver's Sofa"

商 号：株式会社 タチエス
本 社：東京都昭島市松原町 3 - 3 - 7
設 立：1954年4月
資 本 金：90億40百万円
売 上 高：2,954億円（2018年3月期 連結）
社 員 数：12,356名（2018年3月期 連結）
株 式：東京証券取引所 市場第1部
事 業 内 容：自動車シート製造業

2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

配当政策

2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

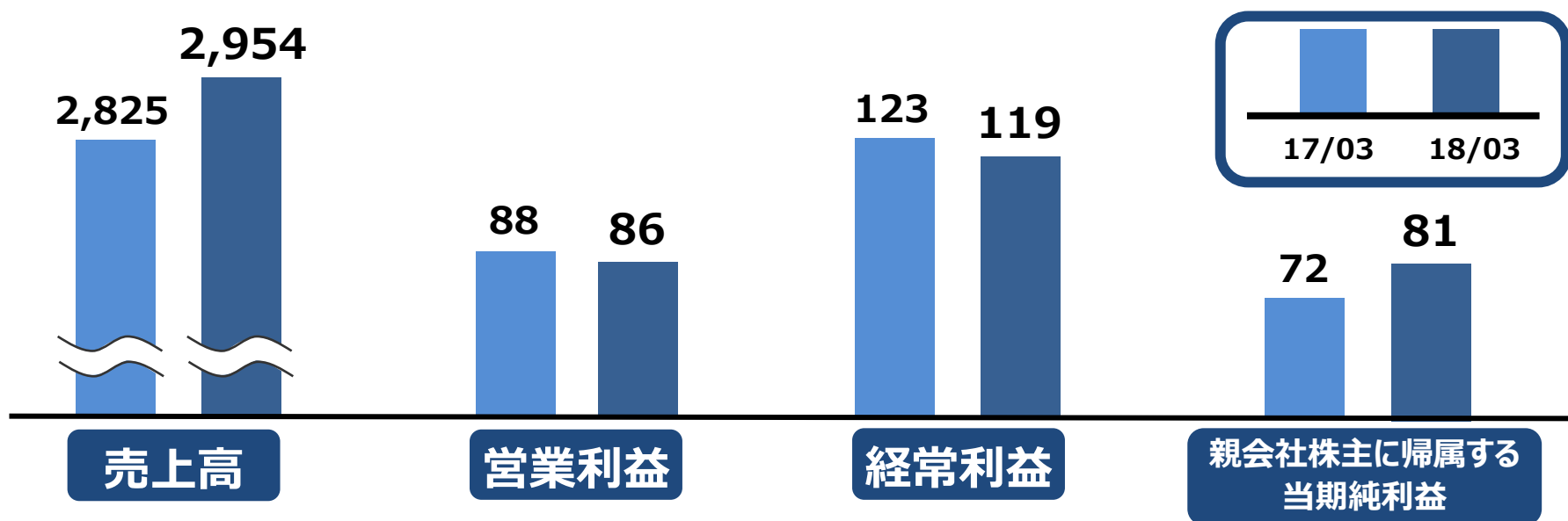
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

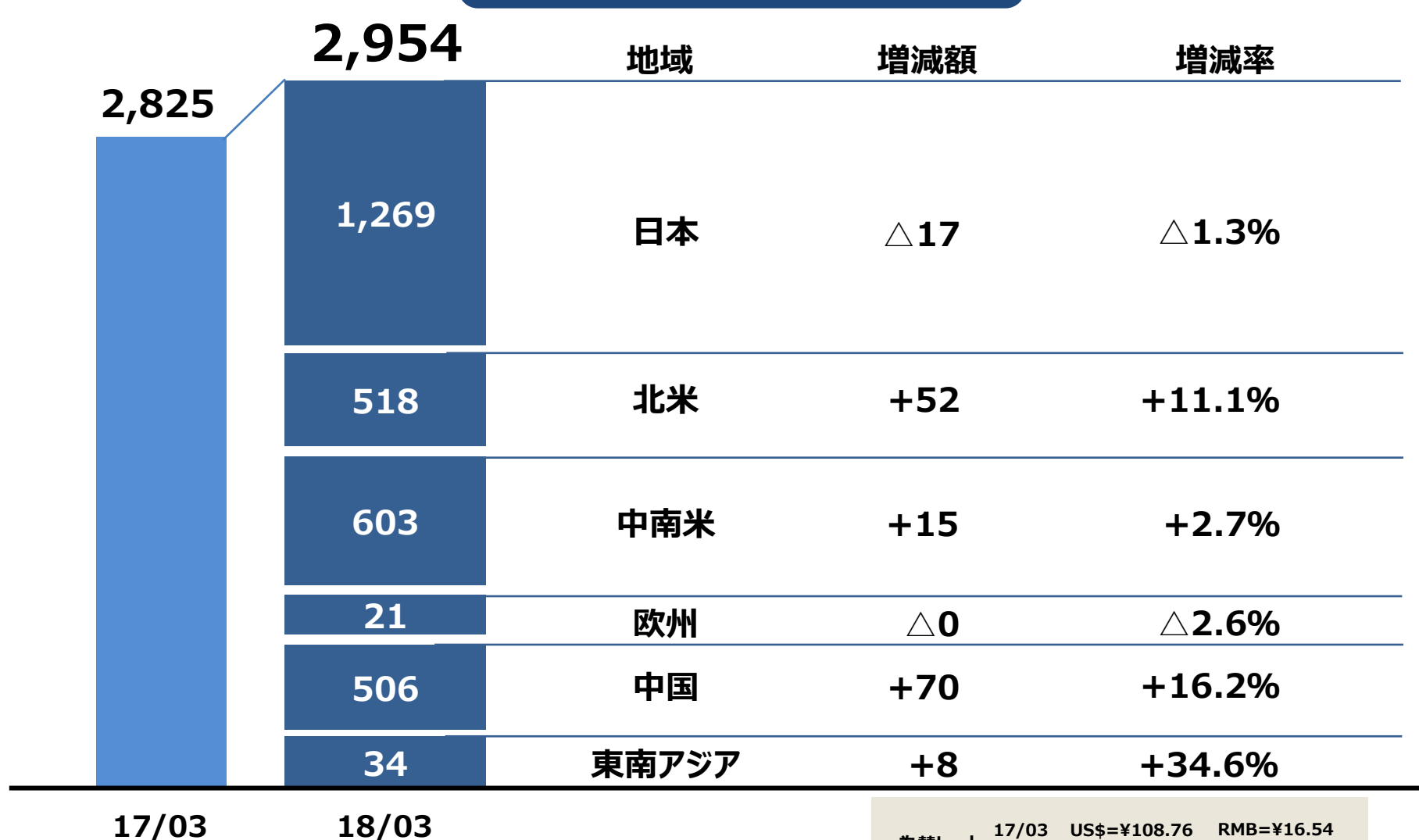
	2017/03	2018/03	増減額	増減率 (%)
売上高	2,825	2,954	+129	+4.6
営業利益	88	86	△2	△2.2
経常利益	123	119	△4	△3.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	72	81	+9	+12.6



前期比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)

