

# 決算説明



2010年3月期 上期(第2四半期累計)決算

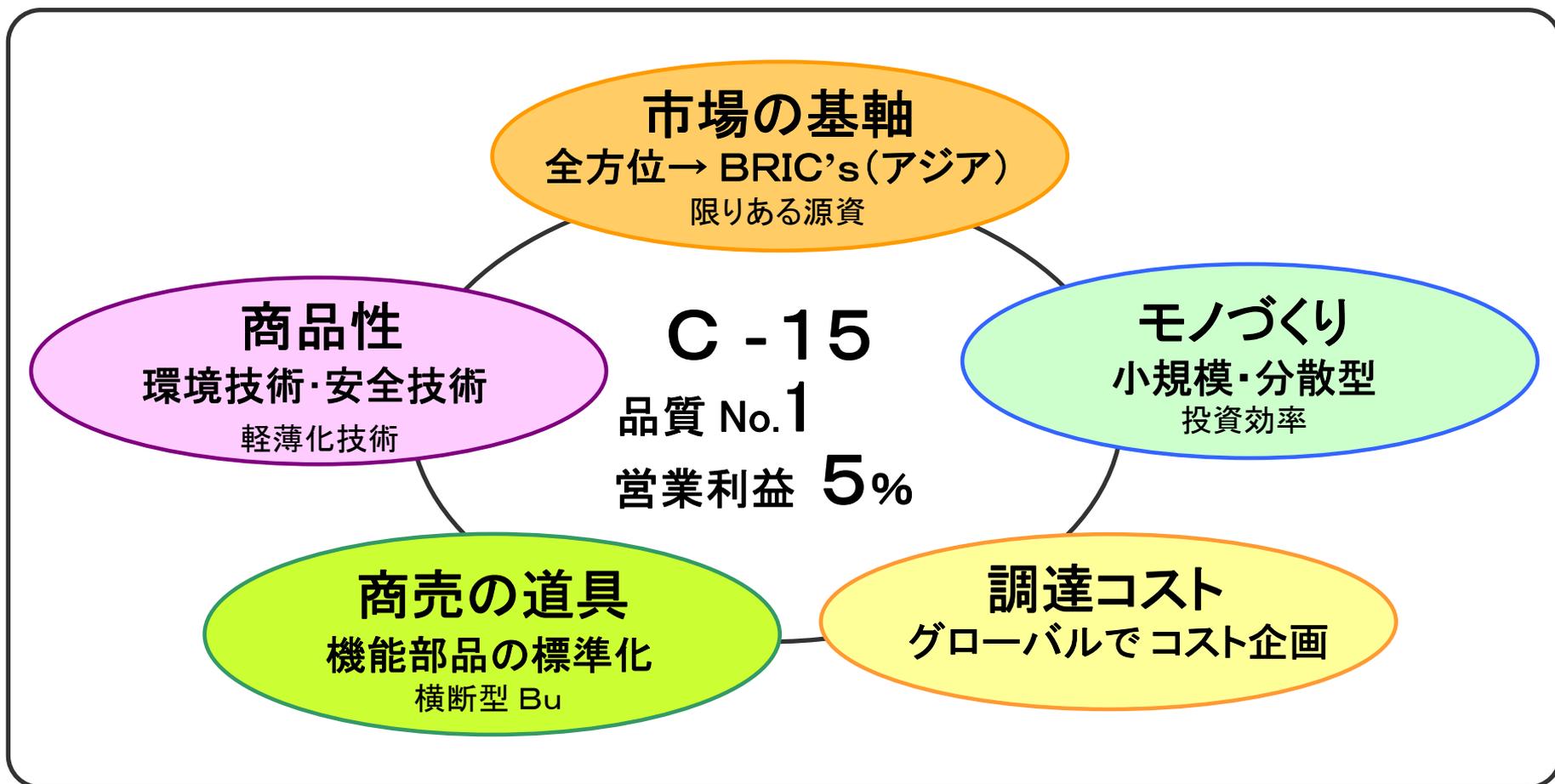
株式会社タチイス

証券コード: 東証1部 7239

# 長期ビジョン

## グローバルシートシステムクリエイター

シート専門メーカーとして、シート全体の提案ができ、グローバルで、存在感を示せる企業を目指します。



## ■ 事業構造改革

- (1) 事業戦略と規模に合った、事業と拠点の再構築
- (2) シート部品事業の再構築
- (3) 固定費の適正化

## ■ 新興国市場、コンパクト車にシフトした受注戦略

## ■ 受注前活動の強化と競争力あるコア技術開発

## ■ 小規模・多国籍・分散投資に対応出来る「モノづくり」の構築

