

決算説明



2021年3月期 第2四半期決算

2020/04～2021/03

株式会社タチエス

2020. 11. 10

第2四半期の実績

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

第2四半期の実績

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	2020/03 2Q	2021/03 2Q	増減額	増減率 (%)
売上高	1,446	795	△650	△45.0
営業利益	△17	△ 95	△77	—
経常利益	△10	△ 110	△100	—
親会社株主に帰属 する四半期純利益	△18	△ 130	△112	—

1,446

795

△17

△95

△10

△110

△18

△130

20/03 2Q 21/03 2Q

売上高

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する
四半期純利益

前期比

業績変化の要因 (連結・前期比)

単位：億円

(億円未満切捨て)

売上高

1,446

795

350

139

158

0

142

3

地域

増減額

増減率

日本

△298

△46.0%

北米

△90

△39.2%

中南米

△141

△47.0%

欧州

△9

△97.4%

中国

△95

△40.0%

東南アジア

△16

△82.1%

20/03 2Q

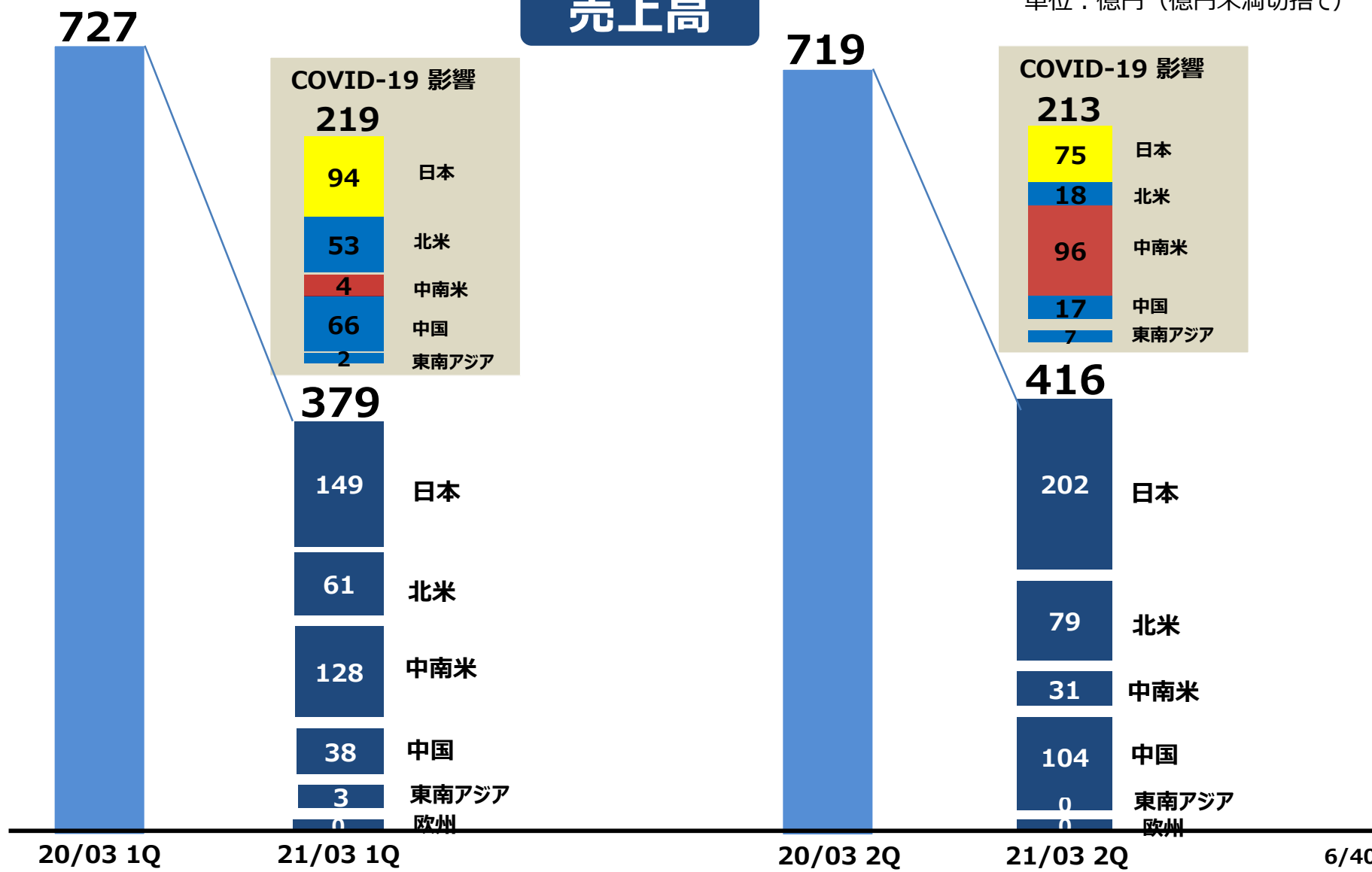
21/03 2Q

為替レート 20/03 2Q US\$=¥109.18 RMB=¥16.31
 21/03 2Q US\$=¥106.82 RMB=¥15.39

COVID-19 インパクト

売上高

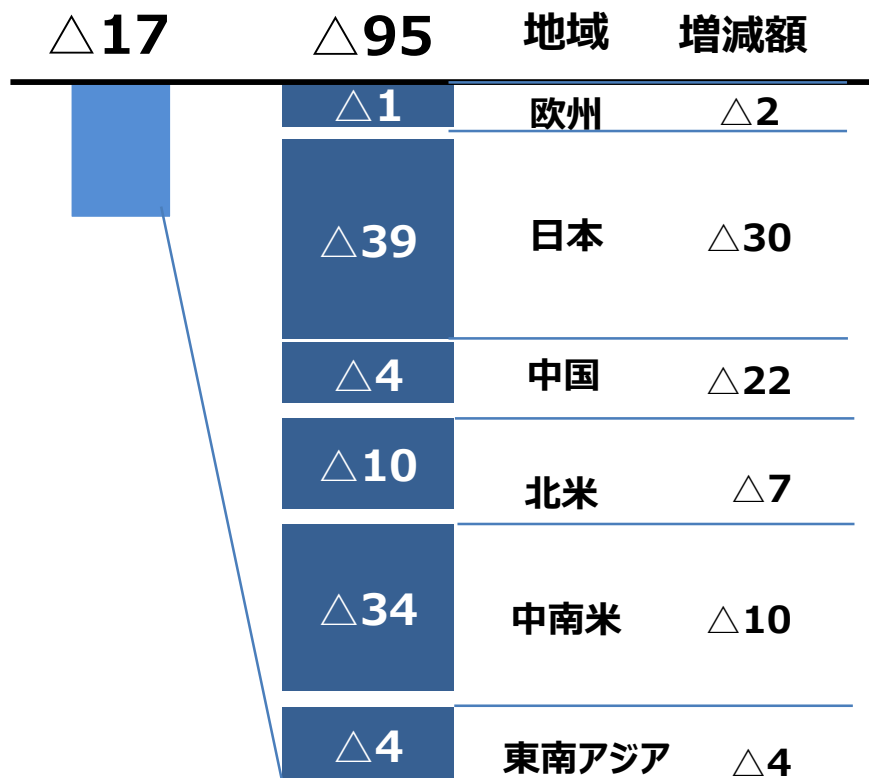
単位：億円（億円未満切捨て）



前期比

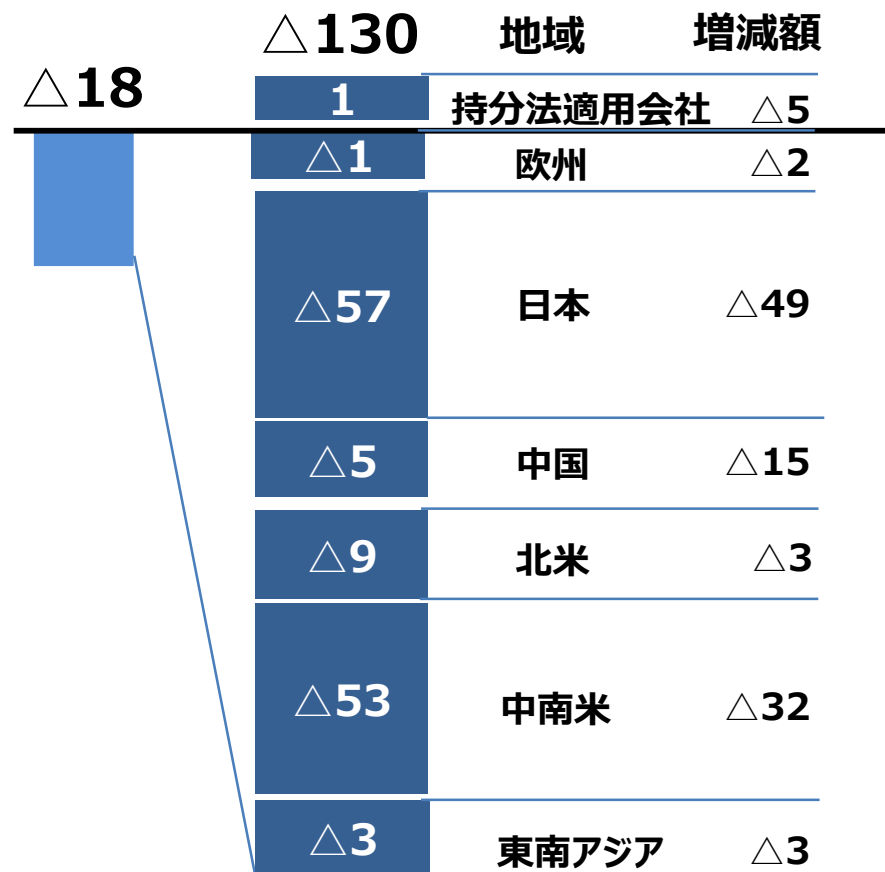
単位：億円
(億円未満切捨て)

営業利益



20/03 2Q

21/03 2Q

親会社株主に帰属する