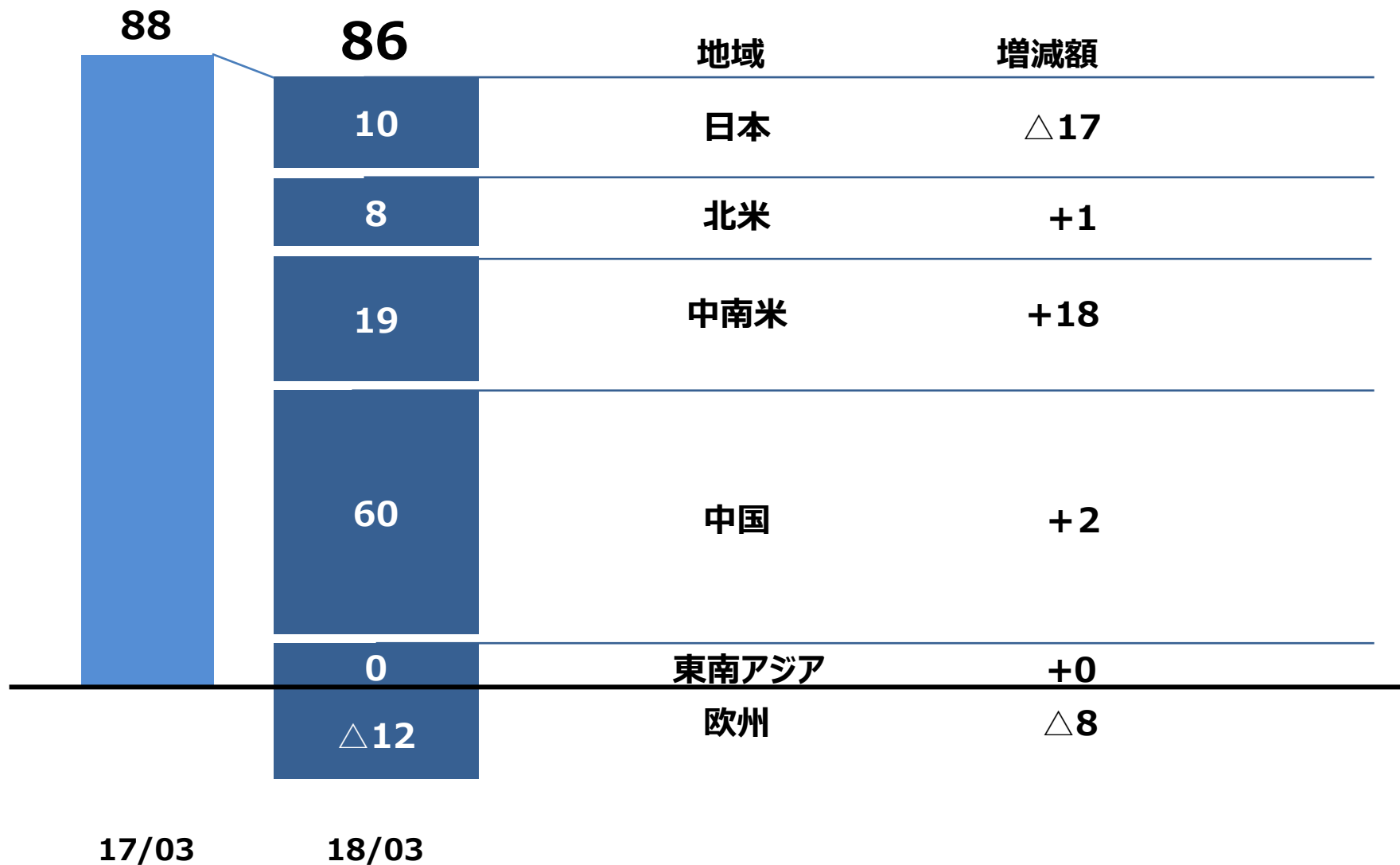


為替レート
 17/03 US\$=¥108.76 RMB=¥16.54
 18/03 US\$=¥111.19 RMB=¥16.59

前期比

営業利益

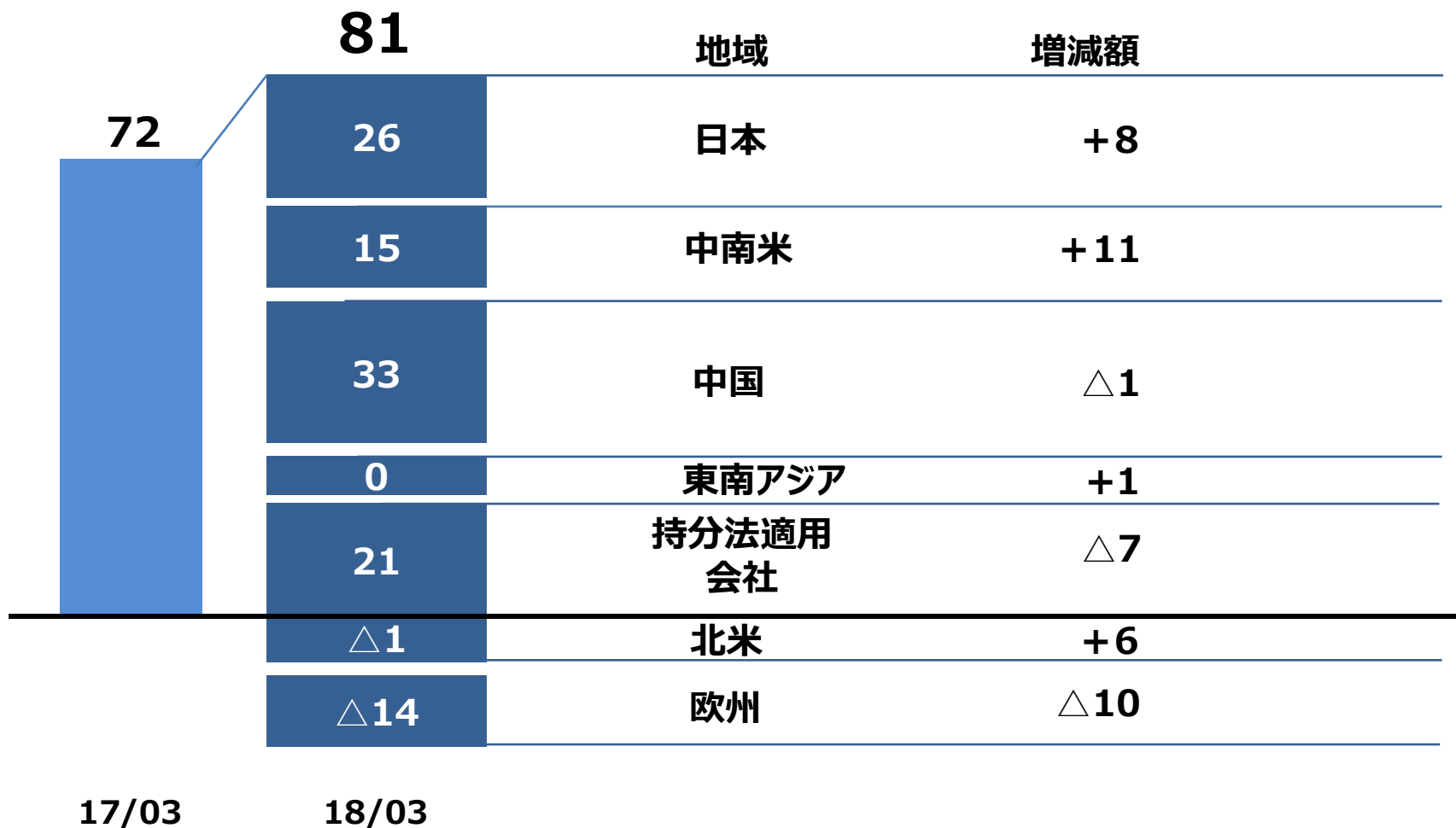
単位：億円
(億円未満切捨て)



前期比

親会社株主に帰属する
当期純利益

単位：億円
(億円未満切捨て)



2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

配当政策

TACHI-S '16-'20 経営戦略

Global Teamwork 2020

グローバル ワン チーム

で企業価値を高め、お客様の信頼をベースに
「選ばれ続ける企業」を目指して

目標

- 2020年を目処に、ビジョン GC177 の3目標(*)
を持続的に達成できる企業基盤を構築すること

*品質 NO.1、営業利益率 7%、世界生産シェア 7%

- 売りの拡大 : +30%
- モノづくり : ベンチマークコストの達成

変革
領域

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

経営
基盤
(土台)

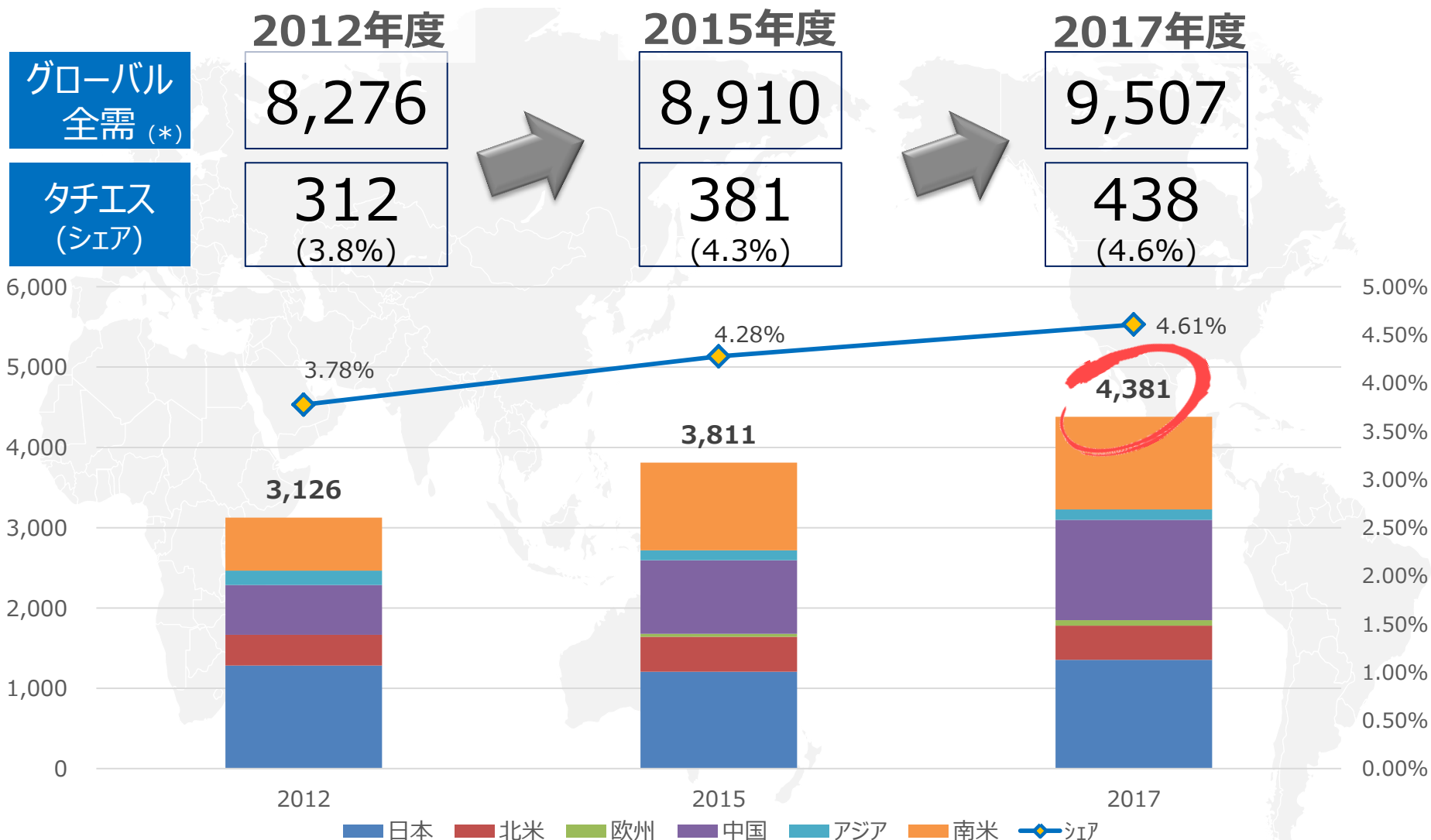
プロセス マネジメント

グローバル ビジネス マネジメント

人財育成

台数は全需を上回る伸び

(単位：万台)



注) 2012年TACLE除く

(*) LMC 18年2月 Global Automotive Production Forecast

'17年度 新規・モデルチェンジ 22 車種

	2017年												2018年		
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
日本					● プロフィア/レンジャー高機能				● クラリティPHEV						
							● N-BOX			● レンジャー4WAY					
					● クラリティBEV			● フリードMODULO X				● エクリプスクロス			
米国					● MDX				● ACCORD(ICE※)						●
メキシコ													● (高級SUV)	ACCORD (HEV)	
ブラジル				● KICKS											
欧州							● (FRM)		● (FRM)				● LEAF(FRM)		
中国					● NAVARA(FRM)								● TERRA(FRM)		
		● 开瑞K60		● M50V	● KICKS					● 帝豪(ICE※)					● 帝豪
東南アジア			● NOTE						● OUTLANDER						(EV&HEV)