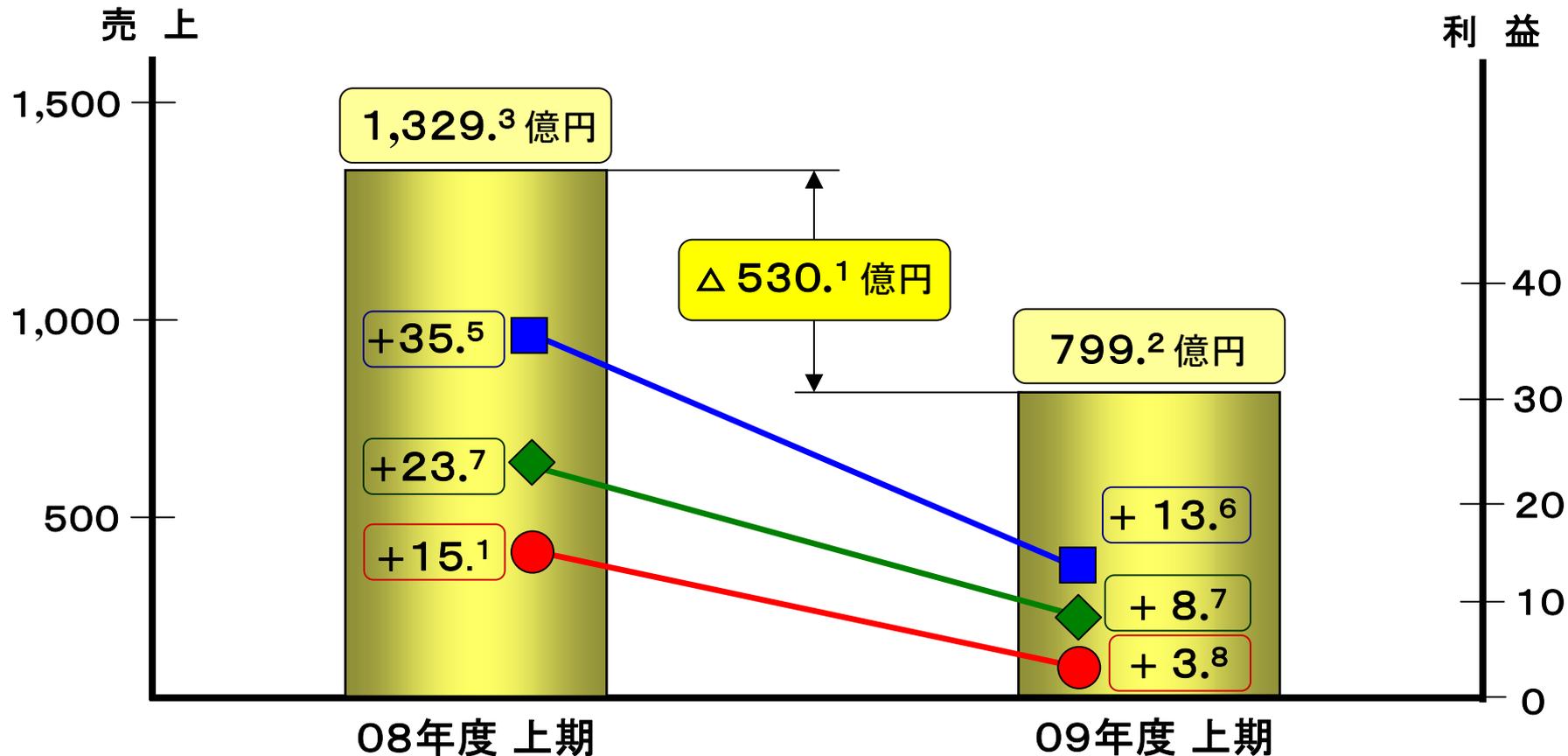
## ■ 基幹部品調達及び、グローバル調達力の強化

## 上期の実績

## 連結事業

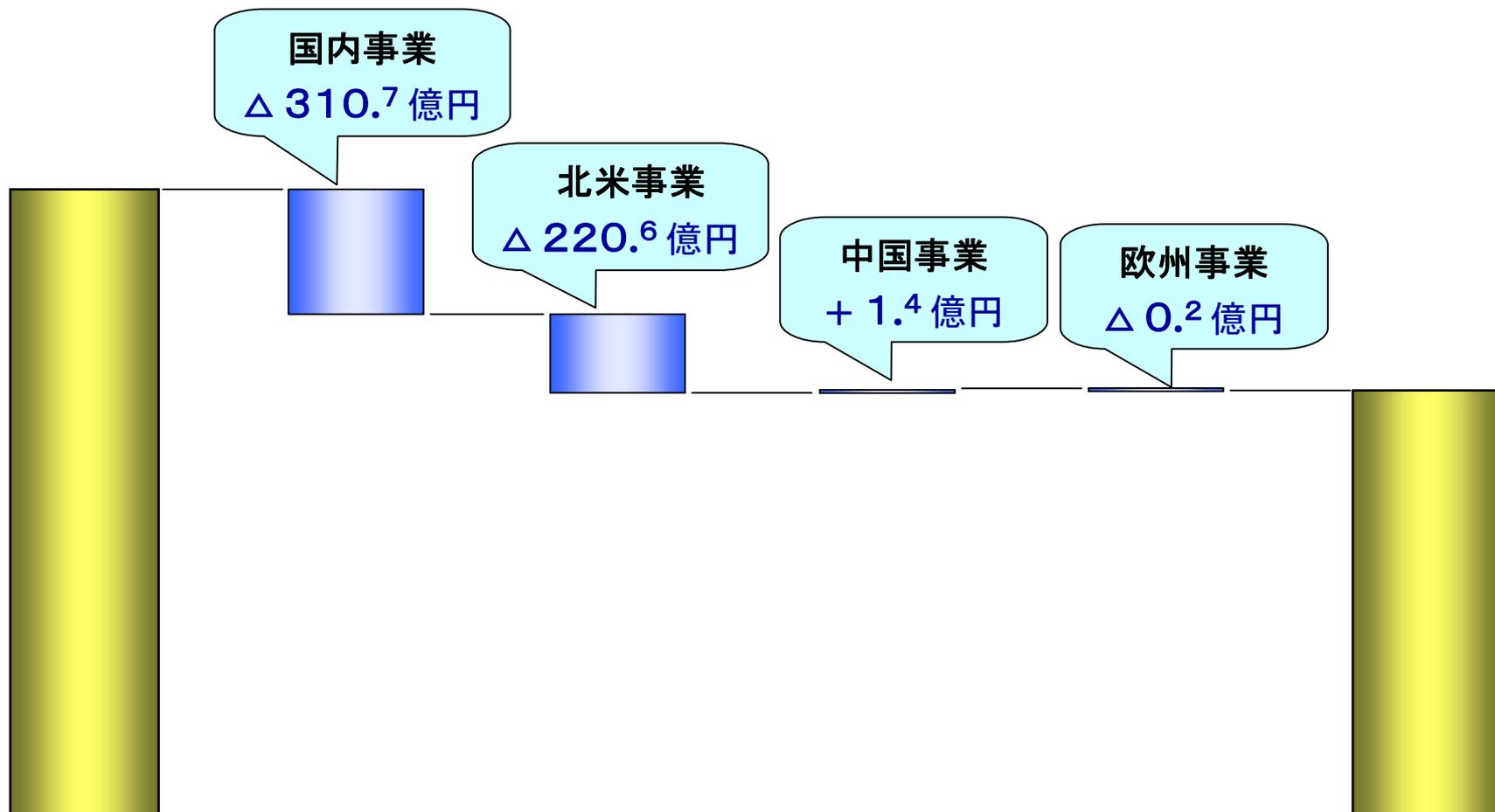
■ 売上高	:	799.2 億円	( 前期比 $\Delta$ 530.1 億円 )
◆ 営業利益	:	8.7 億円	( 前期比 $\Delta$ 15.0 億円 )
■ 経常利益	:	13.6 億円	( 前期比 $\Delta$ 21.9 億円 )
● 四半期純利益	:	3.8 億円	( 前期比 $\Delta$ 11.3 億円 )

(億円)



## 連結・上期・前期比

(億円)