四半期純利益

20/03 2Q

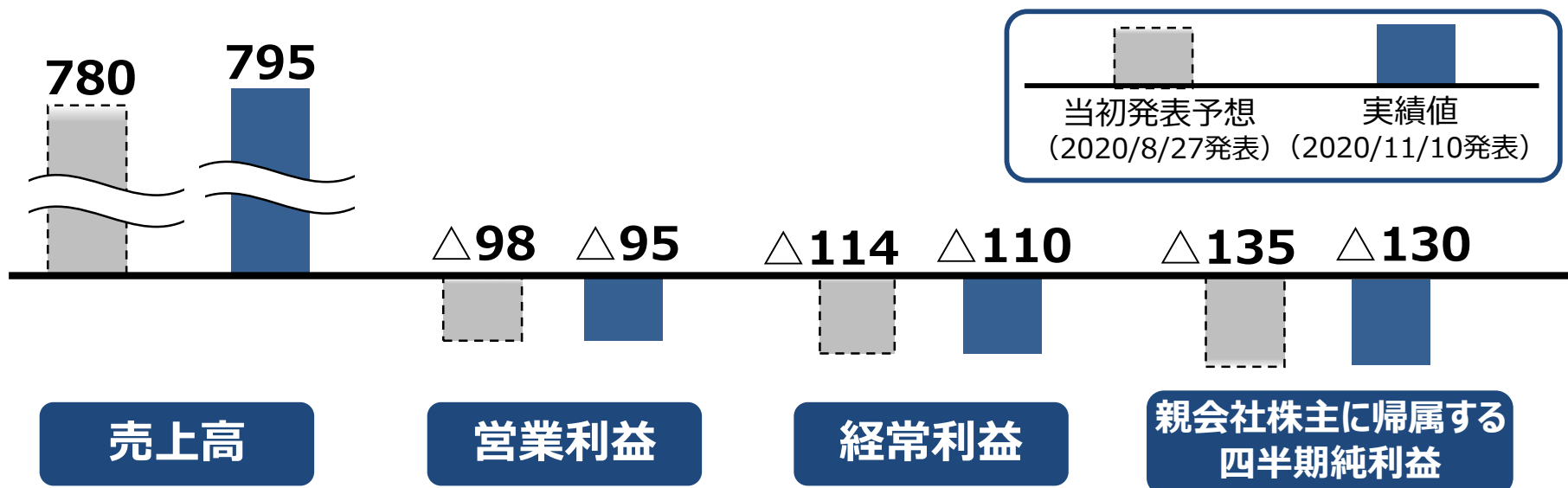
21/03 2Q

計画比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	予想値 2020/8/27発表	実績値	増減額	増減率 (%)
売上高	780	795	+15	+2.0
営業利益	△98	△ 95	+2	—
経常利益	△114	△ 110	+3	—
親会社株主に帰属 する四半期純利益	△135	△ 130	+4	—



トピックス

◆ TACHI-S '16-'20 中期経営戦略

Global Teamwork 2020

グローバル ワン チーム で企業価値を向上させ
顧客の信頼をベースに
「選ばれ続ける企業」を目指して

目標

- 2020年を目処に、ビジョン GC177 の3目標(*)を
持続的に達成できる企業基盤を構築すること

*品質 NO.1、営業利益率 7%、世界生産シェア 7%

- 売りの拡大 : +30%
- モノづくり : ベンチマークコストの達成

変革
領域

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

経営基盤
(土台)

コーポレート・ガバナンス 強化

2020年度 新規・マイナーモデルチェンジ車種

	2020年												2021年		
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
Japan		● Honda e					● スカイライン セダン (MY21) ● Honda e (日本)	●	● N-ONE (MY21)	●		●	●		●
USA									● ACCORD (MY21)	●	●				
Mexico							●	● COROLLA (TRIM)		●	●	●		●	
Brasil		● HJD						● KICKS (MY20.5)						●	
China	● RVR (MY20)			● アウトランダー (MY20)					●		●	●	●		●
ASEAN									● NOTE (MY20)	●		●			