● NISSAN / VENUCIA ● HONDA / ACURA ● HINO ● MITSUBISHI ● CHERY ● GEELY ● その他

※ICE : Internal Combustion Engine (内燃機関エンジン、ガソリン車)

本田技研工業 N-BOX用シート

生産開始：2017年7月

生産拠点：鈴鹿工場

- さまざまな乗車シーンを想定した、乗り心地の追求
- 乗用車（セダン）と同等サイズのシートフレーム（骨格）採用
- 革新のスーパースライドシート（助手席）

本田技研工業殿より開発賞受賞！



日野自動車 プロフィア/レンジャー用シート

生産開始：2017年5月（高機能シート5月、標準シート9月）

生産拠点：栃木工場

- 減衰力を調整可能な高機能シート
- 人間工学に基づいたシート構造の見直し
 - ・肩甲骨や骨盤付近を面で支持
 - ・クッション伸長による疲労軽減、安定した着座姿勢の確保
- 標準シートでは、様々な用途に合わせ表皮が選択可能

日野自動車殿より技術開発優良賞受賞！



浙江吉利汽車（中国）帝豪EV450用シート

生産開始：2018年3月

生産拠点：浙江吉俱泰汽車内飾有限公司

- EV車専用の車内レイアウト変更に対応しつつ、乗り心地確保
- 電動調節機能、帝豪シリーズ初のメモリー機能追加と、高品質なレザー表皮の採用による快適性の向上



帝豪EV450



三菱自動車工業 エクリプス クロス用シート

生産開始：2017年11月（輸出向け開始時期）

生産拠点：愛知工場

- スポーティなデザインコンセプトと乗り心地を両立した反転（インバース）座面形状
- 三菱自動車向け初のTTK※フレーム採用
- 後席シート：背面格納ヘッドレスト採用による後方視界確保
200mmのスライドレールとリクライニング機構
(9段階)により広い室内空間と荷室の確保に貢献

※TTK:Tachi-s Teian Kokkaku（当社オリジナルの標準骨格）



新開発プロセス運用とプログラムマネジメントシステム稼動

Product Information Management System

フロントローディング

- 開発前倒し
- 得意先との共同開発
- 同期化とグローバル化

タチエスモノづくりウェイ(TMW)

生産

調達

開発

Global Relationship Infrastructure for Development

- グローバル共通の業務プロセスの刷新
- プログラムマネジメントシステム (GRID) 稼動 ('18~)

コンポーネント部品・モノづくり競争力 強化



- 次世代フレーム開発
新工法開発



- 次世代自動縫製
キルティング工法開発

フレーム

TF-METAL子会社化による、シートフレームシステムのコンセプト 加工費の低減、在庫の削減、最適な品質保証体制を確立

2017

- 機構部品からシートASSYまで一貫した開発体制
- 機構部品の現地生産化
- フレーム部品の効率生産

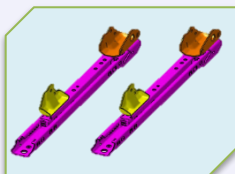
Step 1

一貫開発体制

機構 開発 フレーム

調達

生産



スライドレール



リクライナー

2020

- 機構システムの内製化拡大
- フレア加工等新加工技術の採用

Step 2

機構システム生産最適化

機構システム = 機構 + 周辺部品



プレス内製加工



レーザー溶接

202X

- 機構～フレームASSY生産を自動化
- 生産に要する時間を最小化

Step 3

シートASSY
工程を見据えた
自動化

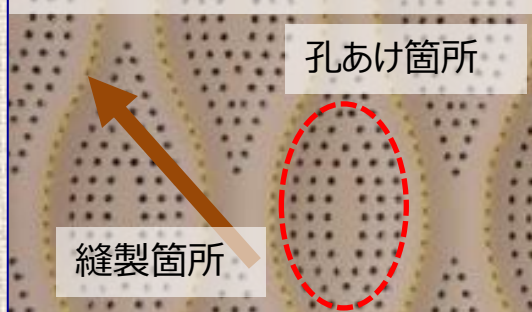
縫製

魅力商品の提案 新たな技術創出、意匠性向上のための垂直協業（素材～ミシン～縫製）

・画像センシング自動縫製技術

（パーフォレーション（孔あけ）＋キルティング（縫製））

⇒意匠性、得意先要望への対応性、品質、見栄え向上

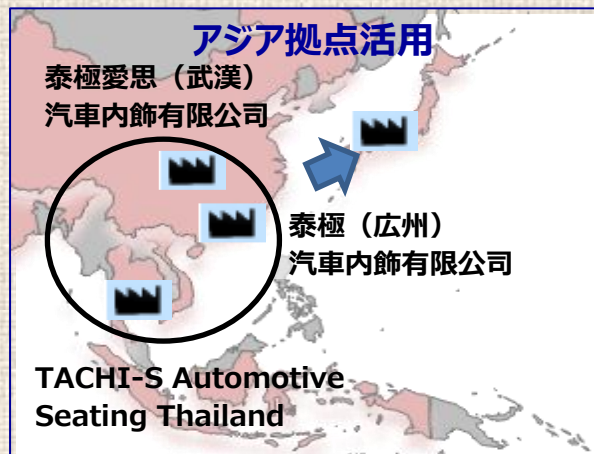
自動縫製（孔あけ＋縫製）

・3次元立体自動縫製ミシン開発

⇒省力化、品質安定

立体自動縫製品**コスト優位性を確保する取り組み**・アジア拠点の拡充と活用
（中国・東南アジア縫製拠点）

⇒地域最適化を図り、コスト低減



目的

両社が保有する知見・ノウハウ・経営資源を相互活用し、競争力向上をよりスピーディーに図ること



内容

既存部品の相互供給
新規部品の開発検討
生産拠点・設備の相互活用

進捗事例

1. デバイス製品の相互供給による拡販の検討
2. 製品共同開発開始（マニュアルスライドレール）
3. 生産拠点の相互活用（トリムカバー縫製/中国、メキシコ）



広州泰李汽車座椅有限公司
累計生産台数300万台達成

2006年から12年間の達成
拡大を続ける中国自動車市場へ供給対応継続



武蔵工場（埼玉県）内に工機工場 新設



技術力・競争力の強化と技術の蓄積
グローバル対応拠点

衝突試験機導入準備開始
(泰極愛思（鄭州）汽車座椅研発有限公司)

日本、メキシコに続き3拠点目の導入
グローバル開発、実験体制構築へ



メディアリレーションの向上により、技術説明機会の
増加とステークホルダーへの訴求力向上

TOKYO MOTOR SHOW 2017
BEYOND THE MOTOR TMS



認知度・好意度を向上し、
新規顧客獲得へ期待

衝突試験機導入完了、リージョナルH Qオフィス新設
(TACHI-S Engineering Latin America)



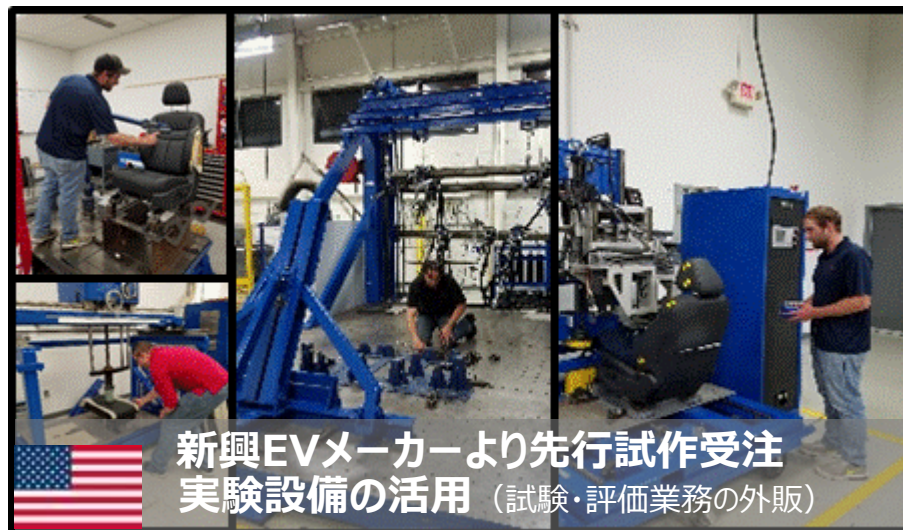
日本に続き2拠点目の衝突試験機導入
グローバル開発、実験体制構築

新モデル（高級車）向けライン稼働
(TACHI-S Mexico)



OEMの高品質要求に対応
現地活動拡大に合わせ2014年に新設

新規取引の拡大
(TACHI-S Engineering U.S.A.)



