

決算説明資料



2020年3月期 期末決算
2019/04～2020/03

株式会社タチイス
2020. 5. 25



三菱アウトランダースポーツ
(日本版RVR)

J.D. Power 2019 U.S.
Seat Quality and Satisfaction StudySM
2年連続第1位評価



日産 マキシマ

J.D. Power 2019 U.S.
Seat Quality and Satisfaction StudySM
第1位評価

新型コロナウイルスにより亡くなられた方々に、謹んで
お悔やみを申しあげますと共に、被患された皆様に
心よりお見舞い申し上げます。

被患された皆様の早期回復と感染の早期終息を心より
お祈り申し上げます。

また、感染拡大防止の最前線にて献身的な努力を
続けられている医療従事者の方々へ、心から感謝と
敬意を表します。

株式会社タチエス

当社では、新型コロナウイルスの影響を極小化するため、海外リスクマネジメント委員会が中心となって、感染防止と従業員の安全確保を最優先に、迅速な対策を講じております。また、各拠点では、政府・自治体の要請に準じながら、得意先、取引先と連携し、事業活動を維持・継続しております。

【新型コロナウイルス対策】

国内外すべての情報を集約

政府・自治体

国内外メディア

WHO

得意先・取引先

グループ各社

従業員

新型コロナウイルス対策に関する「基本方針」を策定

リスクの特定・分析 ⇒ 対策の決定・実行を指示

企業の
基本方針
(ステート
メント)
公表

従業員の安全、安心

安全管理

- ・社内衛生の強化
- ・3密防止の徹底
- ・出張、渡航禁止
- ・グローバルで従業員の安全確認

事業継続対応

生産管理

- ・BCP対応、対策本部の設置
- ・生産拠点の稼働、在庫、物流状況の確認
- ・サプライチェーン及び部材情報の把握
- ・得意先、取引先との密な連携

地域社会への貢献

感染、拡大の防止

- ・在宅勤務、時差出勤の実施

物資の支援

- ・地域社会への感染予防用品の寄贈

すべてのステークホルダーの皆様の信頼にお応えすべく、企業の責任と役割を果たして参ります。

商 号：株式会社 タチエス
本 社：東京都昭島市松原町 3 - 3 - 7
設 立：1954年4月
資 本 金：90億40百万円
売 上 高：2,823億円（2020年3月期 連結）
社 員 数：13,750名（2020年3月期 連結）
株 式：東京証券取引所 市場第1部
事 業 内 容：自動車シート製造業