● NISSAN/VEUCIA

● HONDA/ACURA

● MITSUBISHI

● Toyota/Hino

● 今後の立ち上げ予定機種

※MY:マイナーチェンジ
Model Year

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

コーポレート・ガバナンス 強化

HONDA 向け EV車用シート納入開始



武蔵工場にて「Honda e」シート（※日本仕向け）量産スタート



メキシコ日産自動車 向け SENTRA 用シート

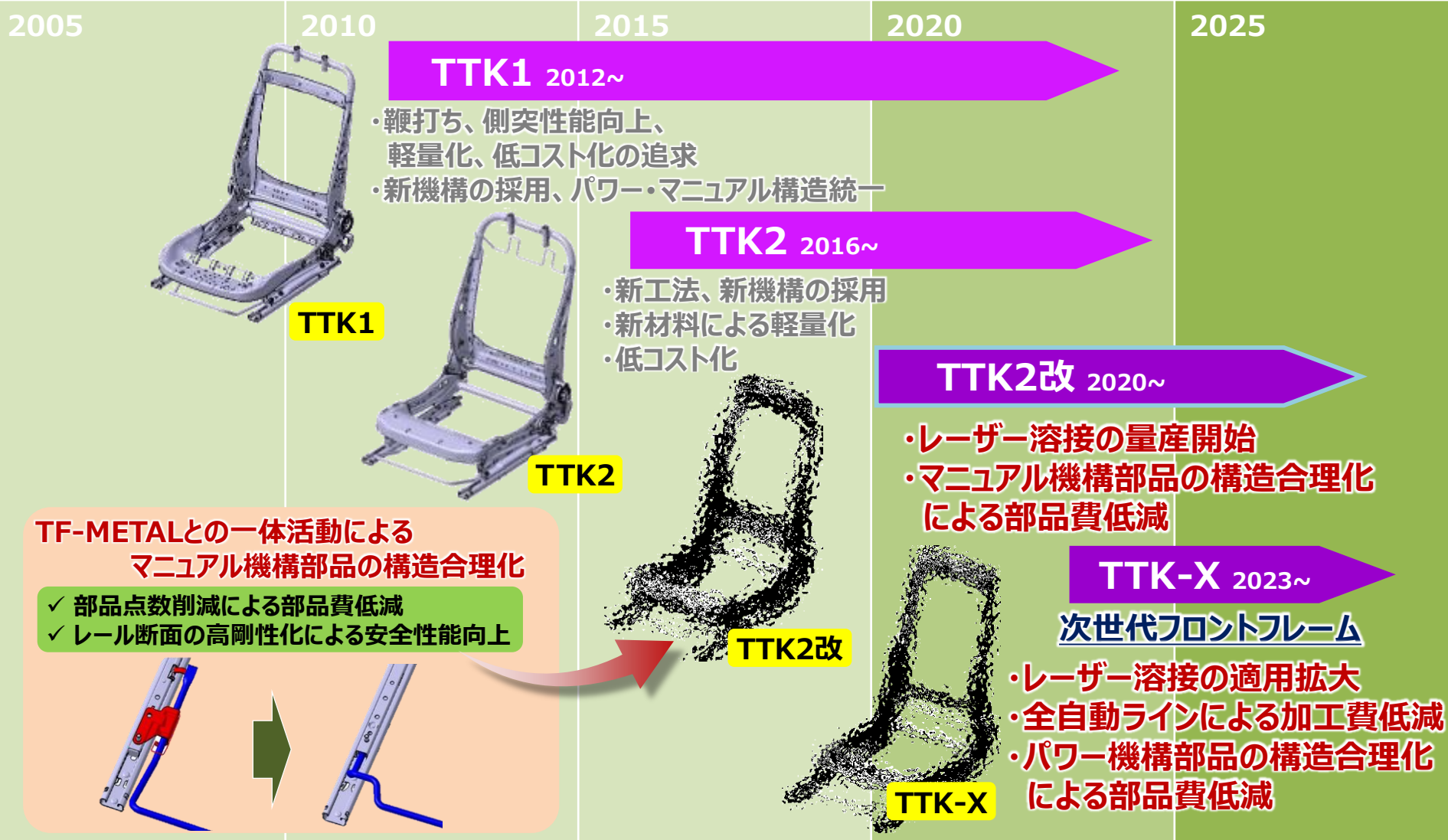


生産開始：2020年8月

生産拠点：TACHI-S Mexico

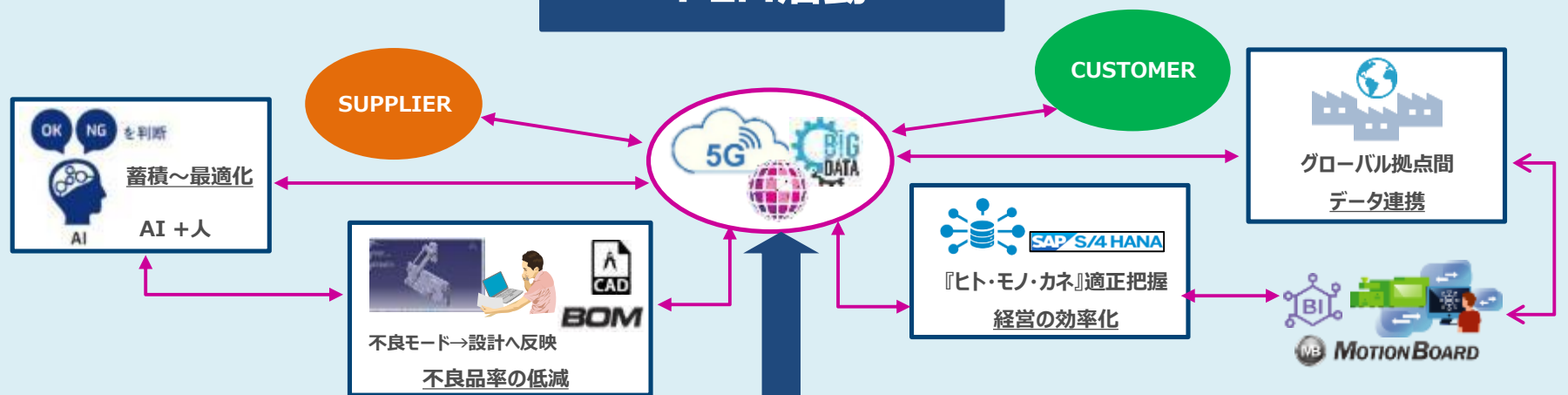


タチエス標準骨格フレームの開発力、加工技術、供給体制の強化



PLM活動

PLM : Product Lifecycle Management 製品ライフサイクル管理



新TPS

受注～生産計画～在庫管理～出荷～計上まで

設備・企業間をデータ連携し管理業務を刷新

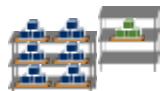
新MES

生産実績を設備側から取得

現場の『今』が診える工程管理



受払い情報



部品管理

位置情報



構内物流

設備情報



稼働情報

実績情報



作業・品質

品質情報



記録・検査・荷姿検査

自動積込み・納入



序列・出荷作業・納入



調達



製品加工



組立工程



検査工程



出荷・納入

(注記) TPS : TACHI-S Production System タチエス生産管理システム

MES : Manufacturing Execution System 製造実行システム

2020年～2030年 活動ステップ

集める・蓄積

診る・知る

探る・予測する

最適化・制御する

Q



・品質情報のデータ取得方法を構築中

C



RFID等を活用し、固定資産管理
棚卸業務を圧倒的に効率化

・2021年運用に向け検討を開始

D



予期せぬダウンタイムの削減を
通じたOEEの向上

・2021年運用に向け取組中



動画・3Dデータ
仮想化環境による作業教育

・運用中

L

Learning

数理最適化

シミュレーション

機械学習

IoT

BIツール・ダッシュボード

IoT

時系列DB

エッジPC

データ活用基盤

スキル教育

BI : Business Intelligence

大変革時代の中、車両用シートで培ったコア技術を
ベースに “仕事の变革” “ビジネスの变革”を行い、
“**経済的価値**” と “**社会的価値**” の両方を提供する
存在意義のある会社を目指す

2021年度初め、次期中長期計画を公表予定

お客様からの品質賞受賞 グループ一丸となった品質向上への取組み

NISSAN様より



Supplier Quality Award



大連東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司



Japan Regional Quality Award



HONDA様より



Delivery and Quality Award



SETEX, Inc.

SETEX AUTOMOTIVE MÉXICO, S.A.
DE C.V.

当社と株式会社Nui Tec Corporation共同で 秋田県横手市に「医療用エプロン」を寄付

新型コロナウイルス影響に伴う医療支援として、秋田県横手市に医療用エプロン1万枚を寄付しました。「横手市の医療体制の充実に大きく貢献」したことに對し、2020年10月1日横手市の高橋大市長より感謝状を授与されました。寄付した医療用エプロンは、Nui Tec秋田事業所で製作し、横手市に提供いたしました。今回の医療用エプロンの製作については、本業である自動車用シートカバー製造とは異なる、異業種分野へのチャレンジとなりました。当社グループは、今後も地域貢献を積極的に進めてまいります。



表彰式



1万枚寄贈セレモニー(横手市役所 本庁舎)



医療用エプロン製作に関わったメンバー



医療用エプロン(袖付き)



生産ライン (作業風景)