新興EVメーカーより先行試作受注
実験設備の活用（試験・評価業務の外販）

車種立ち上げ/新規取引の拡大
(TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos)



生産車種追加、新規OEM向けシート
受注により更なるビジネスの拡大へ

グループ一丸となり努力 高評価を頂く



-  開発賞（本田技研工業様）
-  技術開発優良賞（日野自動車様）
-  Good Supplier Award Silver award（Adient様）
* 株式会社TF-METAL 受賞



受賞カテゴリ

品質

開発

生産

その他



-  Nissan Supplier Quality Award-China Regional Quality Award（NISSAN様）＜2年連続＞
-  ベストパフォーマンス賞（NISSAN様）
-  優秀サプライヤー賞（NISSAN様）
-  最優秀貢献企業（経済技術開発区業務委員会（武漢））



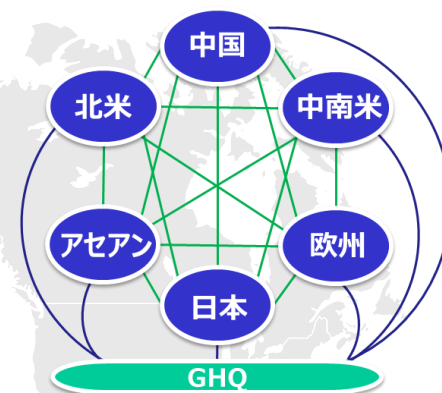
-  Excellence In Quality And Delivery Award（HONDA様）
-  GALA BUSINESS AWARDS（おもてなし賞）（雑誌「LEADER」）



-  生産現場管理最優秀賞＜2年連続＞（APM CORPORATE SERVICE 様）

多様な人財を活かす

グローバル規模での人財の配置



グローバルで活躍する人財の育成

- タチエスの価値観を体現する人財育成プログラムのグローバル連携

グローバル人財マネジメント体制構築

- 共通の評価、グレーディング制度
- 業務内容の透明化、手順の共通化

土台

- ✓ 各地域本社 人事との連携
- ✓ 人財情報（人財DB）の共有

選ばれ続ける企業へ

ESGをベースとした企業活動と
GlobalTeamwork2020を通じ、
持続可能な社会の実現に貢献いたします

Global Teamwork 2020

E
nvironment

環境

人や社会、自然を思いやる『優しさ』が製品づくりの基本です。

事例：環境推進チームを設置し、生産工程におけるCO2、水の排出量低減、自動車の燃費性能向上に貢献する軽量化推進などの20項目の環境活動に取り組みを進めております。

S
ocial

社会

良き企業市民として、地域や社会の貢献活動に積極的に取り組みます。

事例：自動車用シートのみならず、当社グループでは医療用ベッド、人工透析用椅子の製造販売や、電動カート事業など、これからの時代を見据えた事業展開で社会に貢献します。

G
overnance

企業統治

社会から信頼される企業であるために。

事例：社は「互譲協調※」の理念の基、事業を進めてまいります。この度この理念を基にした「心構え」と「行動」を策定し、グローバル全体で浸透活動を進めております。

※互譲協調：人と人との「和」を大切にし、思いやり・助け合いの精神の下、何事にも使命感と自責心をもって臨むとともに、相乗作用により更なる上の目標・目的を達成することで、社会や会社に貢献する姿勢を意味しております。

2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

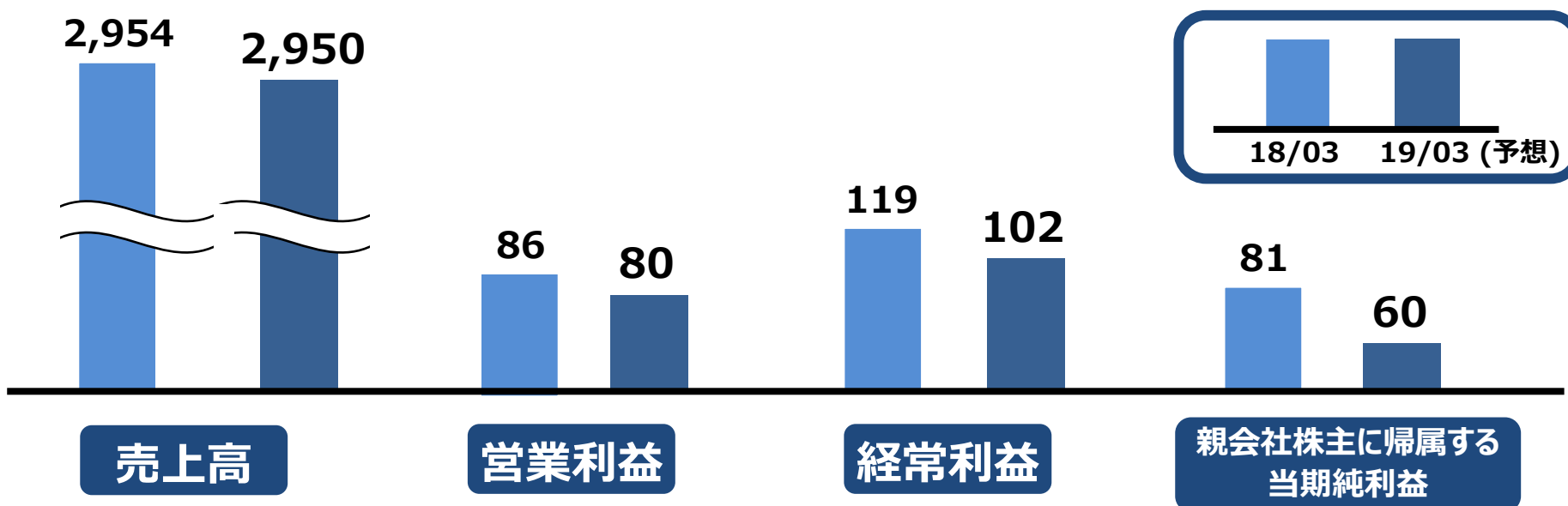
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

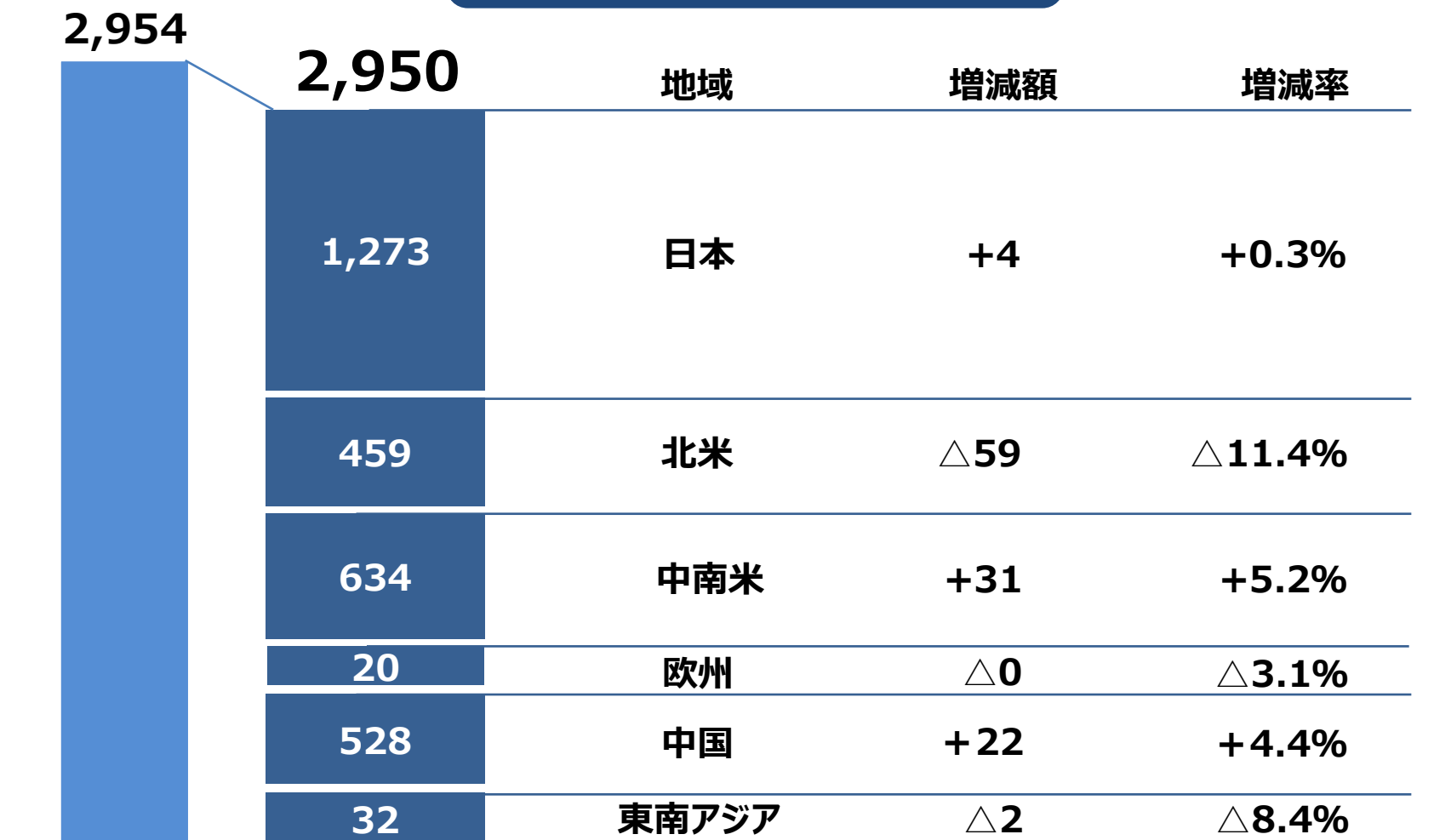
	2018/03	2019/03(予想)	増減額	増減率 (%)
売上高	2,954	2,950	△4	△0.2
営業利益	86	80	△6	△7.7
経常利益	119	102	△17	△14.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	81	60	△21	△26.6



前期比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)