08年度 上期

1,329.3 億円



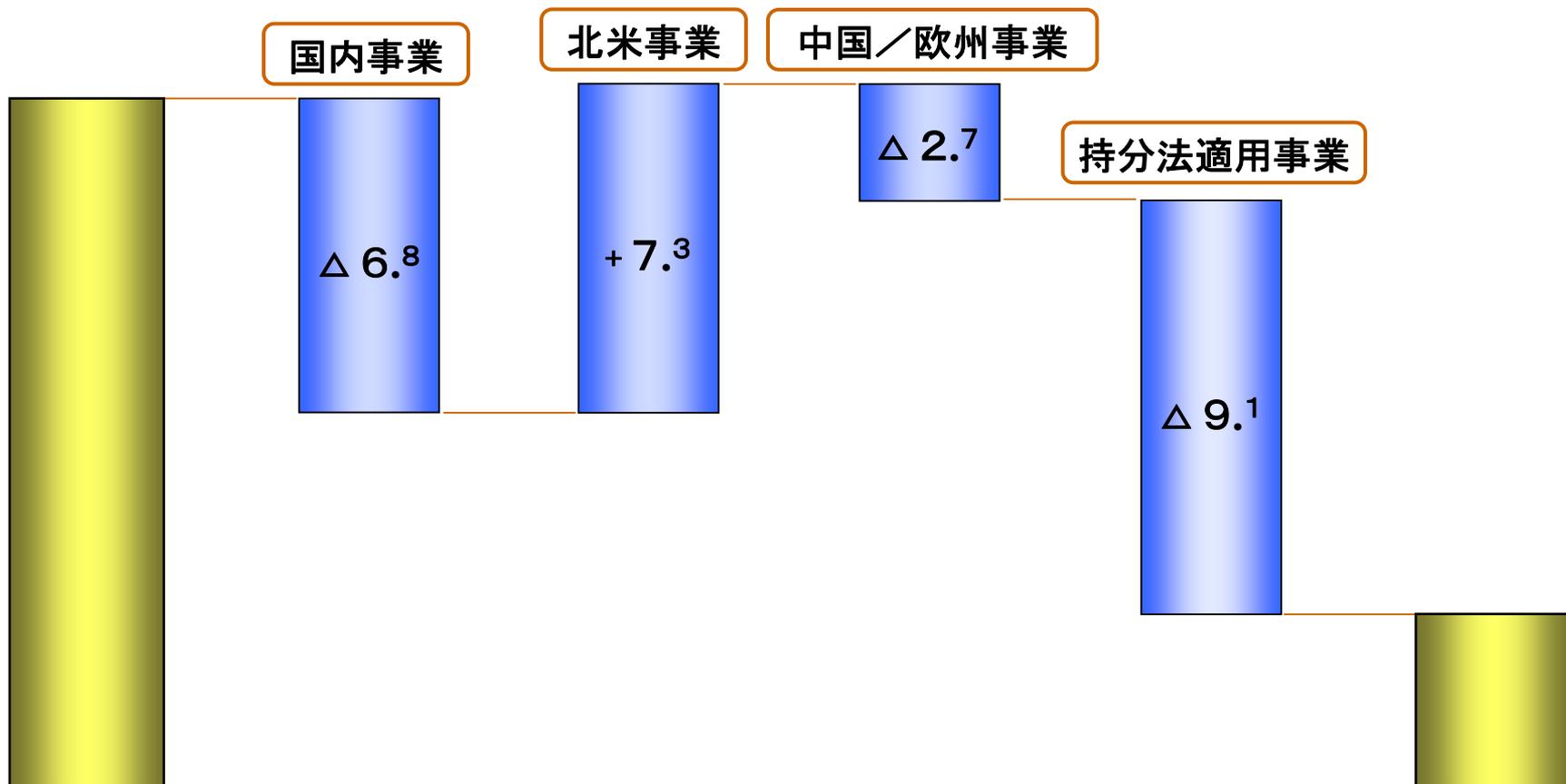
△ 530.1 億円



09年度 上期

799.2 億円

## 連結・上期・前期比



08年度 上期

15.1 億円



$\Delta 11.3$  億円



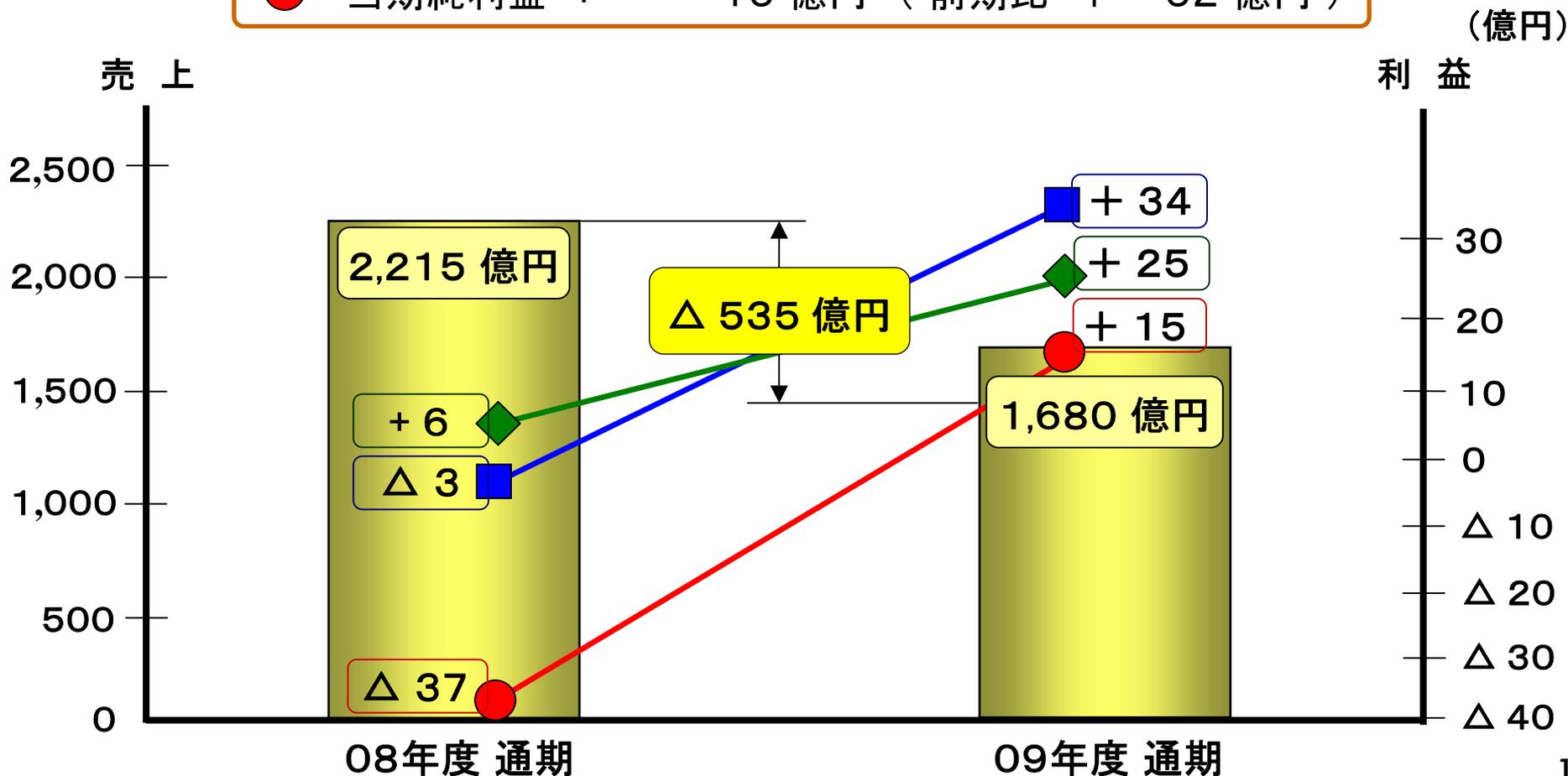
09年度 上期

3.8 億円

## 通期の見通し

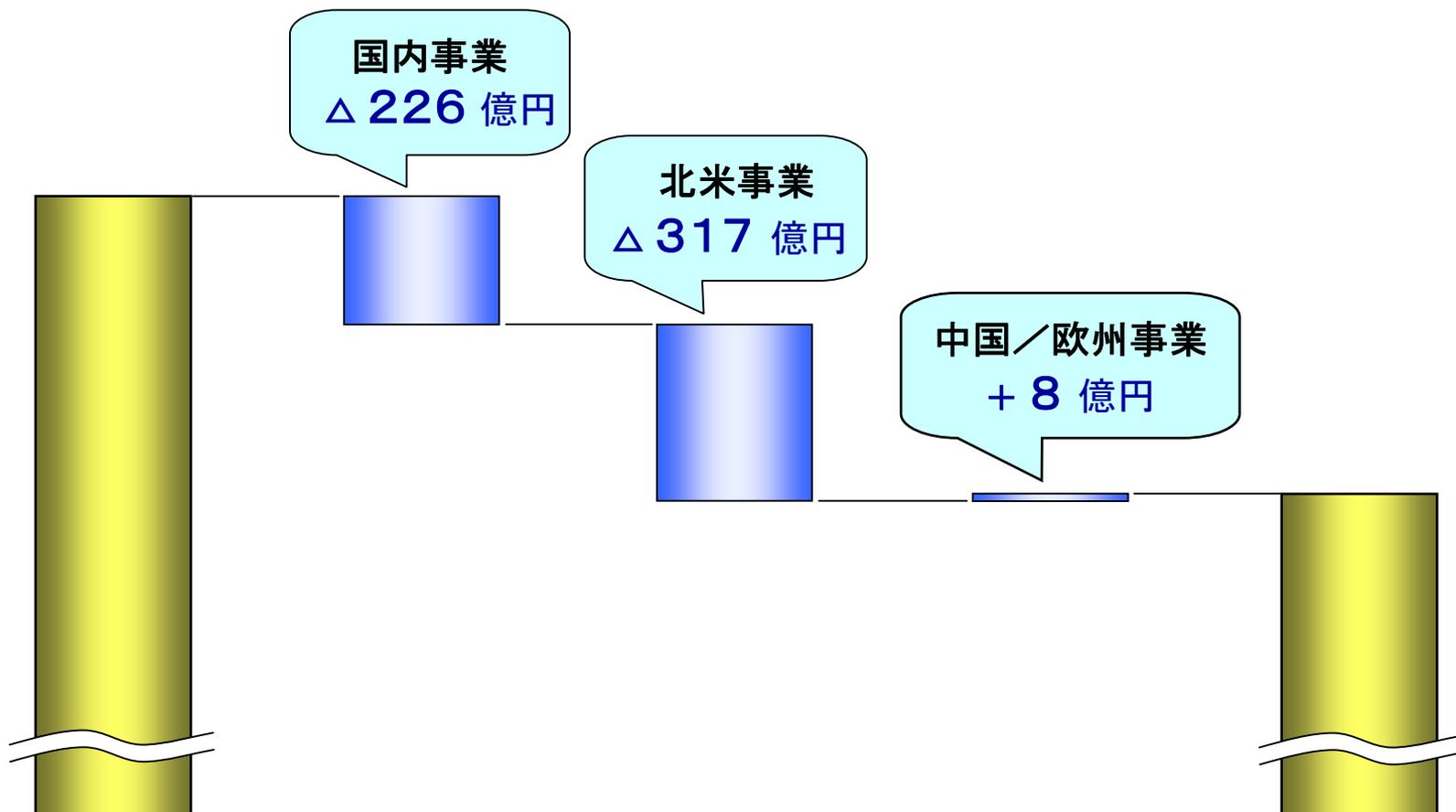
## 連結事業

■	売上高	:	1,680 億円	( 前期比 $\Delta$ 535 億円 )
◆	営業利益	:	25 億円	( 前期比 + 19 億円 )
■	経常利益	:	34 億円	( 前期比 + 37 億円 )
●	当期純利益	:	15 億円	( 前期比 + 52 億円 )