第2四半期の実績

2021年3月期の見通し

設備投資

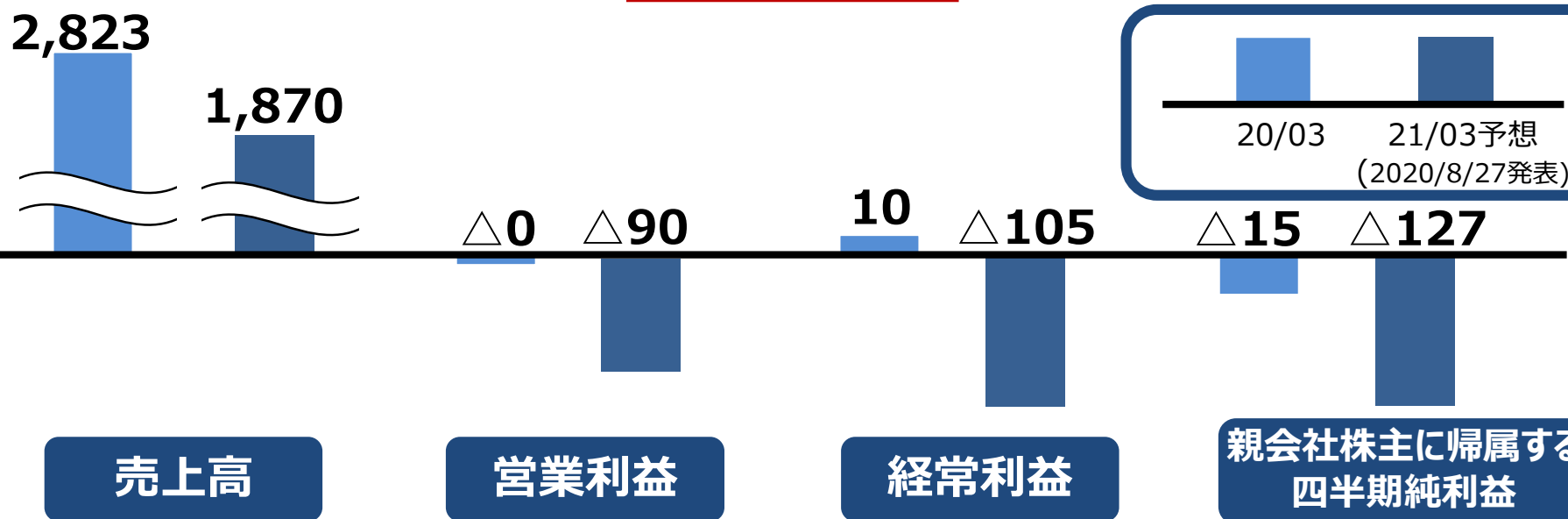
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	2020/03	2021/03 予想値 (2020/8/27発表)	増減額	増減率 (%)
売上高	2,823	1,870	△953	△33.8
営業利益	△0	△ 90	△89	-
経常利益	10	△ 105	△115	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	△15	△ 127	△111	-



単位：億円

(億円未満切捨て)

前期比

売上高

2,823

1,870

地域

増減額

増減率

801

日本

△473

△37.2%

323

北米

△112

△25.7%

375

中南米

△200

△34.8%

0

欧州

△16

△99.1%

356

中国

△126

△26.2%

11

東南アジア

△23

△66.5%

2020/03

2021/03
(予想)

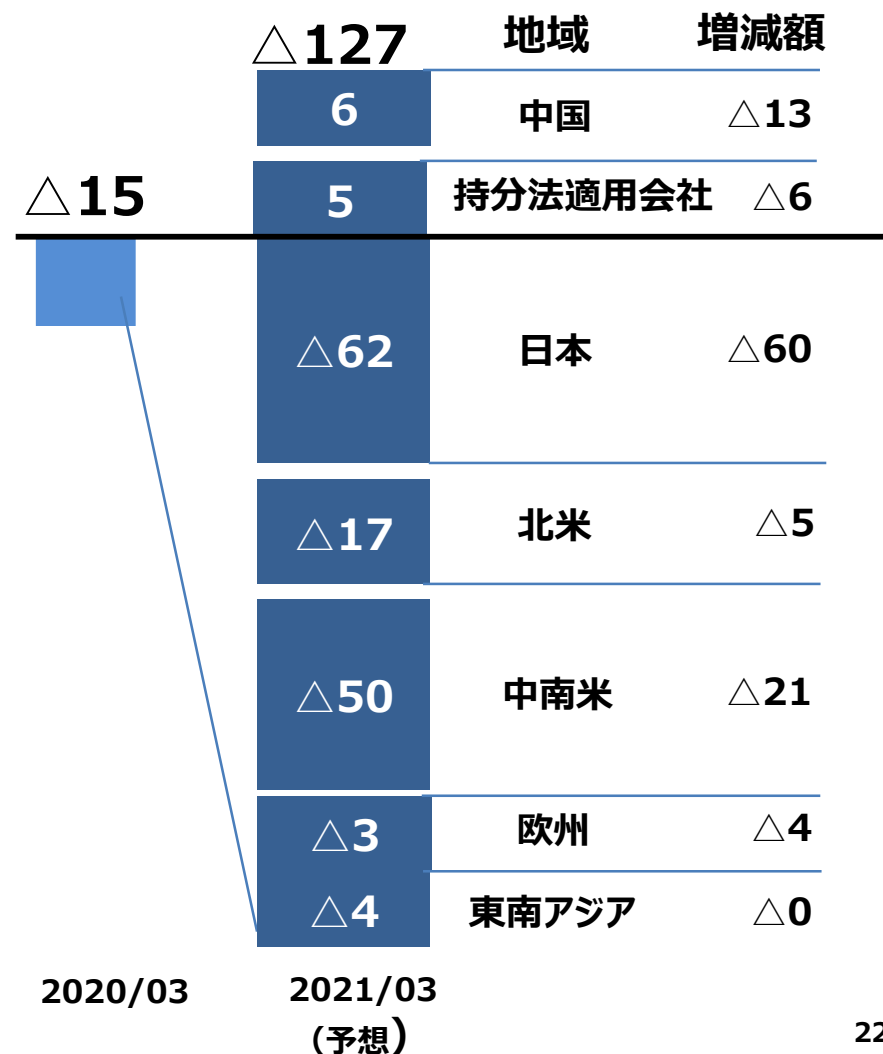
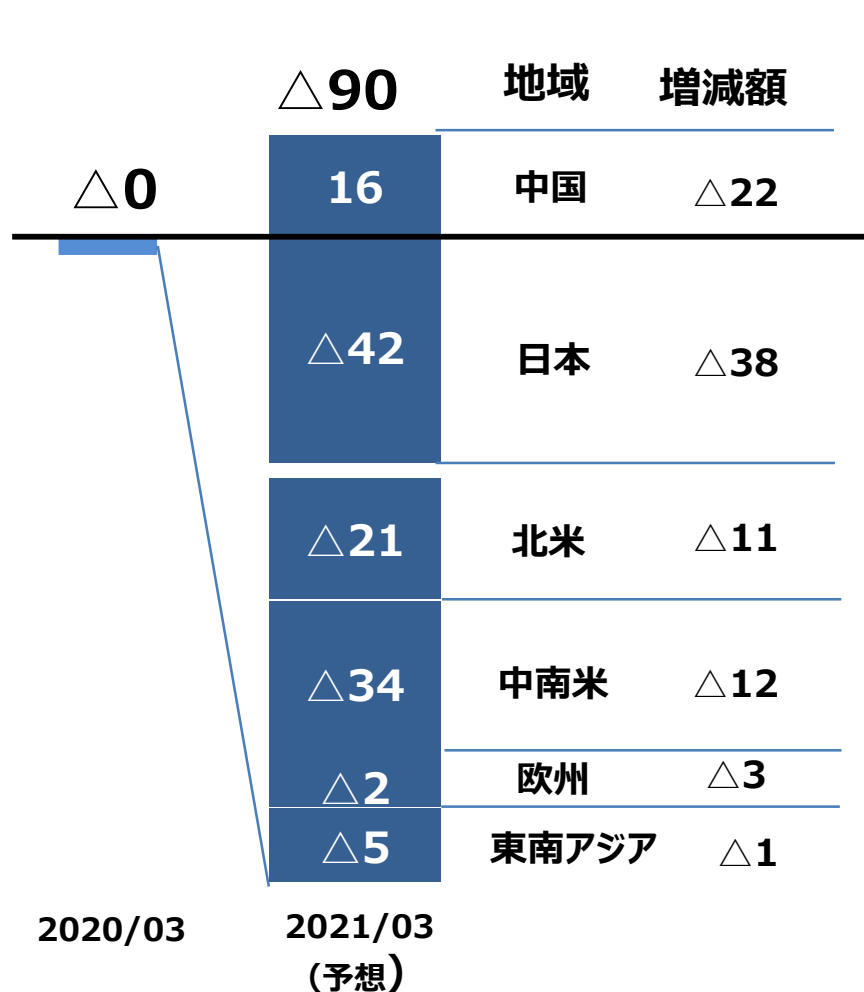
為替レート 20/03 21/03 US\$=¥109.13 US\$=¥106.00 RMB=¥15.86 RMB=¥15.00