18/03

19/03 予想

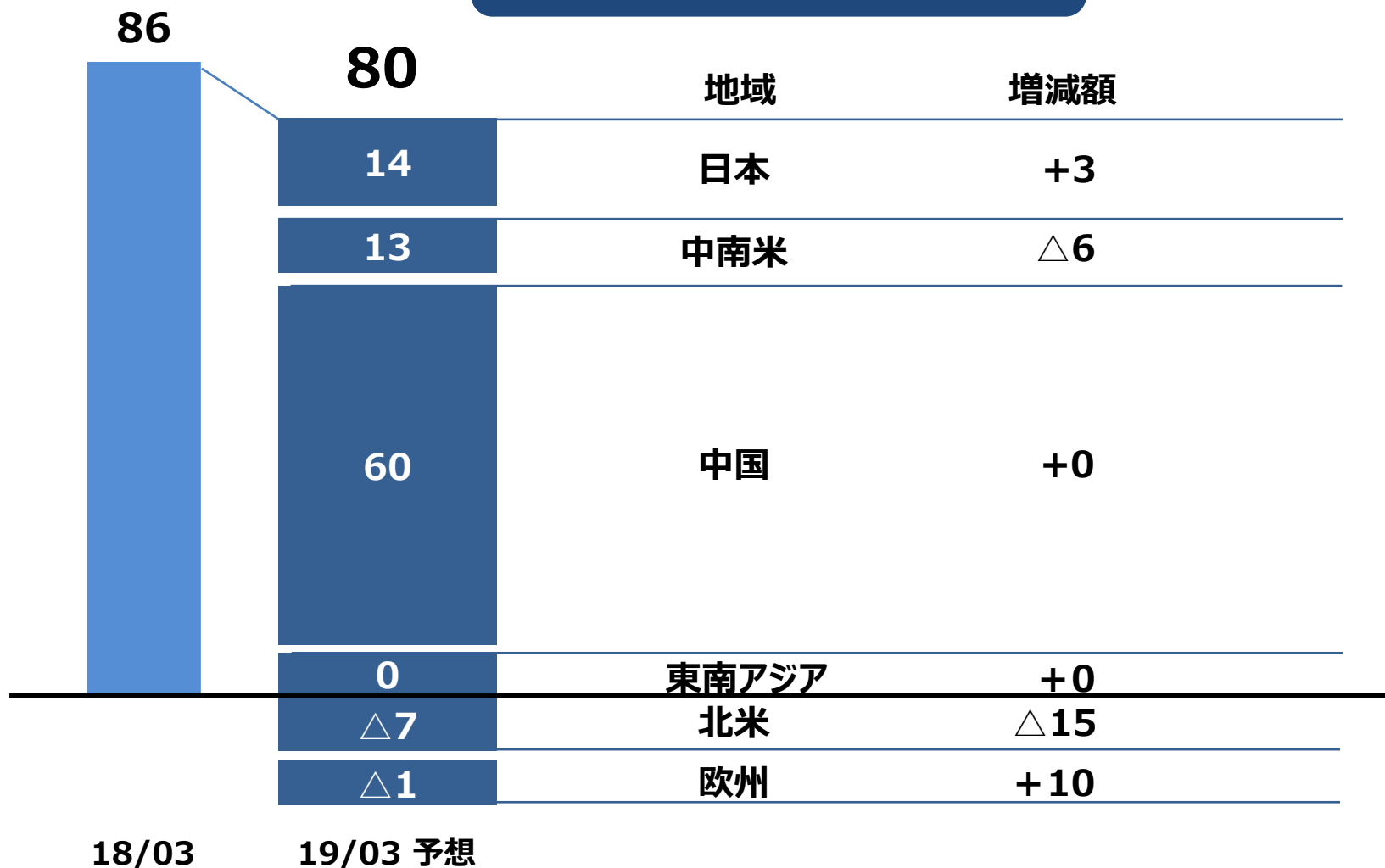
為替レート

18/03	US\$=¥111.19	RMB=¥16.59
19/03	US\$=¥105.00	RMB=¥17.00

前期比

営業利益

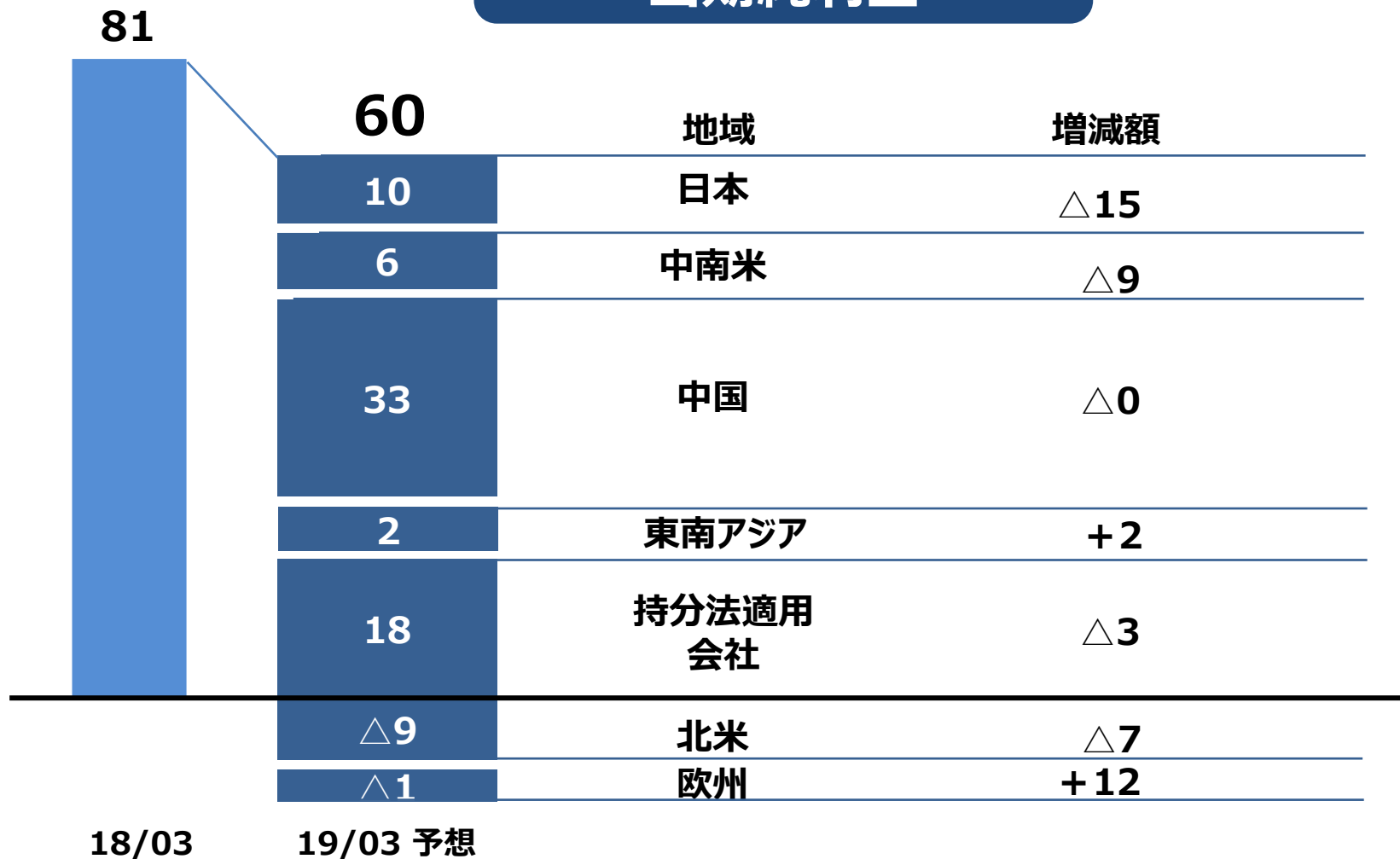
単位：億円
(億円未満切捨て)



前期比

親会社株主に帰属する
当期純利益

単位：億円
(億円未満切捨て)



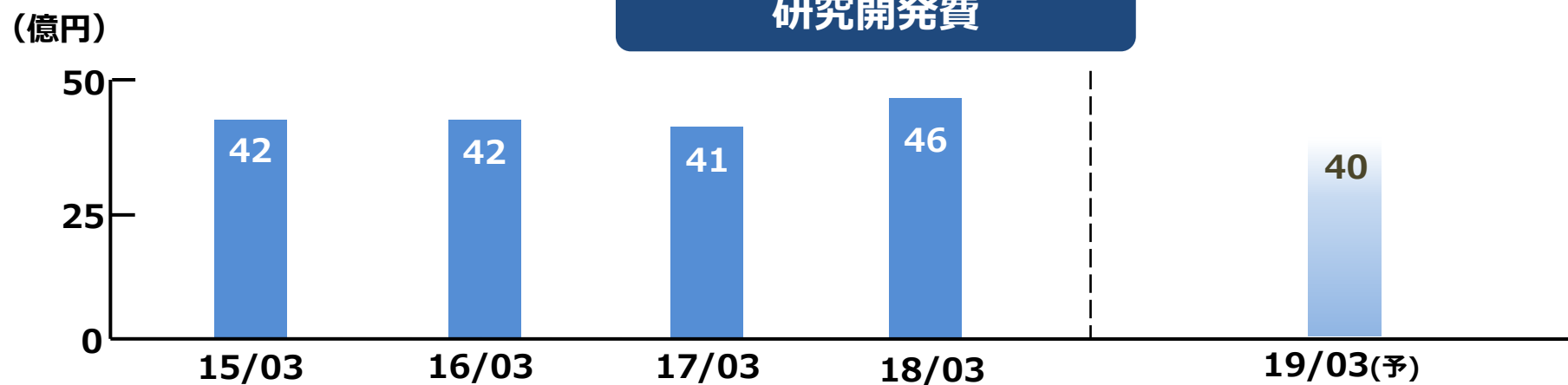
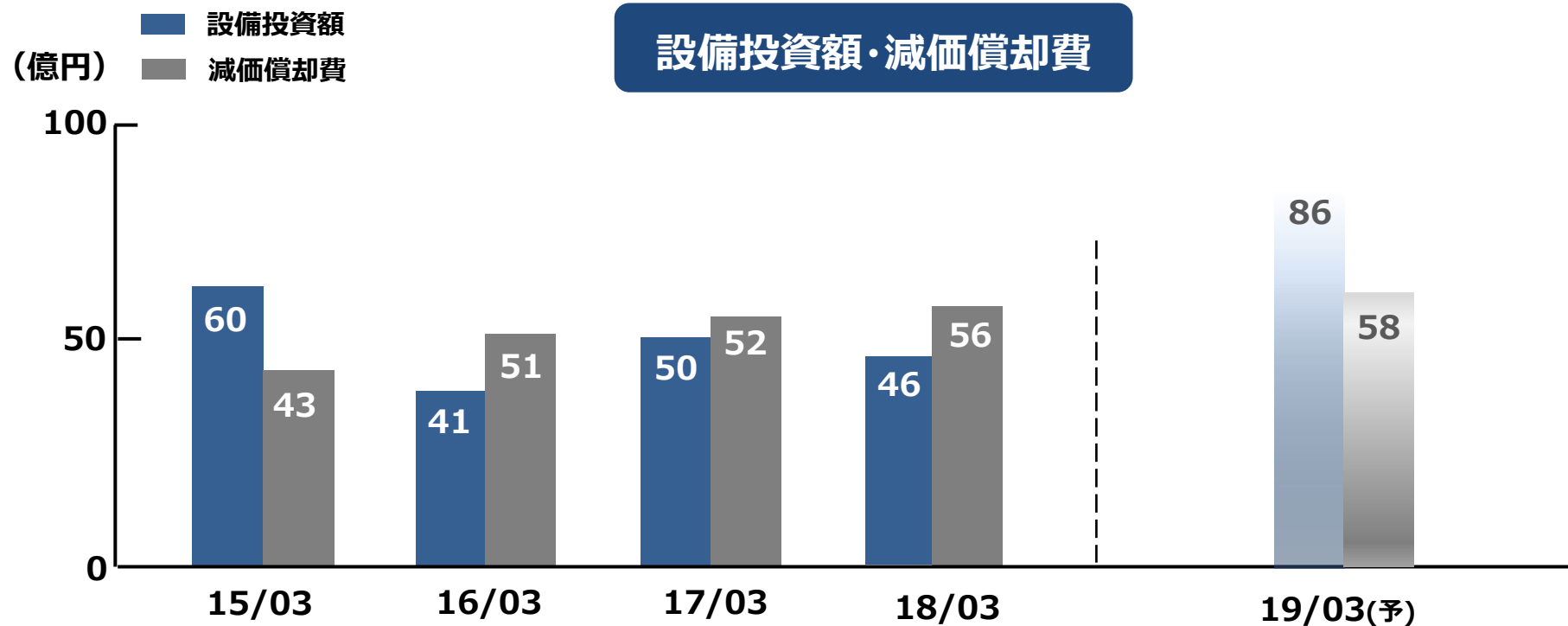
2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