2020年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

2020年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2021年3月期の見通し

設備投資

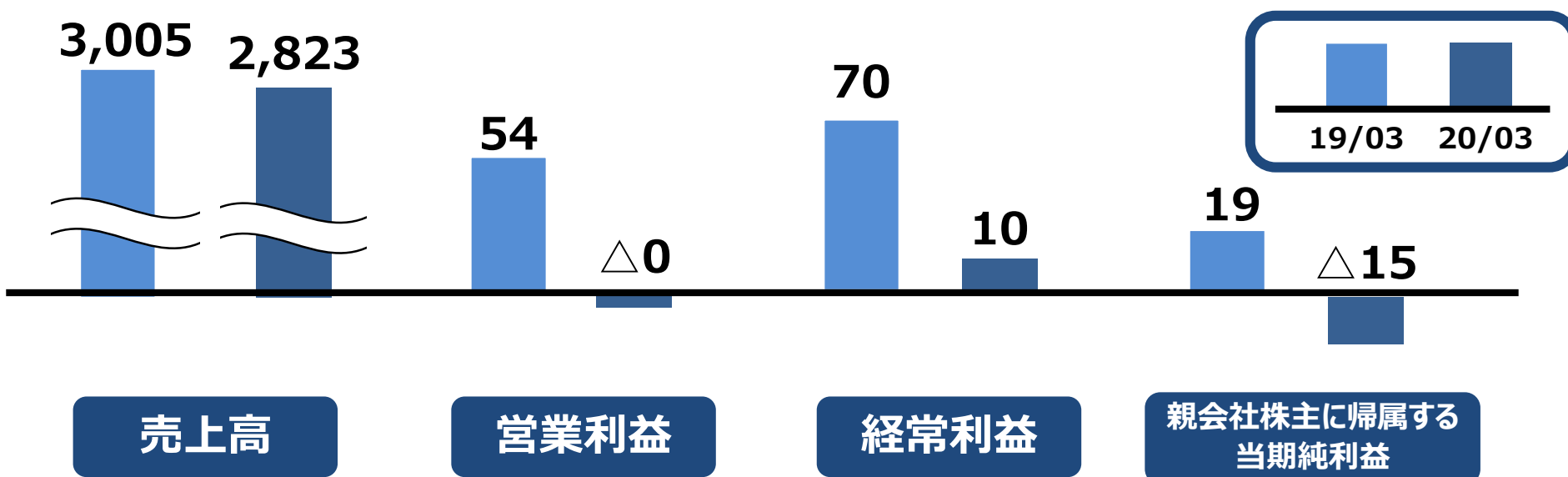
配当政策

前期比

単位：億円

(億円未満切捨て)

	2019/03	2020/03	増減額	増減率 (%)
売上高	3,005	2,823	△182	△6.1
営業利益	54	△0	△54	—
経常利益	70	10	△59	△84.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	19	△15	△35	—



日本

販売の減少

[売上高] 前年同期比 **-5.1%**

北米

セダン市場の縮小

[売上高] 前年同期比 **-13.4%**

全体の特徴

- ・新規立ち上がりモデルの寄与
- ・既存モデル販売台数減少

中南米

前年度洪水の影響

[売上高] 前年同期比 3.4%

中国

販売の減少

[売上高] 前年同期比 **-8.1%**

前期比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)