前期比

単位：億円
(億円未満切捨て)

営業利益

親会社株主に帰属する 四半期純利益

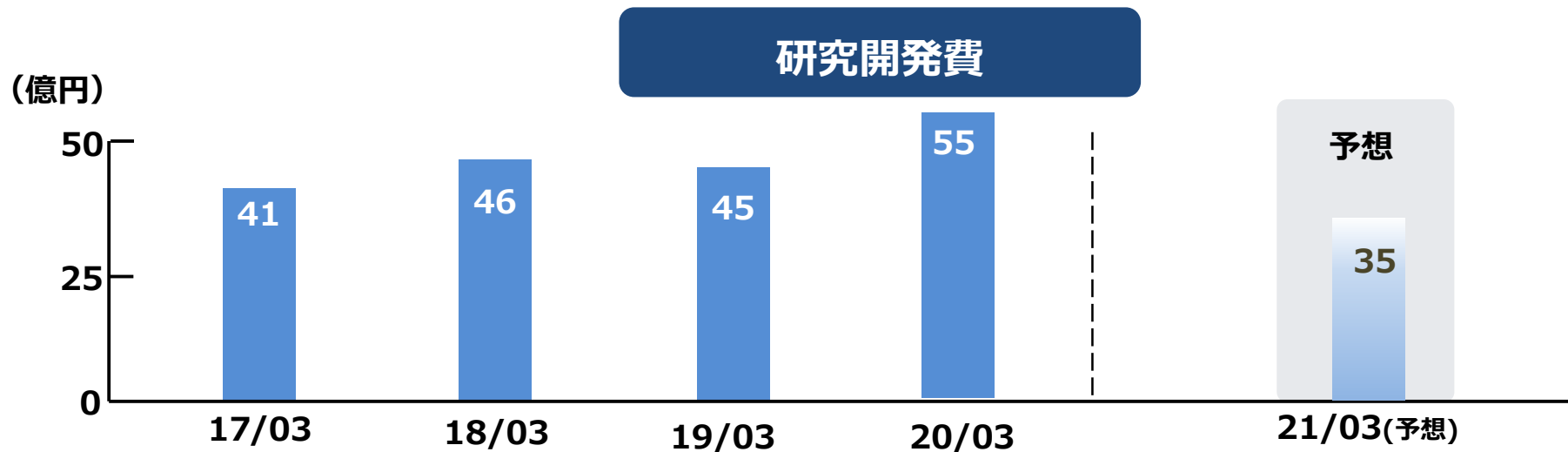
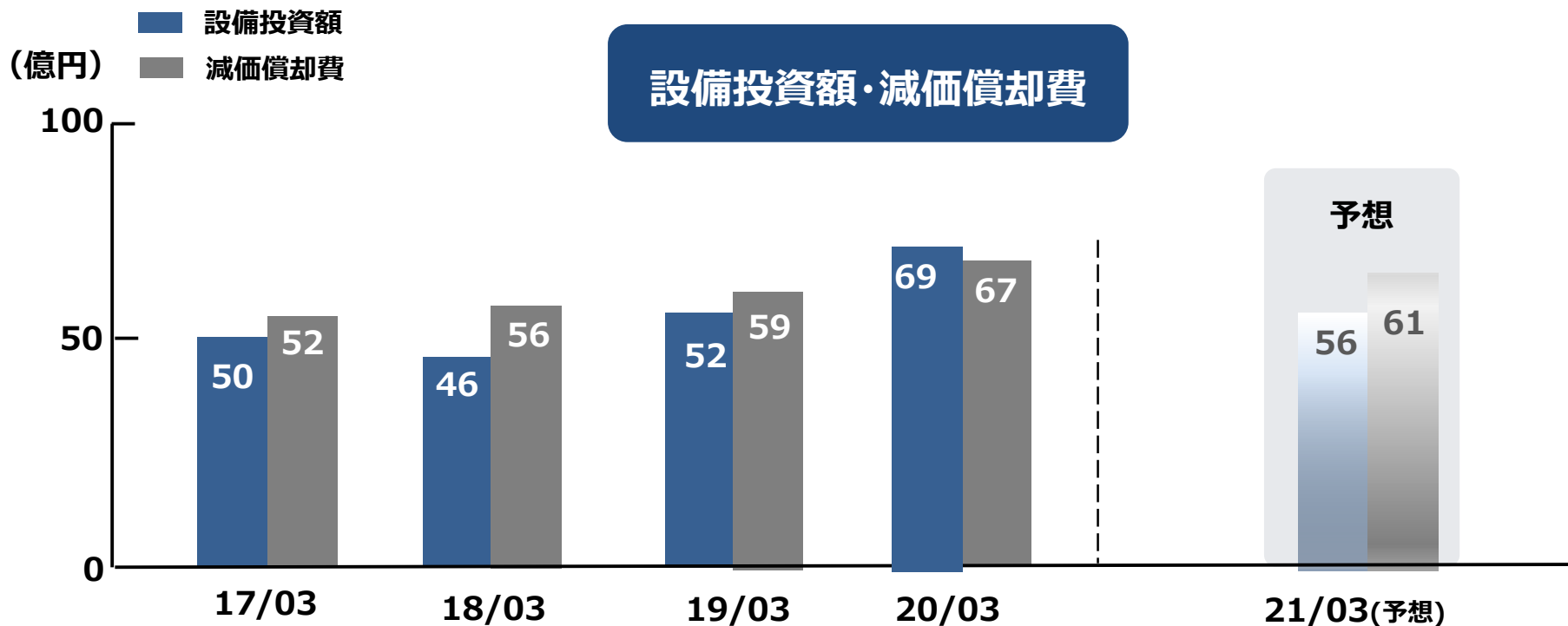


第2四半期の実績

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策



第2四半期の実績

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

当社は、継続的な企業価値の向上による利益還元を重要な経営課題の一つと考え、株主資本の充実、利益率の向上を図ると共に、安定的な配当の維持を基本としております。

内部留保金につきましては、研究開発やグローバルな事業展開に向けた投資等に活用し、中長期的な利益確保と財務体質の強化を図ってまいります。

配当性向につきましては、一株当たりの年間配当が前期を下回らないことを前提とした上で、業績及び財務状況、経営環境等を総合的に勘案しながら段階的に向上させ、20%以上を確保することを目標としております。

なお、当社は、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間、期末の年2回、配当を行うことを基本としております。

今期におきましては、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大による経済への影響が非常に大きく、当社グループの業績への影響や財務状況を総合的に勘案し、**中間配当を見合わせる**ことといたしました。また、**期末配当金**につきましては、先行きが不透明であることから、引き続き**未定**とさせていただきます。

株主の皆様にはご心配とご迷惑をおかけいたしますが、何卒ご理解いただきますようお願い申し上げます。

Appendix

(単位 : 円)

	17/03	18/03	19/03	20/03	21/03(予)
USD	108.76	111.19	109.18	109.13	106.00
MXN	5.95	5.94	5.73	5.65	4.90
EUR	119.34	129.36	122.00	121.27	120.00
RMB	16.54	16.59	16.31	15.86	15.00

単位：億円

（億円未満切捨て）

■ ホンダ圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他

第2四半期推移

【当第2四半期】

20/09

369 203 138 50 34
46% 25% 17% 6% 4%

795

19/09

575 455 179 197 38
40% 31% 12% 14% 3%

1,446

0

300

600

900

1200

1500

通期推移

21/03(予)