配当政策



2018年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2019年3月期の見通し

設備投資

配当政策

当社は2018年3月に配当方針を変更いたしました

当社は、現行の配当方針のもと、企業価値の向上による利益還元を重要な経営課題の一つと考え、安定した配当を実施してまいりました。**この度、より利益還元の姿勢を明確にすべく、配当性向の目標を新たに設定した積極的な配当方針へ変更し、更なる経営基盤の強化に努めてまいります。**

配当方針

当社は、継続的な企業価値の向上による利益還元を重要な経営課題の一つと考え、株主資本の充実、利益率の向上を図ると共に、安定的な配当の維持を基本としております。

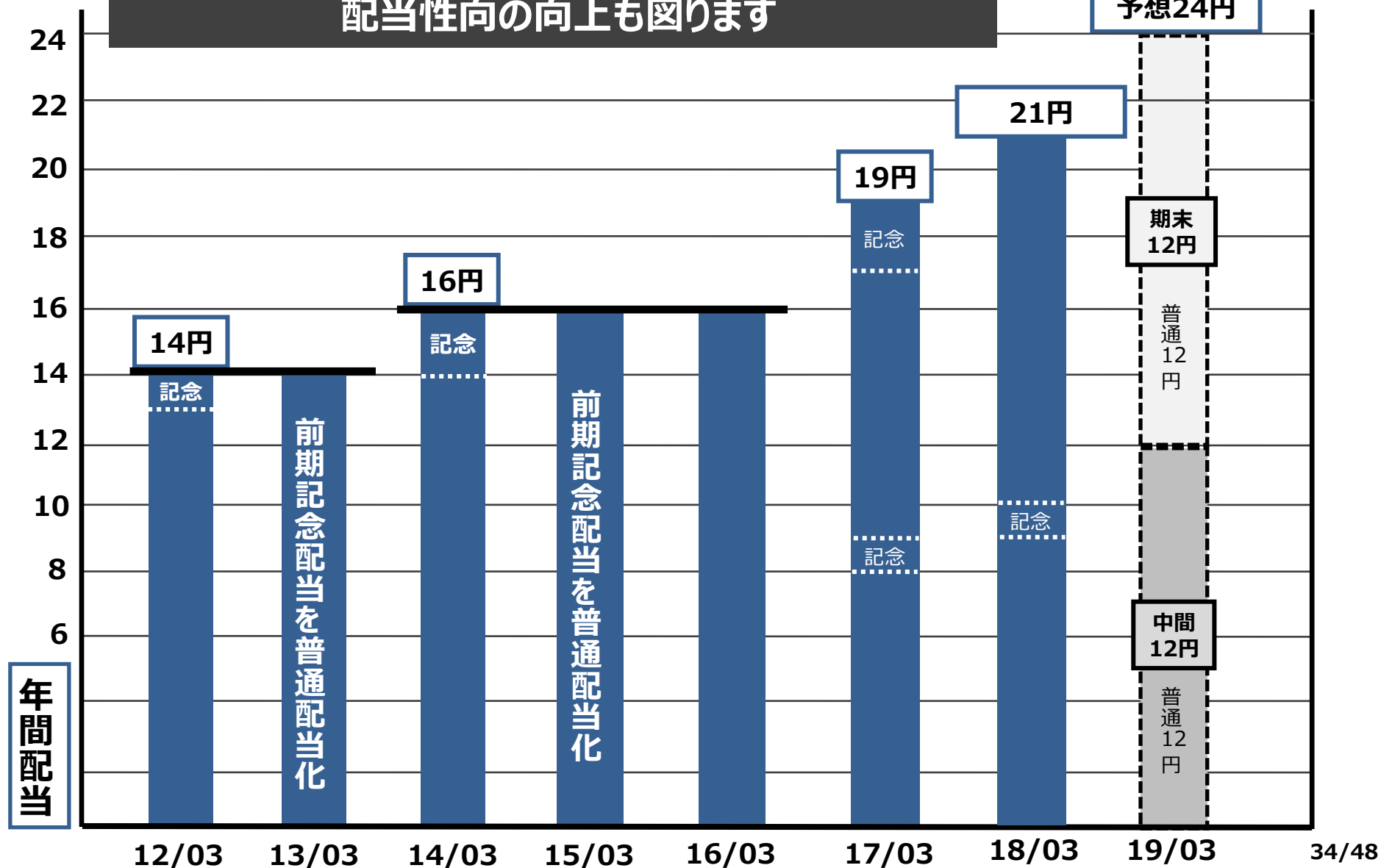
内部留保金につきましては、研究開発やグローバルな事業展開に向けた投資等に活用し、中長期的な利益確保と財務体質の強化を図ってまいります。

配当性向につきましては、当面の間、一株当たりの年間配当が前期を下回らないことを前提とした上で、業績及び財務状況、経営環境等を総合的に勘案しながら段階的に向上させ、**20%程度に引き上げることを中期的な目標**といたします。

なお、当社は、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間、期末の年2回、配当を行うことを基本としております。

基本方針：長期的視点で 安定配当を目指しつつ
配当性向の向上も図ります

(円/株)



Appendix

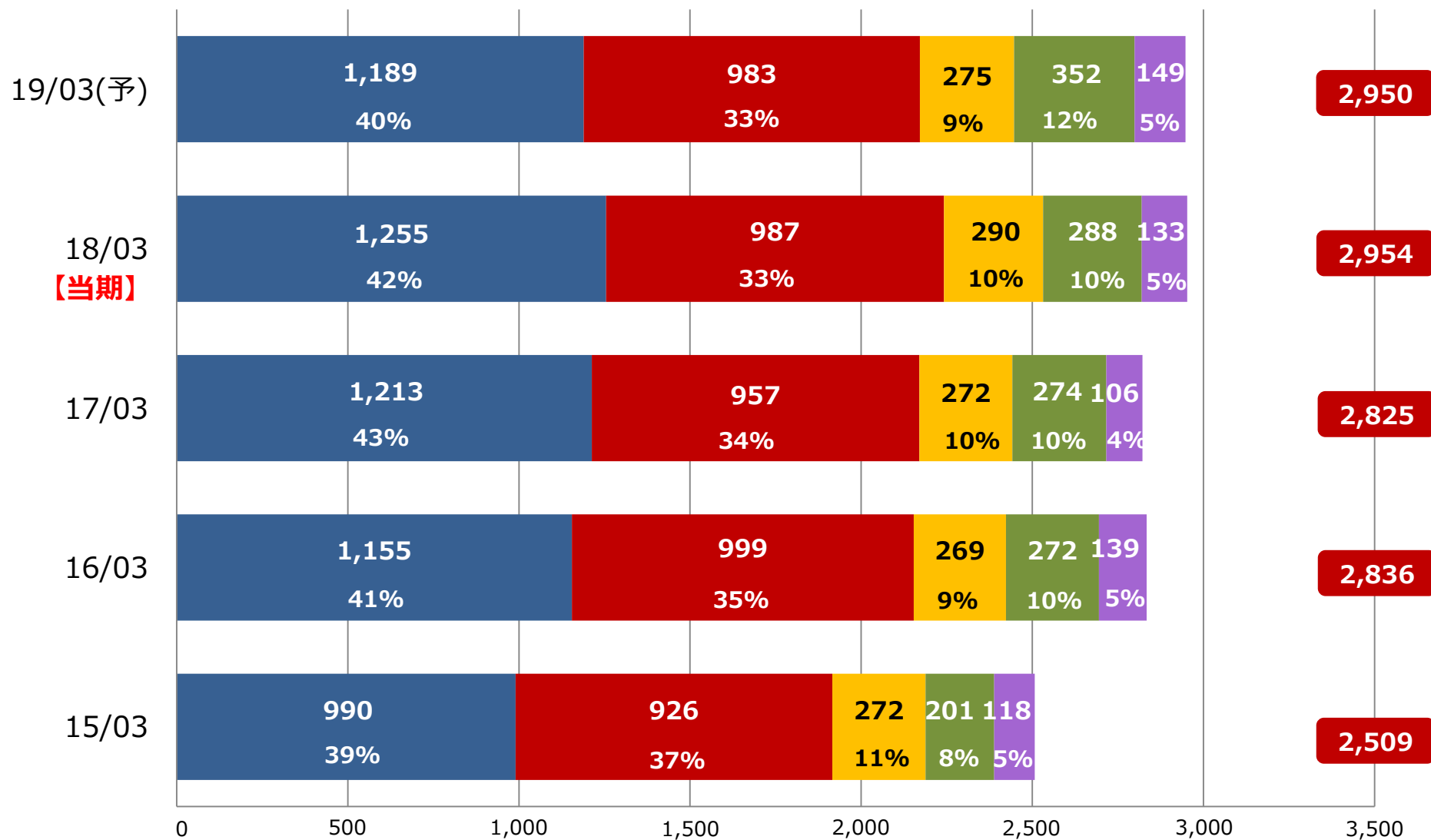
(単位 : 円)