3,005

2,823

地域

増減額

増減率

1,275

日本

△68

△5.1%

435

北米

△67

△13.4%

576

中南米

+18

+3.4%

16

欧州

△14

△46.4%

482

中国

△42

△8.1%

35

東南アジア

△8

△19.0%

19/03

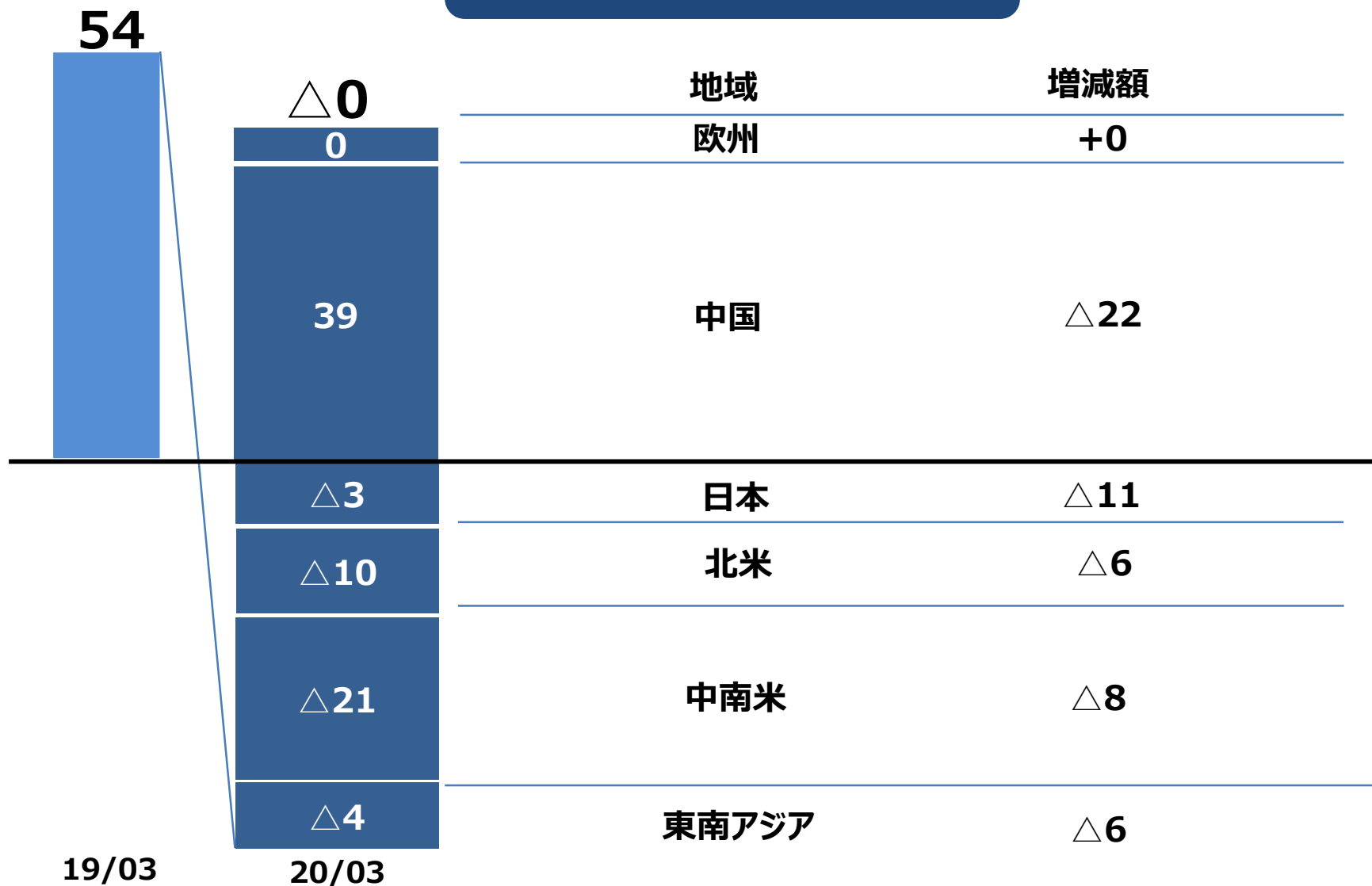
20/03

為替レート
19/03 USD=¥110.67 RMB=¥16.74
20/03 USD=¥109.13 RMB=¥15.86

前期比

営業利益

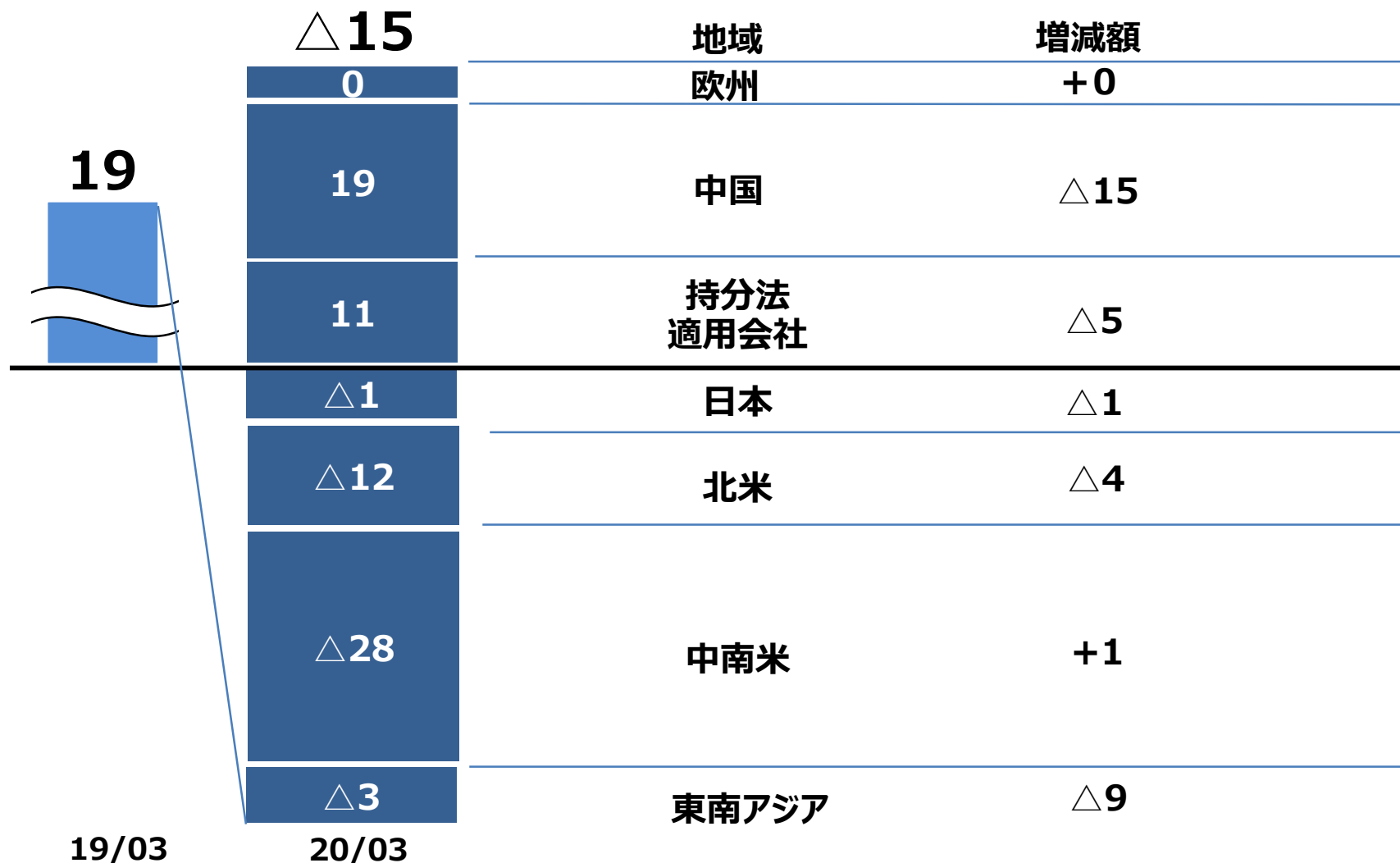
単位：億円
(億円未満切捨て)