【当期】

839 500 288 176 65
44% 26% 15% 9% 3%

1,870

20/03

1,106 854 355 418 87
39% 30% 13% 15% 3%

2,823

19/03

1,179 1,025 318 369 113
39% 34% 11% 12% 4%

3,005

18/03

1,255 987 290 288 133
42% 33% 10% 10% 5%

2,954

0

500

1,000

1,500

2,000

2,500

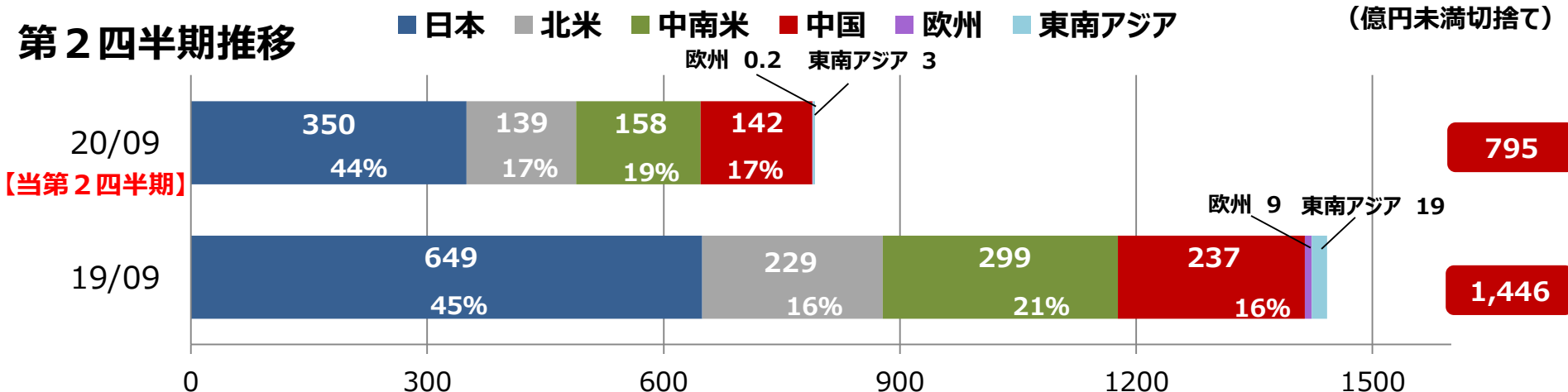
3,000

3,500

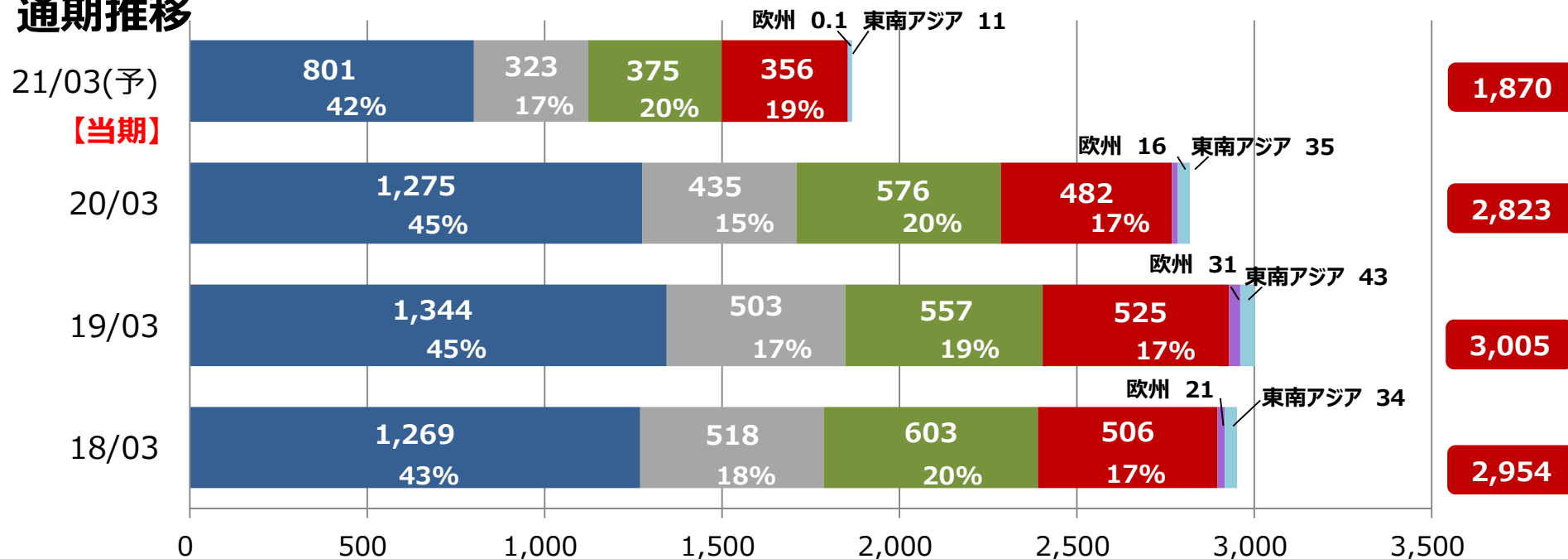
単位：億円

（億円未満切捨て）

第2四半期推移



通期推移



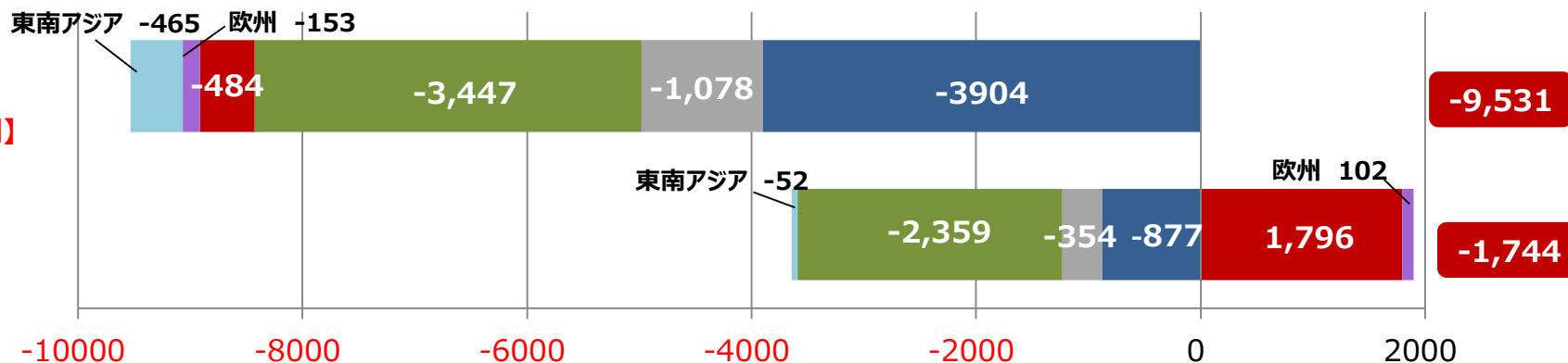
（単位：百万円）

第2四半期推移

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア

20/09
【当第2四半期】

19/09



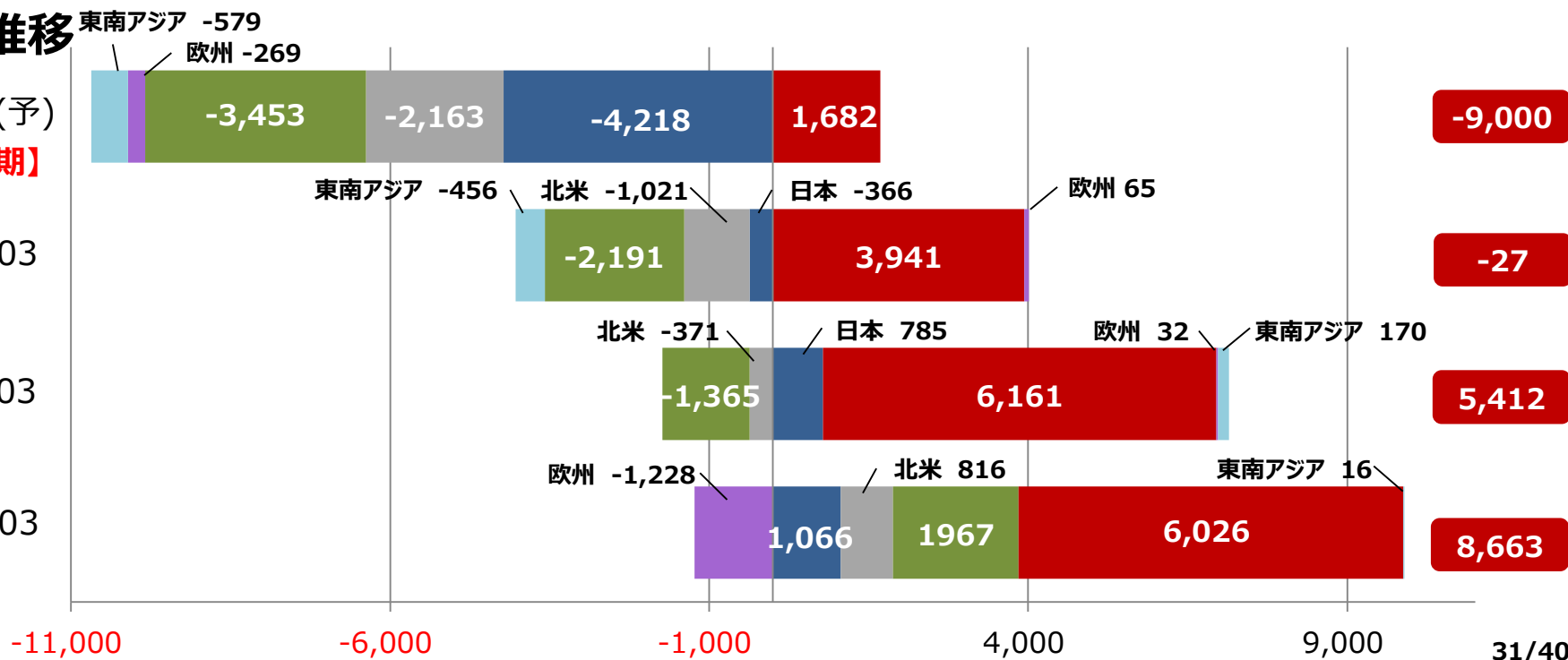
通期推移

21/03(予)
【当期】

20/03