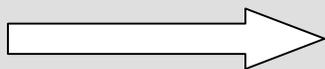
## 連結・通期・前期比

(億円)

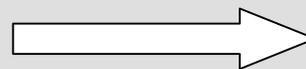


08年度 通期

2,215 億円



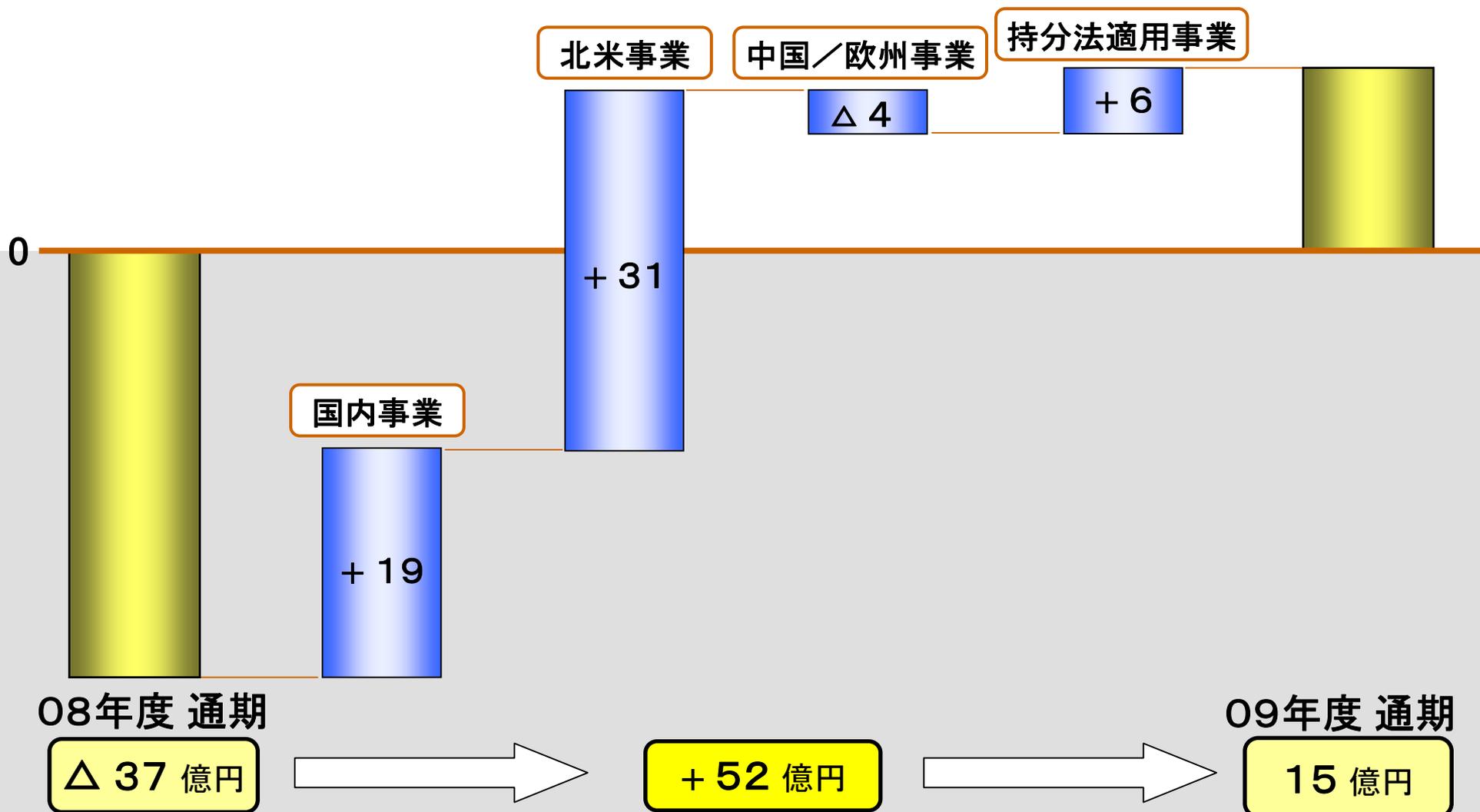
Δ 535 億円



09年度 通期

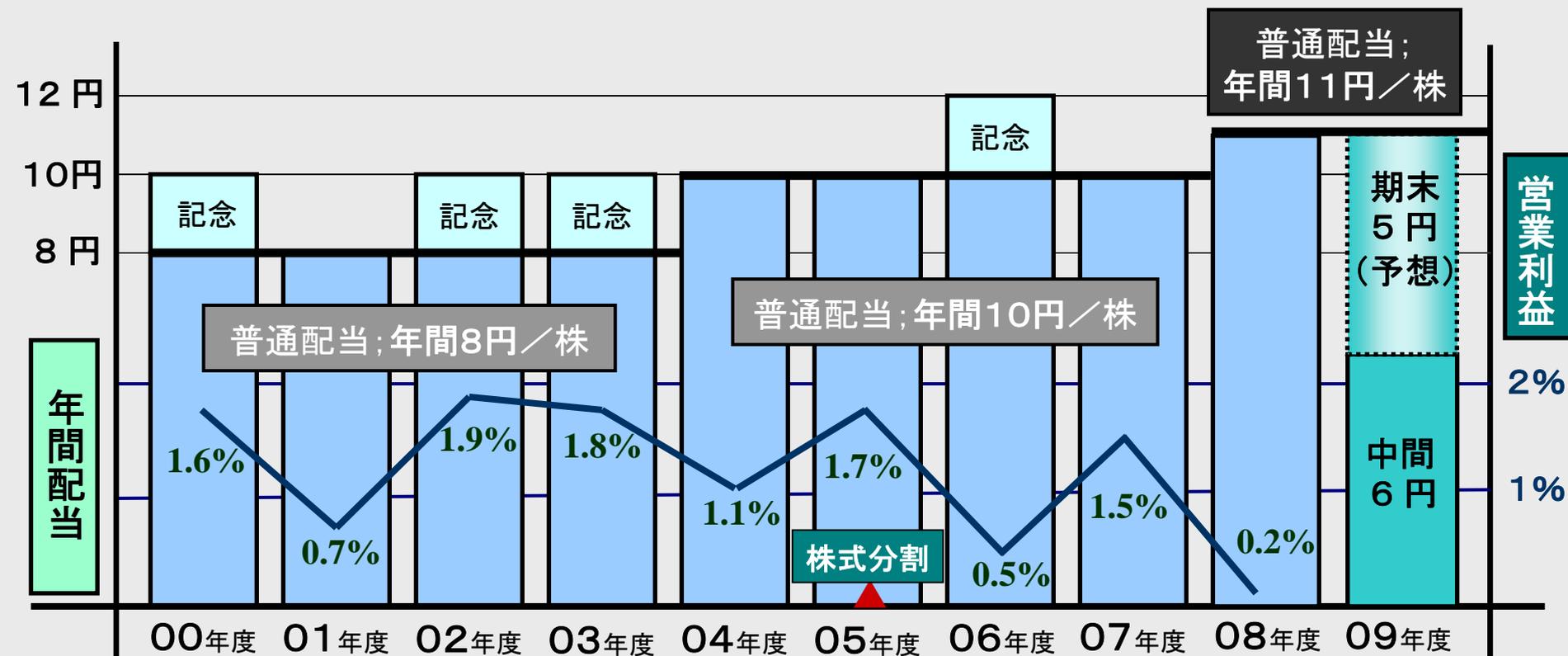
1,680 億円

## 連結・通期・前期比



# 配当政策

基本方針；長期的視点で安定配当をめざしています。



**環境・安全技術の取組み**  
～人と自然に優しい企業の実現～

## 世界初※、表皮一体植物由来ポリウレタンヘッドレスト 『Biofoam(バイオフィフォーム)』 ※当社調べによる

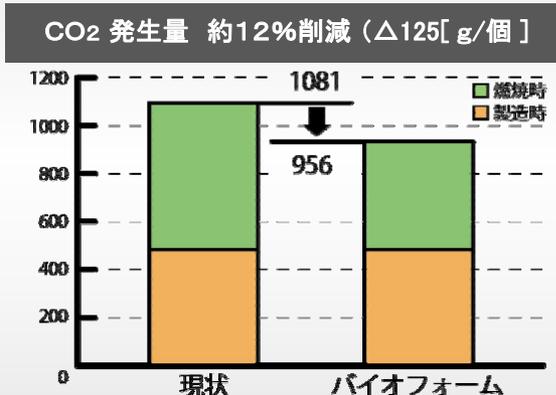
自動車用ヘッドレストのポリウレタンは石油由来の原料を使用していますが、環境に配慮するため、原料の一部を植物由来の「ひまし油」成分に置き換えた「Biofoam ヘッドレスト」を開発しました。

この表皮一体発泡ヘッドレストは、要求される性能はそのままに、製造から廃棄に至るサイクルでCO2排出量を抑制し、化石燃料の使用量低減にも貢献します。

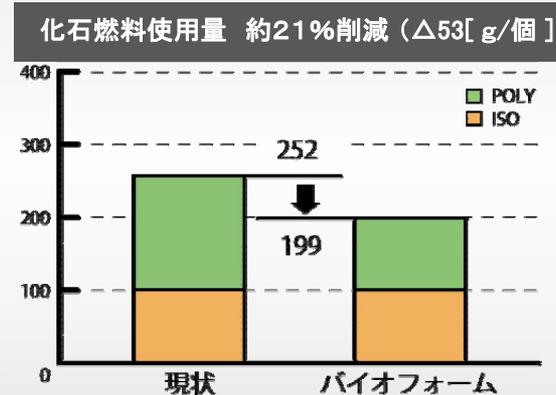
### Biofoam ヘッドレスト



ヘッドレスト1個当たりCO2発生量 [g/個]  
※当社算出方法による



ヘッドレスト1個当たり化石燃料使用量 [g/個]



## 次世代フレームシステムの開発

全方位の衝突安全と環境に配慮した次世代シートフレームシステム  
頸部傷害軽減システムなどを開発。

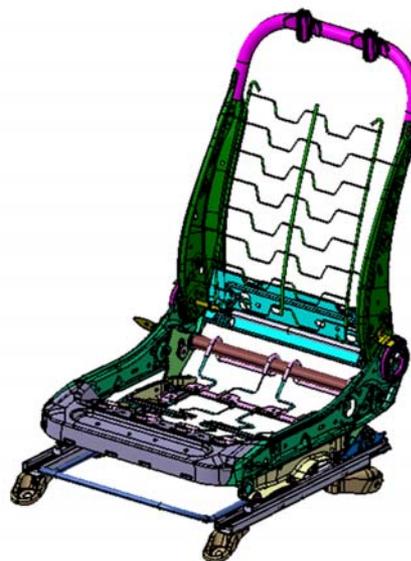
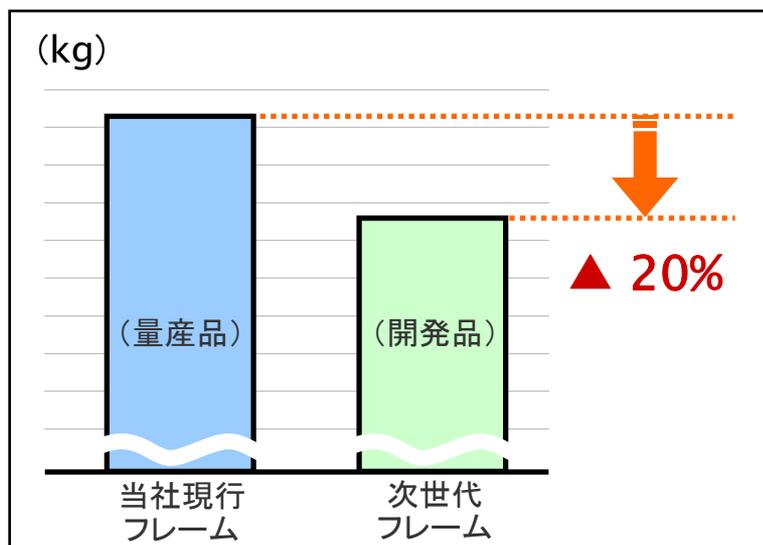
### ■安全性能（頸部傷害軽減）

- ・IIHS（米国道路安全保険協会）
- ・Euro NCAP（ヨーロッパ新車アセスメントプログラム）
- ・JNCAP（日本自動車アセスメントプログラム）

TOPLレベル達成