前期比

親会社株主に帰属する
当期純利益

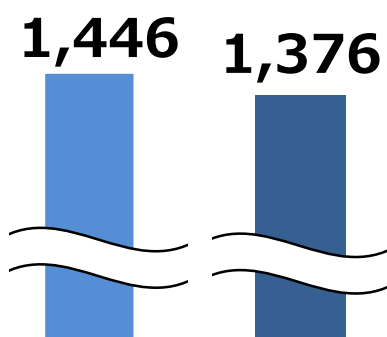
単位：億円
(億円未満切捨て)



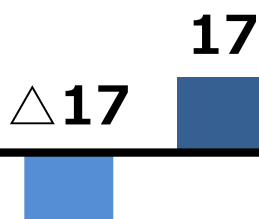
上期比

単位：億円

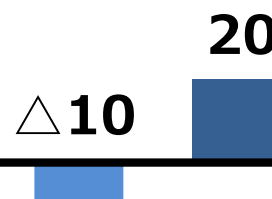
	2019上期	2019下期	増減額	増減率 (%)
売上高	1,446	1,376	△70	△4.8
営業利益	△17	17	34	—
経常利益	△10	20	30	—
親会社株主に帰属 する当期純利益	△18	2	21	—



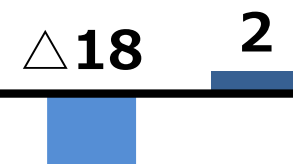
売上高



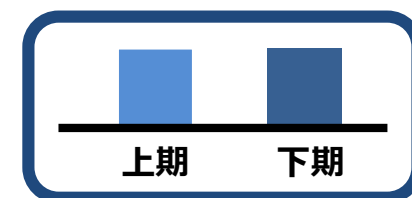
営業利益



経常利益



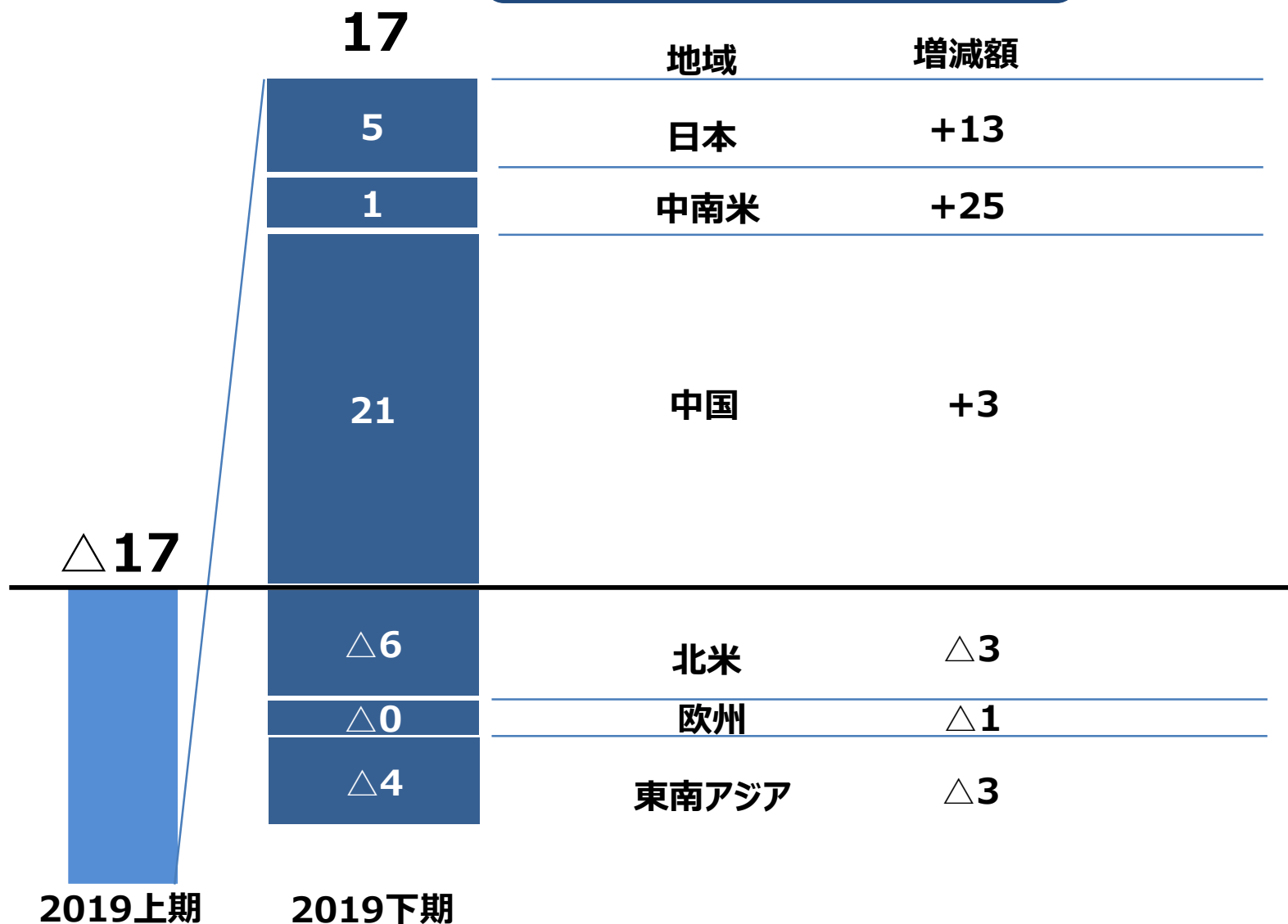