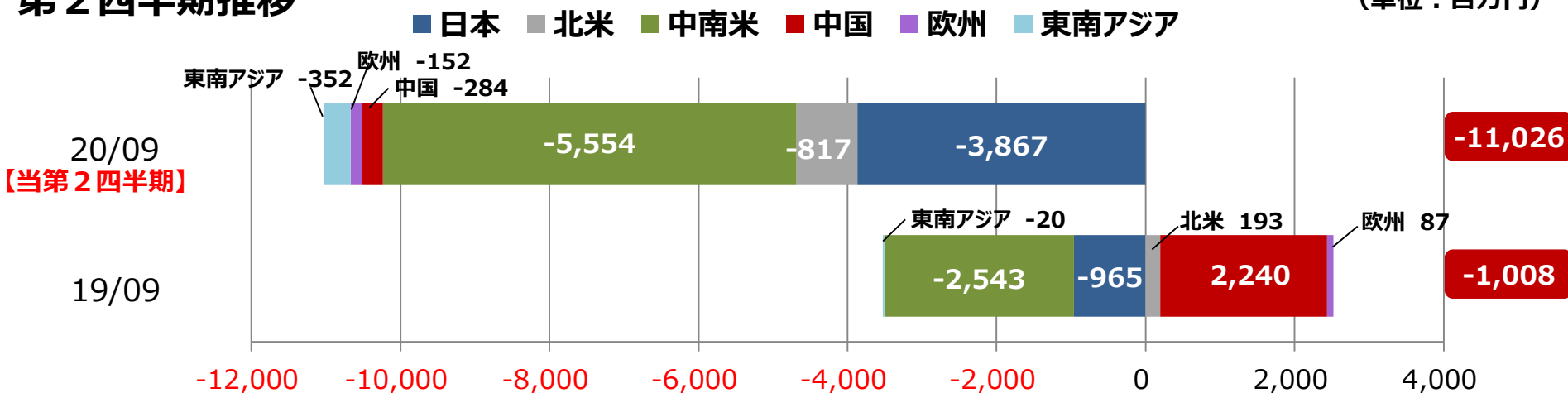
19/03

18/03



第2四半期推移

(単位：百万円)



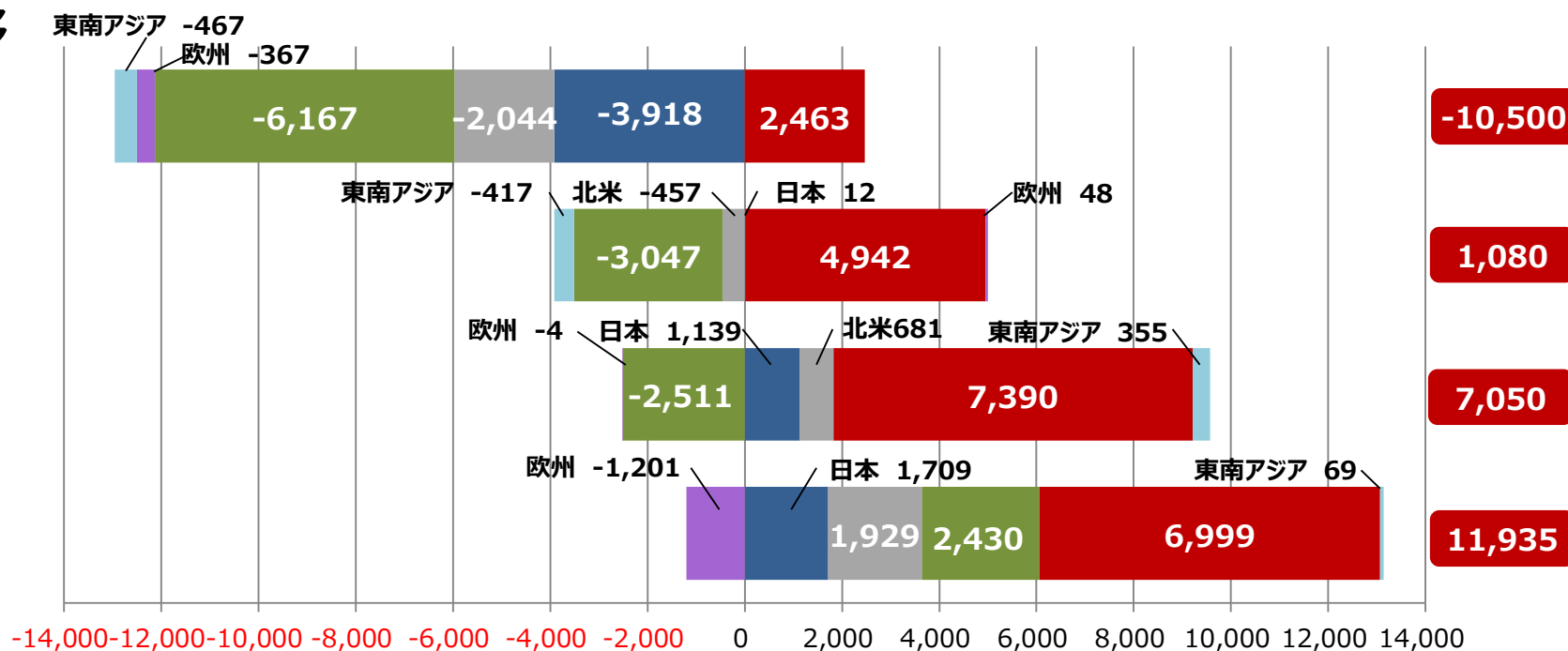
通期推移

21/03(予)
【当期】

20/03

19/03

18/03



20年9月30日時点

拠点	開設年月	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術・モノづくり センター	2012年 4月	東京都青梅市	営業・調達・設計・開発・ 実験・生産・品質等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・調達・設計・開発	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野、トヨタ紡織、UDトラックス、 トヨタ自動車東日本
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産、日本発条、日野
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	自動車座席・座席部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	ホンダ