### ■軽量化による燃費向上

- ・当社質量比 ▲ 20%



- 部品形状の見直しによる無駄廃止
- ハイテン材使用による薄肉化

# グローバル展開

## 欧州地域

生産拠点 1  
開発拠点 1

### 開発

- ・タチエスエンジニアリング  
ヨーロッパ(フランス/イブリース)

### シート組立

- ・タックルシーティング UK  
(サンダーラント)

## アジア地域

生産拠点 7  
開発拠点 1

### 開発

- ・タチエスエンジニアリング  
チャイナ(中国/福州)

### シート組立

- ・鄭州泰新
- ・広州泰李
- ・武漢泰江
- ・タックルシーティング  
Thailand(2010/2月  
生産開始予定)
- ・タックルオートモーティブ  
India(2010/5月  
生産開始予定)

### 縫製部品

- ・泰極広州
- ・泰極太倉

### 機構部品

- ・広州富士機工

## 日本

生産拠点 14  
開発拠点 2

### 開発

- ・技術センター  
(東京/愛知)

### シート組立

- ・愛知工場
- ・武蔵工場
- ・青梅工場
- ・栃木工場
- ・平塚工場
- ・鈴鹿工場
- ・錦陵工業

### 縫製部品

- ・NuiTec 秋田工場

### 機構部品

- ・富士機工 鷺津工場  
新居工場  
本庄工場

### その他

3社

## 北米地域

生産拠点 10  
開発拠点 1

### 開発

- ・タチエスエンジニアリング U.S.A.  
(米国/ミシガン)

### シート組立

- ・シーテックス(オハイオ)
- ・シーテックス カナダ(オンタリオ)
- ・タックルシーティング U.S.A.(テネシー)
- ・インサ アグアスカリエンテス工場  
グアダハラ工場  
クエルナバカ工場(シバック)

### 縫製部品

- ・テクノリム サルティージョ工場  
モンクローバー工場
- ・インサ サカテカス工場(縫製工場)

### 機構部品

- ・フジ オートテック U.S.A.(ケンタッキー)

## 武漢泰極江森汽車 座椅有限公司

Wuhan TACHI-S Johnson Controls Seat Co., Ltd.