	15/03	16/03	17/03	18/03	19/03(予)
US \$	109.19	120.78	108.76	111.19	105.00
Mex \$	7.96	7.69	5.95	5.94	5.80
EUR	139.38	132.75	119.34	129.36	130.00
RMB ¥	17.09	19.28	16.54	16.59	17.00

通期推移

（単位：億円）

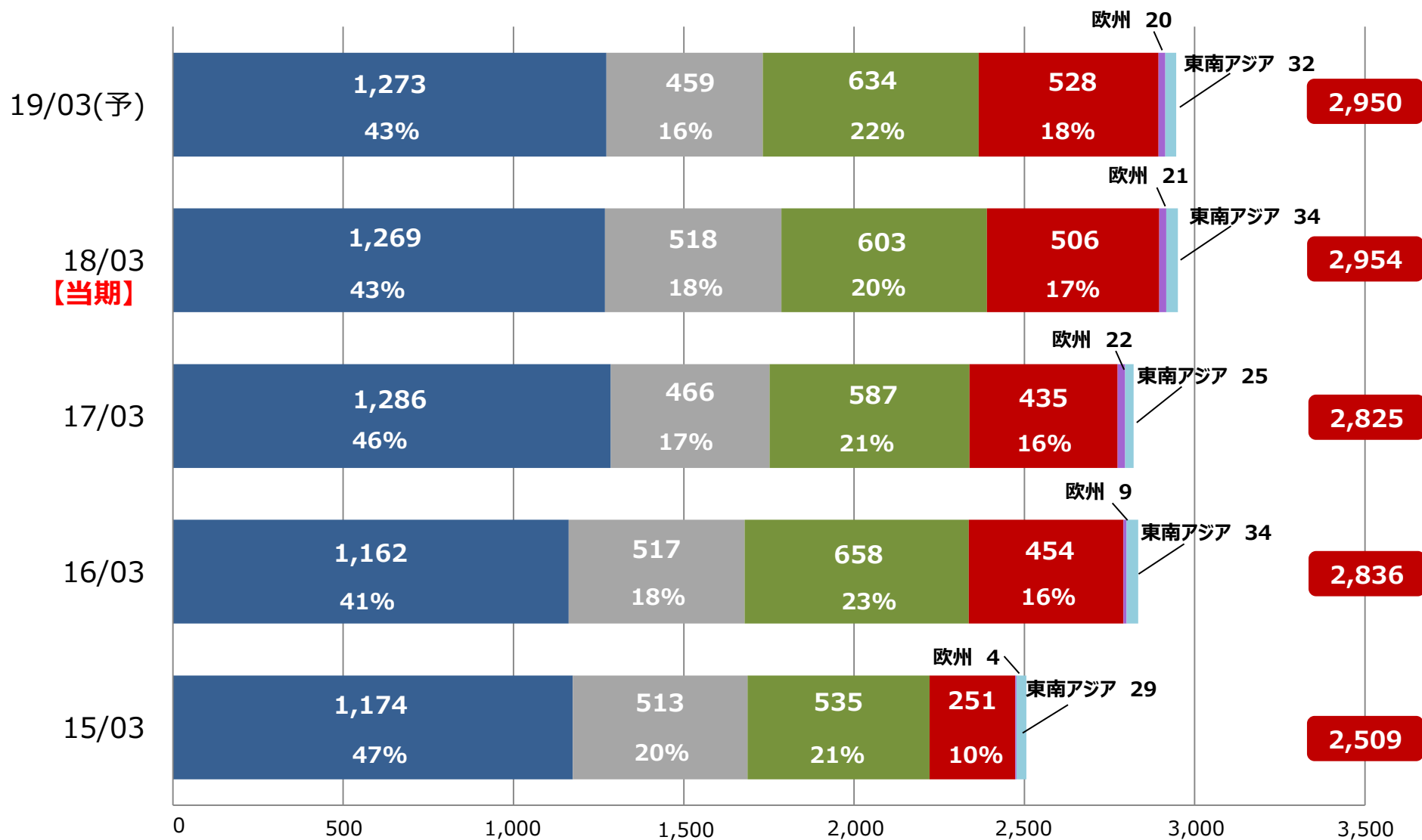
■ ホンダ圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他



通期推移

（単位：億円）

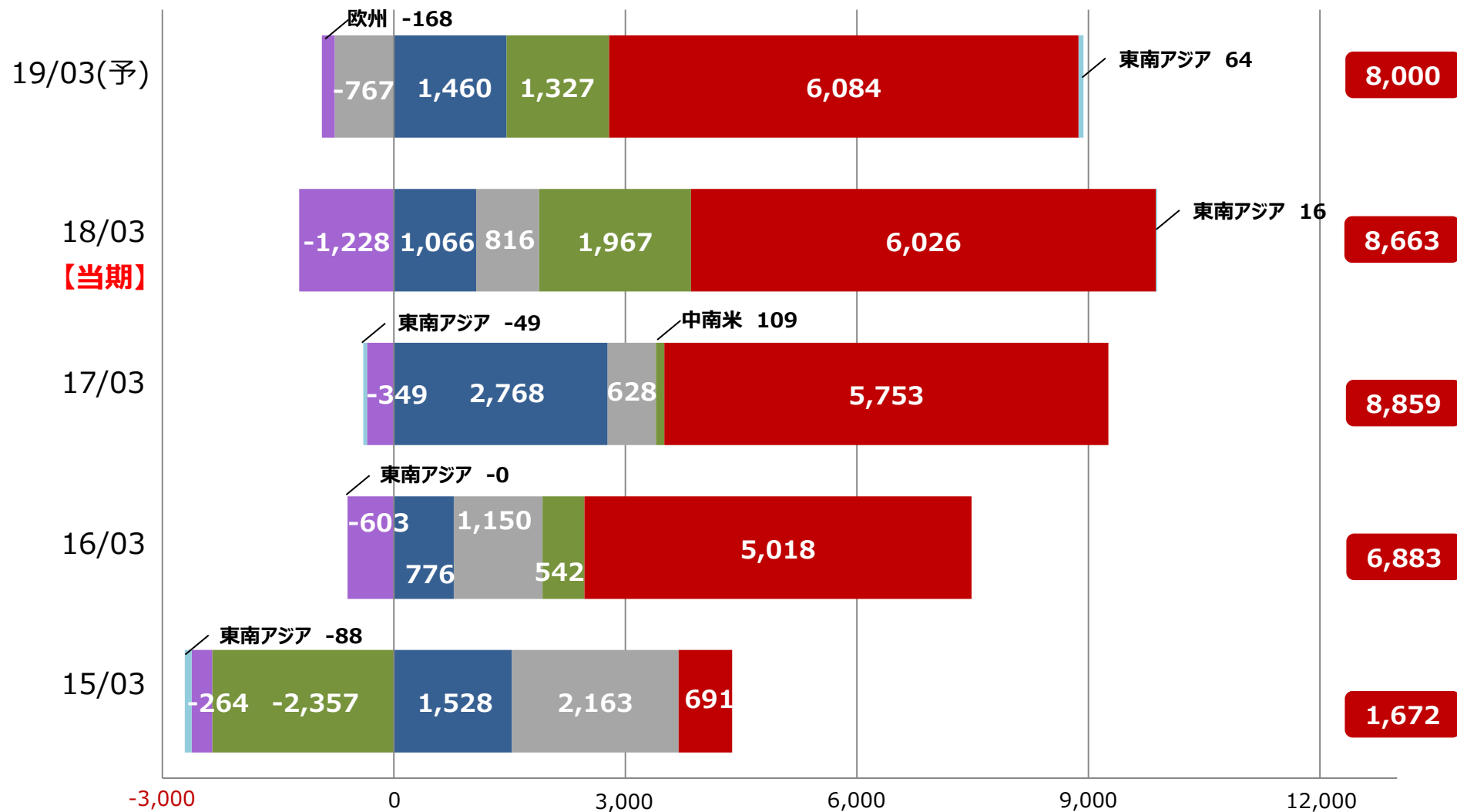
■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア



通期推移

（単位：百万円）

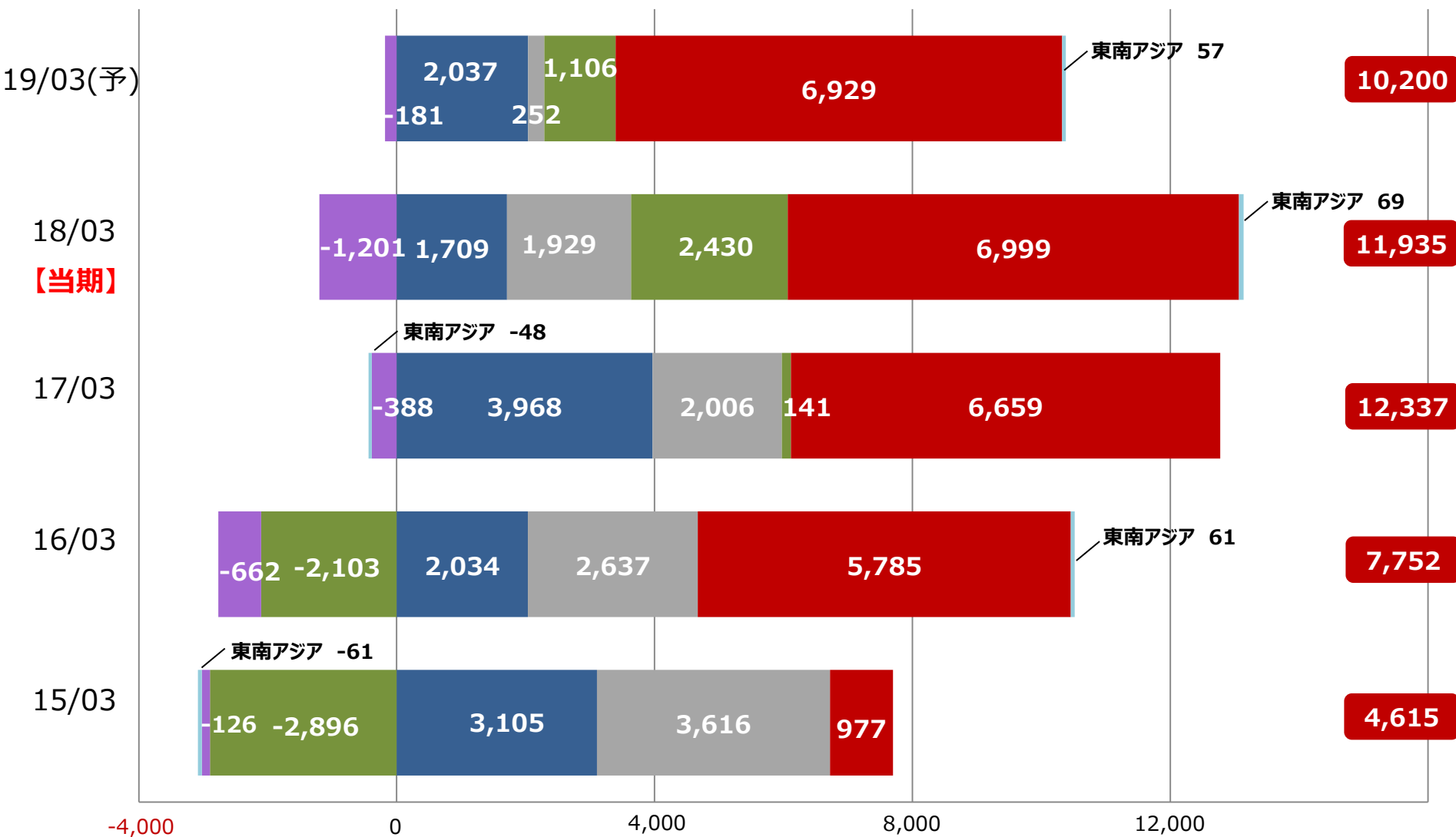
■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア



通期推移

（単位：百万円）

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア



18年3月末時点

拠点	設立年月	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術・モノづくり センター	2012年 4月	東京都青梅市	営業・調達・設計・開発・ 実験・生産・品質等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・調達・設計・開発	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野、トヨタ紡織、UDトラックス、 トヨタ自動車東日本
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産、日本発条、日野
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	自動車座席・座席部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	ホンダ

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
株式会社TF-METAL	2017年 5月	静岡県 湖西市	自動車座席部品の 開発、製造、販売	100.0%	百万円 50	タチエス、アディエント、 スズキ	連結 子会社
株式会社Nui Tec Corporation	1985年 7月	東京都 羽村市	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万円 325	タチエス トヨタ紡織東北	連結 子会社
株式会社タチエスH&P	2018年 1月	東京都 昭島市	各種バネ・自動車等 座席部品・医療用 ベッドの製造、販売	100.0%	百万円 40	タチエス、 TF-METAL、 自動車関連以外	連結 子会社
錦陵工業株式会社	1976年 2月	福岡県 京都郡	自動車座席・ 座席部品の製造、販売	25.0%	百万円 100	タチエス、アディエント	連結 関連会社
磐田富士機工 株式会社	1986年 10月	静岡県 磐田市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 15	TF-METAL、 日本発条	連結 子会社
九州富士機工 株式会社	1985年 7月	大分県 中津市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 10	アディエント、 富士シート	連結 子会社
東三河富士機工 株式会社	1986年 10月	愛知県 新城市	自動車座席部品の 製造	(100.0%)	百万円 10	TF-METAL	連結 子会社

※ 非連結子会社： タチエスサービス株式会社

新規子会社

連結子会社

6 社

連結関連会社

1 社

非連結子会社

1 社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における 営業、開発業務及び 統括管理	100.0%	百万US\$ 43		連結 子会社
Fuji Kiko of U.S.A. Corporation	2000年 7月	米国 ミシガン州	米州における 統括管理、開発	(100.0%)	百万US\$ 0		連結 子会社
SETEX, Inc.	1987年 9月	米国 オハイオ州	自動車座席の 製造、販売	(51.0%)	百万US\$ 5	米国ホンダ アディエント	連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating U.S.A., LLC	2005年 12月	米国 テネシー州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 22	北米日産	連結 子会社
TechnoTrim, Inc.	1986年 11月	米国 ミシガン州	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(49.0%)	千US\$ 120	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
Fuji Autotech U.S.A., LLC	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 10	タチエス エンジニアリング USA、 アディエント	連結 子会社
TACHI-S Canada, Ltd.	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける統括管理	(100.0%)	百万CAN\$ 12		連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering Latin America, S.A. de C.V.	2012年 5月	メキシコ アグアス カリエンテス州	中南米における 開発業務及び 統括管理	(100.0%)	百万US\$ 64		連結 子会社
Industria de Asiento Superior, S.A. de C.V. (TACHI-S Mexico)	1991年 4月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席・座席 部品の製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 26	メキシコ日産	連結 子会社
SETEX Automotive Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ グアナフアト州	自動車座席の 製造、販売	(95.0%)	百万US\$ 24	メキシコホンダ	連結 子会社
Fuji Kiko TACHI-S Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万MXN 371	タチエスメキシコ、 フジオートテックUSA、 フォーレシア	連結 子会社
TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos Ltda.	2012年 8月	ブラジル リオデジャネイロ 州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 10	ブラジル日産	連結 子会社
TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	2004年 10月	フランス ムードン・ラ・ フォル市	欧州における営業、 開発業務及び 自動車座席部品の 製造、販売	100.0%	百万 EURO 16	英国日産、 スペイン日産	連結 子会社

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
泰極愛思（中国）投資有限公司	2011年10月	中国 広東省	中国における営業、開発業務及び統括管理	100.0%	百万RMB 259		連結子会社
泰極愛思（鄭州）汽車座椅研発有限公司	2015年12月	中国 河南省	中国における開発業務	(100.0%)	百万RMB 75		非連結子会社
富昌(福州)汽車部件開発有限公司	2013年12月	中国 福建省	中国における統括管理、開発	(70.0%)	百万RMB 3		非連結子会社
武漢泰極安道拓汽車座椅有限公司	2008年6月	中国 湖北省	自動車座席の製造、販売	70.0%	百万RMB 43	東風本田	連結子会社
広州泰李汽車座椅有限公司	2004年11月	中国 広東省	自動車座席の製造、販売	51.0%	百万RMB 66	東風日産	連結子会社
襄陽東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司	2013年7月	中国 湖北省	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万RMB 30	東風日産	連結子会社
鄭州泰新汽車内飾件有限公司	2001年7月	中国 河南省	自動車座席の製造、販売	50.0%	百万RMB 11	奇瑞汽車 鄭州日産	連結関連会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
大連東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	2013年 8月	中国 遼寧省	自動車座席の 製造、販売	(49.0%)	百万RMB 50	東風日産	連結 関連会社
浙江吉俱泰汽車内飾 有限公司	2010年 10月	中国 浙江省	自動車座席の 製造、販売	40.0%	百万RMB 38	吉利汽車	非連結 関連会社
泰極（広州）汽車内飾 有限公司	2005年 9月	中国 広東省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万RMB 38	タチエス 広州泰李	連結 子会社
泰極愛思（武漢）汽車 内飾有限公司	2013年 10月	中国 湖北省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(100.0%)	百万RMB 35	武漢泰江、 襄陽東風李爾 泰極愛思	連結 子会社
浙江泰極愛思汽車部件 有限公司	2012年 1月	中国 浙江省	自動車座席用 フレーム部品の 製造、販売	(100.0%)	百万RMB 142	浙江吉俱泰、 タチエス、 襄陽東風李爾 泰極愛思、 武漢泰江	連結 子会社
広州富士機工汽車部件 有限公司	2005年 1月	中国 広東省	自動車座席部品の 製造、販売	(85.0%)	百万RMB 40	広州泰李、 優利得、広州テイ・ イス テック	連結 子会社
浙江富昌泰汽車零部件 有限公司	2011年 3月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(60.0%)	百万RMB 109	浙江泰極愛思、 タチエス エンジニアリング USA、長城汽車	連結 子会社

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S (Thailand) Co., Ltd.	2011年 9月	タイ バンコク都	東南アジア、インドにおける統括管理	100.0%	百万THB 771		連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co., Ltd.	2010年 4月	タイ バンコク都	自動車座席・座席部品の製造、販売	100.0%	百万THB 153	タイ日産	連結 子会社
PT. TACHI-S Indonesia	2011年 9月	インドネシア 西ジャワ州	自動車座席の製造、販売	(100.0%)	百万IDR 140,602	インドネシア 日産	連結 子会社
TACHI-S Engineering Vietnam Co., Ltd.	2013年 1月	ベトナム ホーチミン市	ベトナムにおける開発業務	100.0%	百万VND 31,026		非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Vietnam Co., Ltd.	2016年 11月	ベトナム ダナン市	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万VND 56,567	TCIE ベトナム社	非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	2013年 2月	マレーシア スランゴール州	自動車座席の製造、販売	(49.0%)	百万MYR 10	タンチョンモーター アッセンブリーズ、 ミツビシモーターズ マレーシア	非連結 関連会社

選ばれ続ける企業へ
Global Seat System Creator



本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。