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
株式会社TF-METAL	2017年 5月	静岡県 湖西市	自動車座席部品の 開発、製造、販売	100.0%	百万円 50	タチエス、アディエント、 スズキ	連結 子会社
株式会社Nui Tec Corporation	1985年 7月	東京都 羽村市	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万円 325	タチエス トヨタ紡織東北	連結 子会社
株式会社タチエスH&P	1961年 4月	東京都 昭島市	各種バネ・自動車等 座席部品・医療用 ベッドの製造、販売	100.0%	百万円 40	タチエス、 TF-METAL、 自動車関連以外	連結 子会社
錦陵工業株式会社	1976年 2月	福岡県 京都郡	自動車座席・ 座席部品の製造、販売	25.0%	百万円 100	タチエス、アディエント	連結 関連会社
株式会社 TF-METAL磐田	1986年 10月	静岡県 磐田市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 15	TF-METAL、 日本発条	連結 子会社
株式会社 TF-METAL九州	1985年 7月	大分県 中津市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 10	TF-METAL、 富士機工	連結 子会社
株式会社 TF-METAL東三河	1986年 10月	愛知県 新城市	自動車座席部品の 製造	(100.0%)	百万円 10	TF-METAL	連結 子会社

※ 非連結子会社： タチエスサービス株式会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における 営業、開発業務及び 統括管理	100.0%	百万USD 43		連結 子会社
TF-METAL Americas Corporation	2000年 7月	米国 ミシガン州	米州における 統括管理、開発	(100.0%)	百万USD 0		連結 子会社
SETEX, Inc.	1987年 9月	米国 オハイオ州	自動車座席の 製造、販売	(51.0%)	百万USD 5	米国ホンダ アディエント	連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating U.S.A., LLC	2005年 12月	米国 テネシー州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 22	北米日産	連結 子会社
TechnoTrim, Inc.	1986年 11月	米国 ミシガン州	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(49.0%)	千USD 120	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
TF-METAL U.S.A., LLC	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 10	TAS-U.S.A., TSM、 アディエント	連結 子会社
TACHI-S Canada, Ltd.	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける統括管理	(100.0%)	百万CAD 12		連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering Latin America, S.A. de C.V.	2012年 5月	メキシコ アグアス カリエンテス州	中南米における 開発業務及び 統括管理	(100.0%)	百万USD 129		連結 子会社
Industria de Asiento Superior, S.A. de C.V. (TACHI-S Mexico)	1991年 4月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席・座席 部品の製造、販売	(100.0%)	百万USD 26	メキシコ日産	連結 子会社
SETEX Automotive Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ グアナフアト州	自動車座席の 製造、販売	(95.0%)	百万USD 24	メキシコホンダ	連結 子会社
TF-METAL Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万MXN 371	TSM、 TF-METAL U.S.A. フォーレシア	連結 子会社
TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos Ltda.	2012年 8月	ブラジル リオデジャネイロ 州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 75	ブラジル日産	連結 子会社
TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	2004年 10月	フランス ムードン・ラ・ フォレ市	欧州における営業、 開発業務及び 自動車座席部品の 製造、販売	100.0%	百万 EUR 23	アディエント、マグナ スペイン日産	連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
泰極愛思（中国） 投資有限公司	2011年 10月	中国 広東省	中国における 営業、開発業務及び 統括管理	100.0%	百万RMB 259		連結 子会社
泰極愛思（鄭州）汽車 座椅研発有限公司	2015年 12月	中国 河南省	中国における開発業務	(100.0%)	百万RMB 75		持分法適用の非連結 子会社
広州泰李汽車座椅 有限公司	2004年 11月	中国 広東省	自動車座席の 製造、販売	51.0%	百万RMB 66	東風日産	連結 子会社
湖南泰極愛思汽車座椅 有限公司	2012年 7月	中国 湖南省	自動車座席の 製造、販売	(51.0%)	百万RMB 40	広汽三菱汽車	連結 子会社
襄陽東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	2013年 7月	中国 湖北省	自動車座席の 製造、販売	(51.0%)	百万RMB 30	東風日産	連結 子会社
鄭州泰新汽車内飾件 有限公司	2001年 7月	中国 河南省	自動車座席の 製造、販売	50.0%	百万RMB 11	奇瑞汽車 鄭州日産 鄭州東風李爾	連結 関連会社
武漢泰極安道拓 汽車座椅有限公司	2008年 6月	中国 湖北省	自動車座席の 製造、販売	50.0%	百万RMB 43	東風本田	連結 子会社
大連東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	2013年 8月	中国 遼寧省	自動車座席の 製造、販売	(49.0%)	百万RMB 50	東風日産	連結 関連会社
鄭州泰之新 汽車座椅有限公司	2019年 6月	中国 河南省	自動車座席、座席 部品の製造、販売	(49.0%)	百万RMB 90		非連結 関連会社

（ ）は間接所有を含む

連結子会社

5社

連結関連会社

2社

持分法適用の非連結子会社

1社

非連結関連会社

1社

37/40

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
浙江吉俱泰汽車内飾有限公司	2010年 10月	中国 浙江省	自動車座席の 製造、販売	40.0%	百万RMB 38	浙江远景汽配	非連結 関連会社
武漢東実李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	2019年 11月	中国 湖北省	自動車座席の 製造、販売	(34.0%)	百万RMB 50	東風日産	非連結 関連会社
泰極（広州）汽車内飾 有限公司	2005年 9月	中国 広東省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万RMB 38	タチエス 広州泰李	連結 子会社
泰極愛思（武漢）汽車 内飾有限公司	2013年 10月	中国 湖北省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(100.0%)	百万RMB 35	武漢泰安、 襄陽東風李爾	連結 子会社
浙江泰極愛思汽車部件 有限公司	2012年 1月	中国 浙江省	自動車座席用 フレーム部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 142	浙江吉俱泰、 タチエス、 TSE-E、 TAS-U.S.A.	連結 子会社
広州泰昌汽車部件 有限公司	2005年 1月	中国 広東省	自動車座席部品の 製造、販売	(85.0%)	百万RMB 40	広州泰李、 TF-METAL、 広州ティ・エス テック	連結 子会社
浙江泰極信 汽車部件有限公司	2019年 12月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 251	浙江吉俱泰 タチエス	連結 子会社
浙江富昌泰汽車零部件 有限公司	2011年 3月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 109	浙江泰極愛思、 TSE-E、 TAS-タイ	連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S (Thailand) Co., Ltd.	2011年 9月	タイ バンコク都	東南アジア、インドにおける統括管理	100.0%	百万THB 771		連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co., Ltd.	2010年 4月	タイ バンコク都	自動車座席・座席部品の製造、販売	100.0%	百万THB 153	タイ日産	連結 子会社
PT. TACHI-S Indonesia	2011年 9月	インドネシア 西ジャワ州	自動車座席の製造	(100.0%)	百万IDR 10,001		連結 子会社
TACHI-S Engineering Vietnam Co., Ltd.	2013年 1月	ベトナム ホーチミン市	ベトナムにおける開発業務	100.0%	百万VND 31,026		非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Vietnam Co., Ltd.	2016年 11月	ベトナム ダナン市	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万VND 56,567	TCIE ベトナム社	非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	2013年 2月	マレーシア スランゴール州	自動車座席の製造、販売	(49.0%)	百万MYR 10	タンチョンモーター アッセンブリーズ、 ミツビシモーターズ マレーシア	非連結 関連会社

選ばれ続ける企業へ
Global Seat System Creator



本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。