- 事業開始：2009年8月
- 生産規模：年産 約5万台(2010年)
- 投資額：12億円

- 狙い：中国初のホンダビジネスであり、小規模・分散投資に対応できる「モノづくり」の拠点

工場外観



生産現場



湖北省  
武漢市



スピリア(日本名:アコード)

## TACLE Seating Thailand

TACLE Seating Thailand Co., Ltd.

- 事業開始：2010年2月
- 生産規模：年産 約14万台(2011年度)
- 投資額：5億円

- 狙い：新興国市場&コンパクト車にシフトした  
受注戦略(アジア及び日本への輸出拠点)

工場外観



## TACLE Automotive India

TACLE Automotive India Private Limited

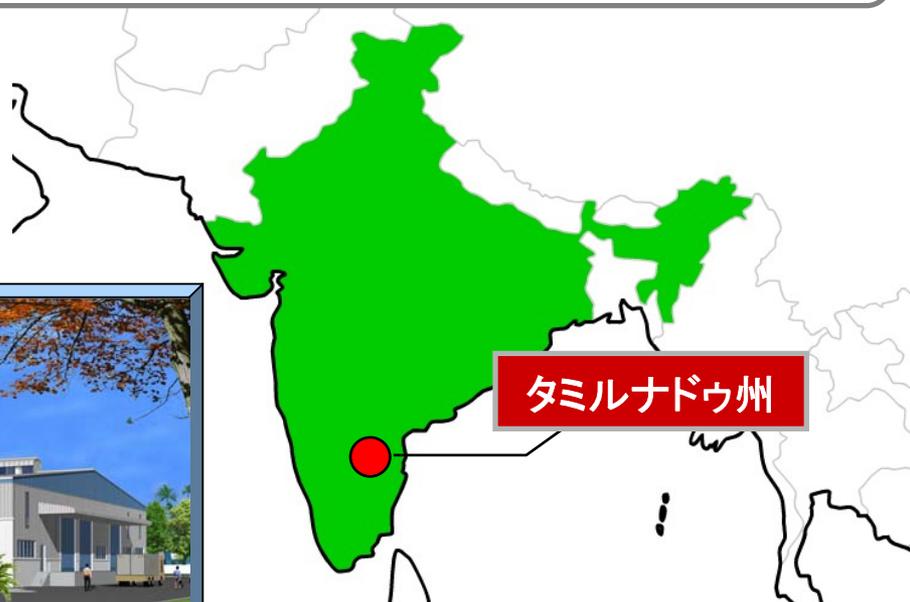
- 事業開始：2010年5月
- 生産規模：年産 約20万台(2011年度)
- 投資額：7億円

- 狙い：新興国市場&コンパクト車にシフトした受注戦略(インド市場及び欧州、アフリカ他への輸出拠点)

完成予想図



完成予想図



# 決算情報

09年9月末時点

国

内

海

外

## 連結対象会社 19社

## 非連結会社 6社

子会社

タチエスパーツ

立川発条

Nui Tec Corporation

日新工業所

タチエスサービス

TSデザイン

関連会社

富士機工

錦陵工業

米国

タチエス エンジニアリング U.S.A.

シーテックス

タックル シーティング U.S.A.

子会社

カナダ

タチエス カナダ

シーテックス カナダ

フランス

タチエス エンジニアリング ヨーロッパ

メキシコ

インサ

中国

広州泰李

泰極広州

中国

泰極太倉

武漢泰江

福州泰昌

関連会社

米国

テクノリム

フジオートテック U.S.A.

英国

タックル シーティング UK

中国

広州富士機工

中国

鄭州泰新

■ : 子会社 □ : 関連会社 [ ] (点線) : 前期より対象

(単位:円)

	06/03	07/03	08/03	09/03	10/03(予)
US \$	113.93	116.96	113.80	100.66	92.00
Mex \$	11.11	10.99	10.34	6.54	7.00
EUR	138.13	150.95	162.26	143.28	132.50
RMB ¥	—	14.54	15.48	15.06	13.70

US \$ 1 円の為替変動による影響額 (10年3月期)

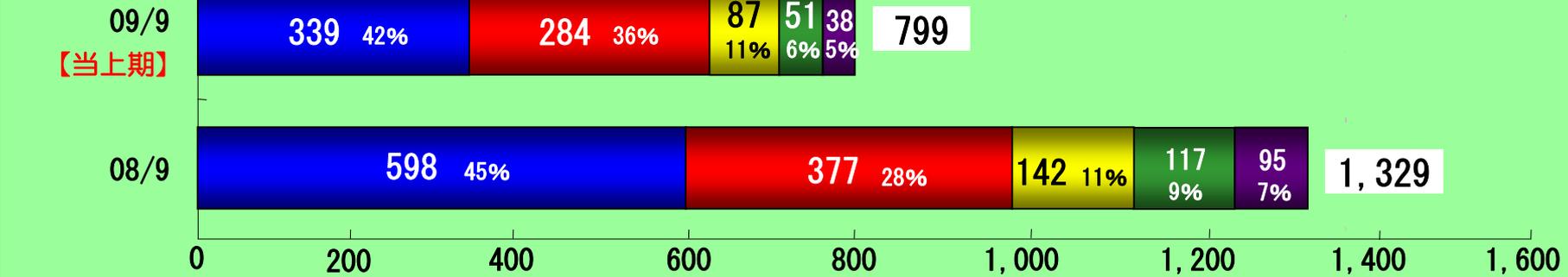
売上高 453百万円

当期純利益 4百万円

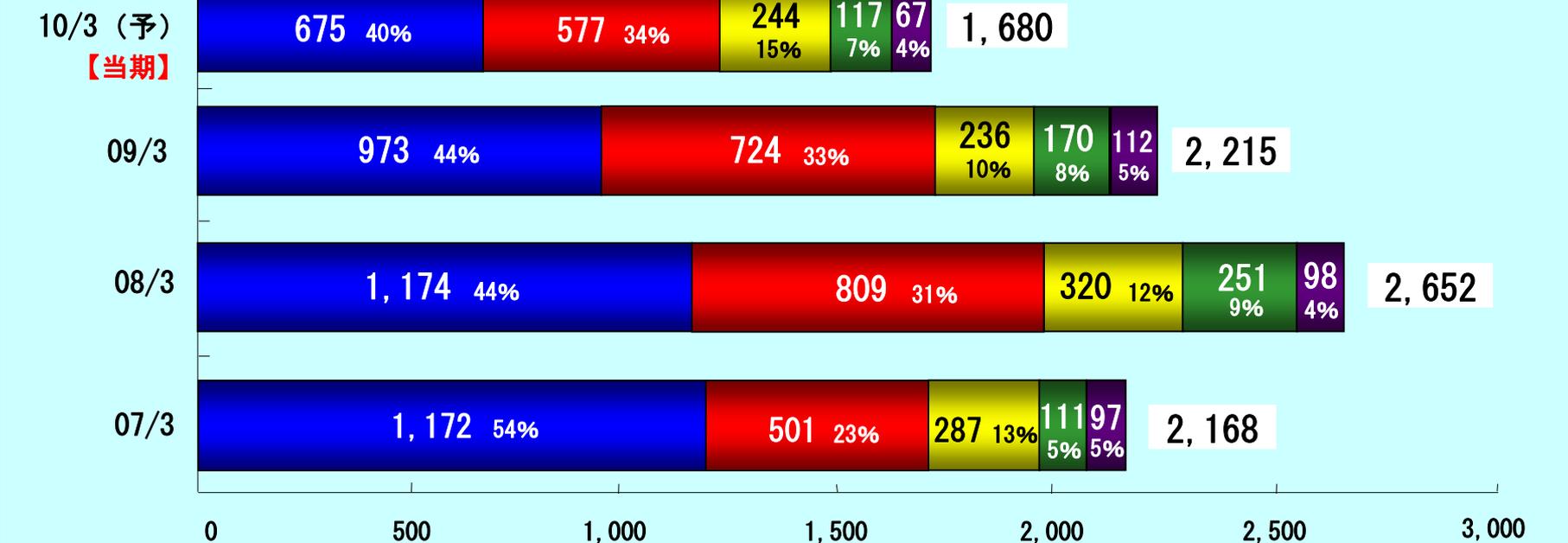
■ 本田Bu ■ 日産Bu ■ トヨタBu ■ 三菱Bu ■ その他

(単位：億円)

## 上期推移

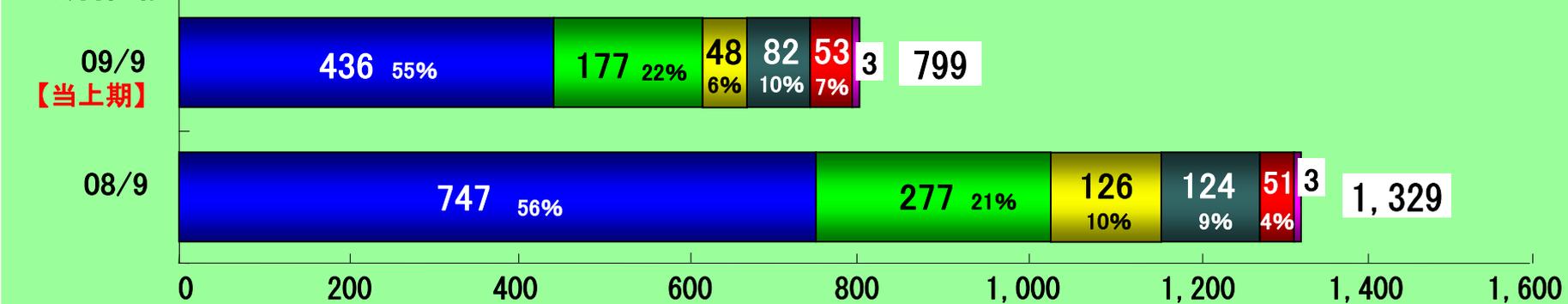


## 通期推移

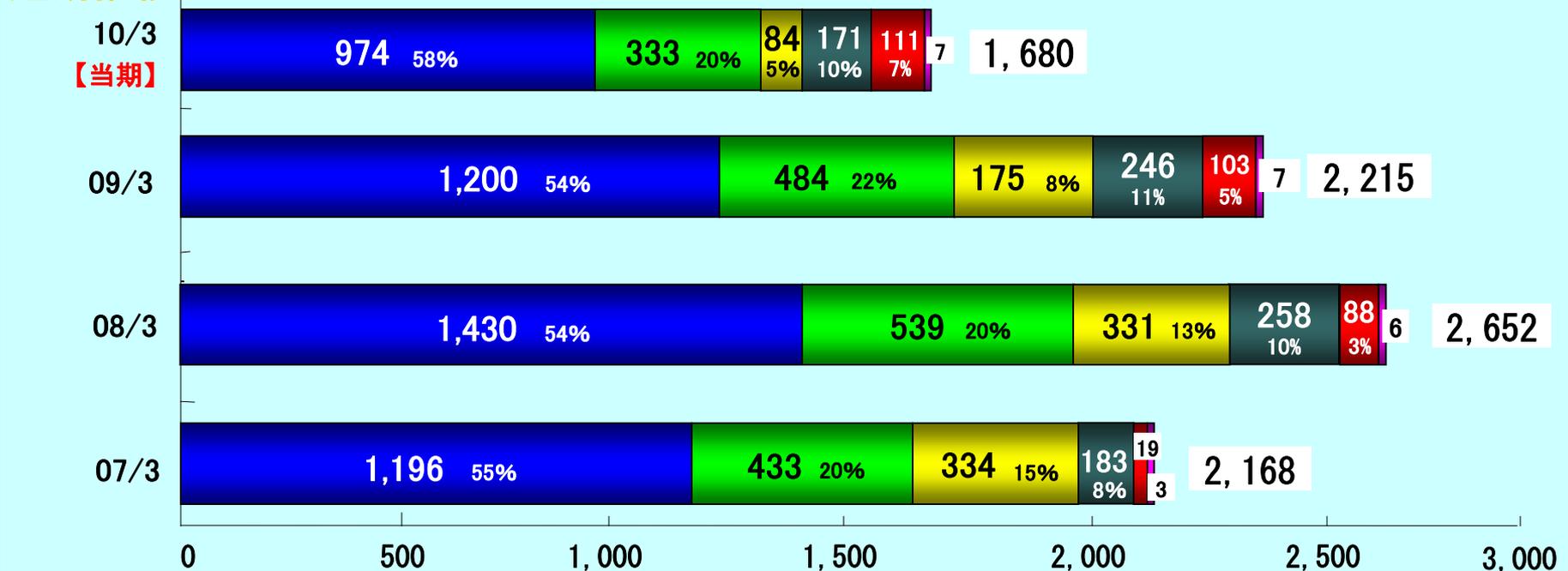


■ 日本 
 ■ 米 国 
 ■ カ ナ ダ 
 ■ メキシコ 
 ■ 中 国 
 ■ 欧 州 
 (単位：億円)

## 上期推移



## 通期推移



■日本 ■米 国 ■カナダ ■メキシコ ■中 国 ■欧 州 (単位：百万円)

## 上期推移

09/9  
【当上期】



08/9



## 通期推移

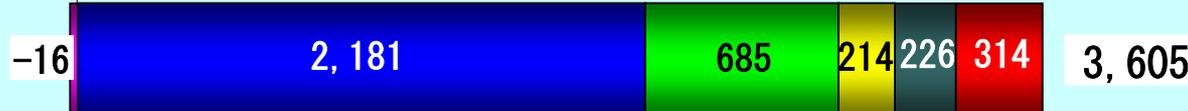
10/3(予)  
【当期】



09/3



08/3

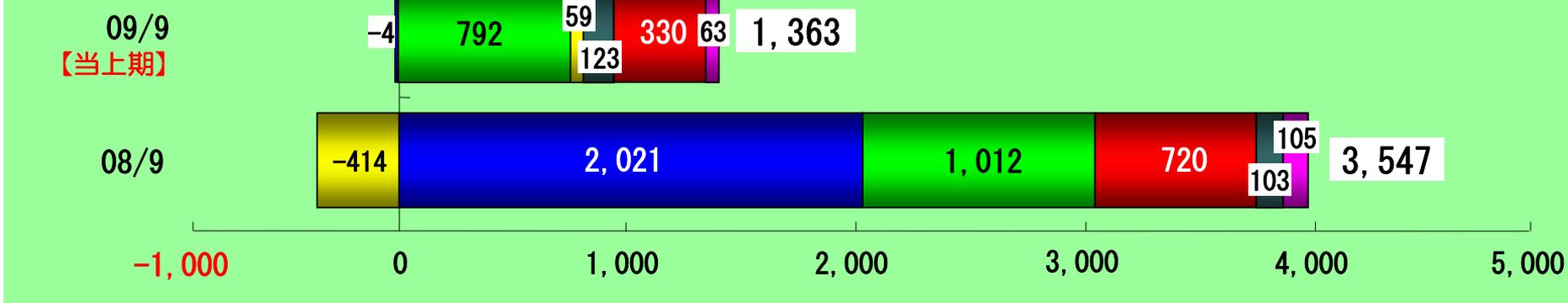


07/3

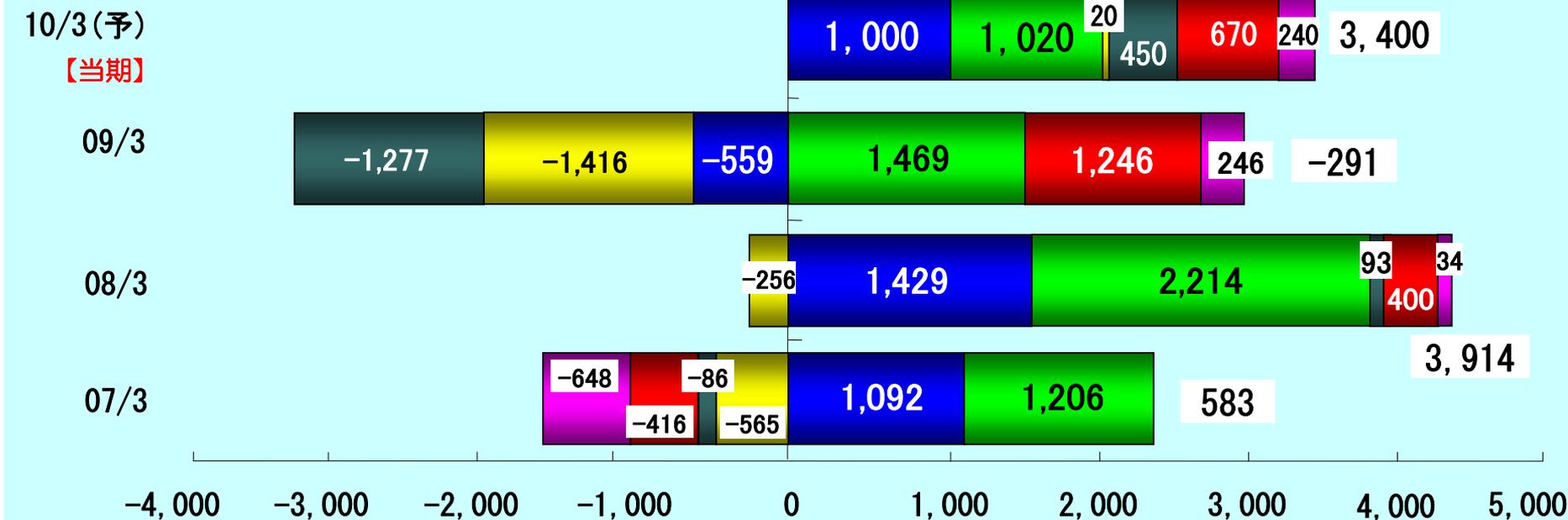


■ 日本 ■ 米 国 ■ カ ナ ダ ■ メキシコ ■ 中 国 ■ 欧 州 (単位：百万円)

## 上期推移



## 通期推移



拠点	設立年月日	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術センター	1993年 3月	東京都青梅市	営業・購買、設計・開発・試作(板金)・実験等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・購買、設計・開発・試作・実験	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	シート及びシート部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	シート及びシート部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作(縫製)・生産技術 シート及びシート部品の製造	日野、トヨタ紡織、日産ディーセル、関東自工
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	シート及びシート部品の製造	日産
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	シート及びシート部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	シートの製造	ホンダ
金沢営業所	2002年 6月	石川県白山市	バスシートの営業	ジェイバス

拠点	設立年月日 (◎資本参加)	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先
(株)Nui Tec Corporation※	1985年 7月	東京都青梅市	シート部品の製造販売	100.0%	325百万円	タチエス
(株)タチエスパーツ	1971年10月	東京都青梅市	医療用具及び各種座席部品	100.0%	50百万円	医療機関、事務機器メーカー、タチエス
(株)日新工業所	◎2006年 7月	埼玉県入間市	自動車用部品のプレス、板金、組立、機械加工製造販売	100.0%	50百万円	タチエス、日本発条
立川発条(株)	1961年 4月	東京都昭島市	各種バネ及び座席部品の製造販売	77.7%	40百万円	タチエス、富士機工 自動車関連以外の得意先
錦陵工業(株)	1976年 2月	福岡県京都郡	シート及びシート部品の製造販売	25.0%	400百万円	タチエス
富士機工(株)	◎1999年 8月	静岡県湖西市	シート部品、ステアリング部品、シフター部品の製造販売	24.4%	5,985百万円	日産、スズキ他自動車メーカー各社、タチエス

※2007年5月1日付けで(株)Nui Tec Corporationは立川工業(株)と富士高工業(株)を吸収合併

会社名	略称	設立年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先
TACHI-S ENGINEERING U.S.A. INC.	タチエスエンジニアリングU.S.A.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における営業・ 開発業務	100.0%	百万US\$ 43	
SETEX INC.	シーテックス	1987年 9月	米国 オハイオ州	シートの製造販売	(51.0%)	百万US\$ 5	米国ホンダ
TechnoTrim INC.	テクノトリム	1986年 11月	米国 ミシガン州	シート用縫製部品の 製造販売	(49.0%)	百万US\$ 0.12	北米主要 シートメーカー
FUJI AUTOTECH U.S.A. LLC	フジオートテック U.S.A.	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	シート用機構部品の 製造販売	(34.0%)	百万US\$ 10	北米主要 シートメーカー
TACLE Seating U.S.A. LLC	タックルシーティング U.S.A.	2005年 11月	米国 テネシー州	シート及びシート部品の 製造販売	(51.0%)	百万US\$ 22	米国日産
INDUSTRIA DE ASIEN SUPERIOR S.A. DE C.V.	インサ	1991年 4月	メキシコ アグアスカリエンテス州	シート及びシート部品の 製造販売	(100.0%)	百万MEX\$ 416	メキシコ日産、 メキシコホンダ、 JCI
TACHI-S CANADA LTD.	タチエスカナダ	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける管理 統括会社	(100.0%)	百万US\$ 10	
SETEX CANADA GP.	シーテックスカナダ	2004年 9月	カナダ オンタリオ州	シートの製造販売	(51.0%)	百万US\$ 38	カナダホンダ
TACHI-S ENGINEERING EUROPE S.A.R.L.	タチエスエンジニア リングヨーロッパ	2004年 10月	フランス	欧州における営業・ 開発業務	100.0%	百万ユーロ 7	
TACLE Seating UK LTD.	タックルシーティング UK	2005年 10月	英国 タインアンドウェア州	シート及びシート部品の 製造販売	(49.0%)	百万US\$ 6	英国日産

( )は間接所有を含む

会社名	略称	設立年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先
鄭州泰新汽車内飾件有限公司	鄭州泰新	2001年 7月	中国 河南省	中国市場向けシートの製造 販売	40.0%	千元 11,140	鄭州日産
泰極汽車内飾(太倉)有限公司	泰極太倉	2003年 1月	中国 江蘇省	シート用縫製部品の製造 販売	(100.0%)	百万円 375	タチエス
広州泰李汽車座椅有限公司	広州泰李	2004年11月	中国 広東省	中国市場向けシートの製造 販売	51.0%	百万US\$ 8	東風汽車
広州富士機工汽車部件有限公司	広州富士機工	2005年 1月	中国 広東省	シート用機構部品の製造 販売	34.0%	百万US\$ 5	広州泰李、 広州JCI
泰極(広州)汽車内飾有限公司	泰極広州	2005年 9月	中国 広東省	シート用縫製部品の製造 販売	100.0%	百万円 550	広州泰李
福州泰昌汽車座椅開発有限公司	福州泰昌	2008年 8月	中国 福建省	中国におけるシート開発 業務	70.0%	百万US\$ 1	広州泰李、 鄭州泰新
武漢泰極江森汽車座椅有限公司	武漢泰江	2008年 6月	中国 湖北省	中国市場向けシートの製造 販売	70.0%	百万US\$ 6	東風本田
TACLE Seating Thailand Co., Ltd.	タックルシーティング Thailand	2009年 10月	タイ ラヨーン県	シートの製造販売	49.0%	百万US\$ 5	タイ日産
TACLE Automotive India Private Limited	タックルオートモーティブ India	2009年 10月	インド タミルナドゥ州	シートの製造販売	49.0%	百万US\$ 7.3	ルノー日産 インディア

( )は間接所有を含む

<http://www.tachi-s.co.jp>

決算説明

# TACHI-S

## 本資料についてのご注意

本資料に記載されている株式会社タチエスの将来に関する見通しは、過去の事実ではないために不確定なリスク要因を含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ありうることをご了承下さい。