親会社帰属
当期純利益



上期比

営業利益

単位：億円



2019年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2020年3月期の見通し

設備投資

配当政策

◆ TACHI-S '16-'20 中期経営戦略

Global Teamwork 2020

グローバル ワン チーム で企業価値を向上させ
顧客の信頼をベースに
「選ばれ続ける企業」を目指して

目標

- 2020年を目処に、ビジョン GC177 の3目標(*)を持続的に達成できる企業基盤を構築すること

*品質 NO.1、営業利益率 7%、世界生産シェア 7%

- 売りの拡大 : +30%
- モノづくり : ベンチマークコストの達成

変革
領域

グローバルビジネス拡大

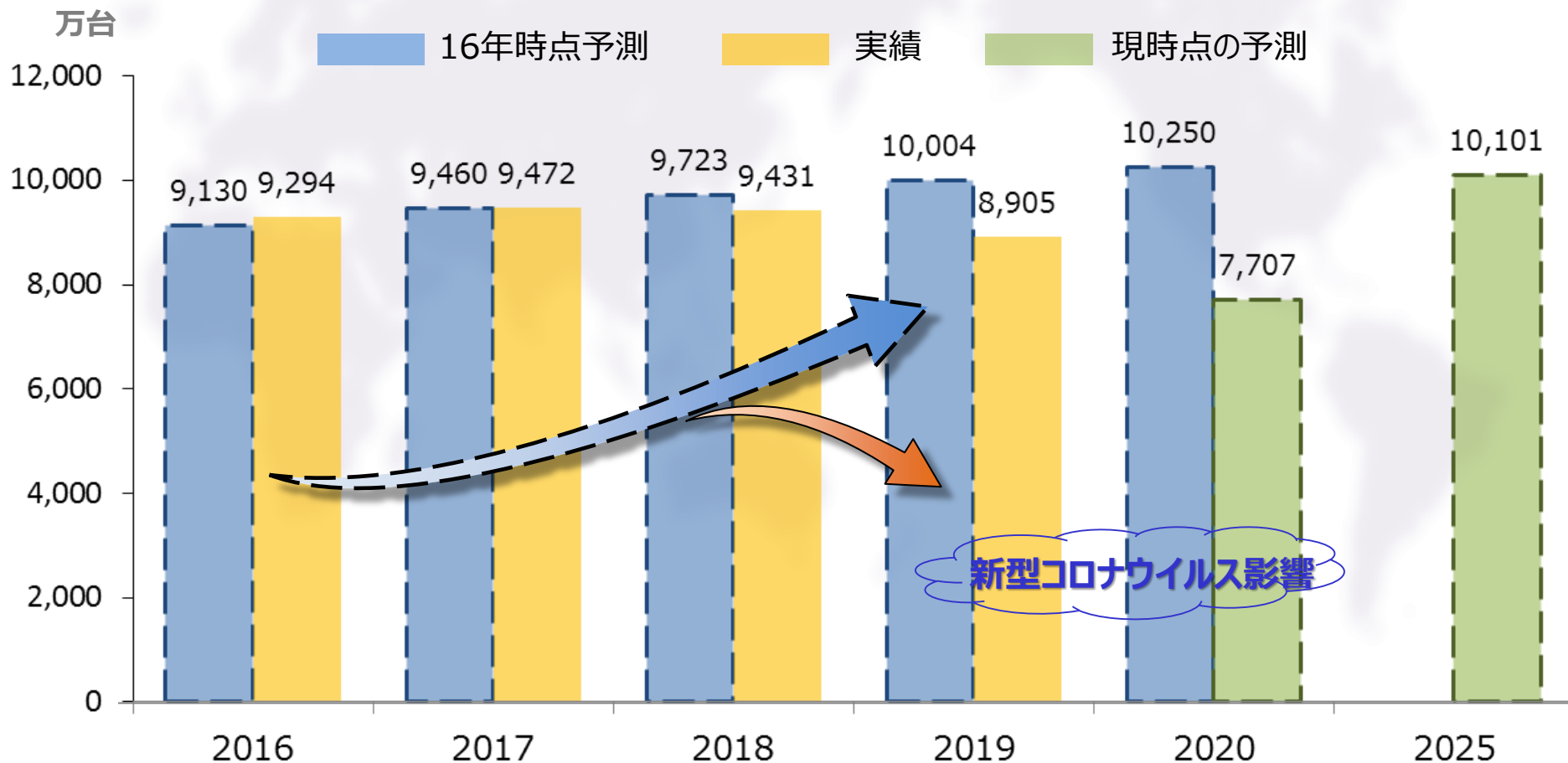
売りの力

モノづくり力

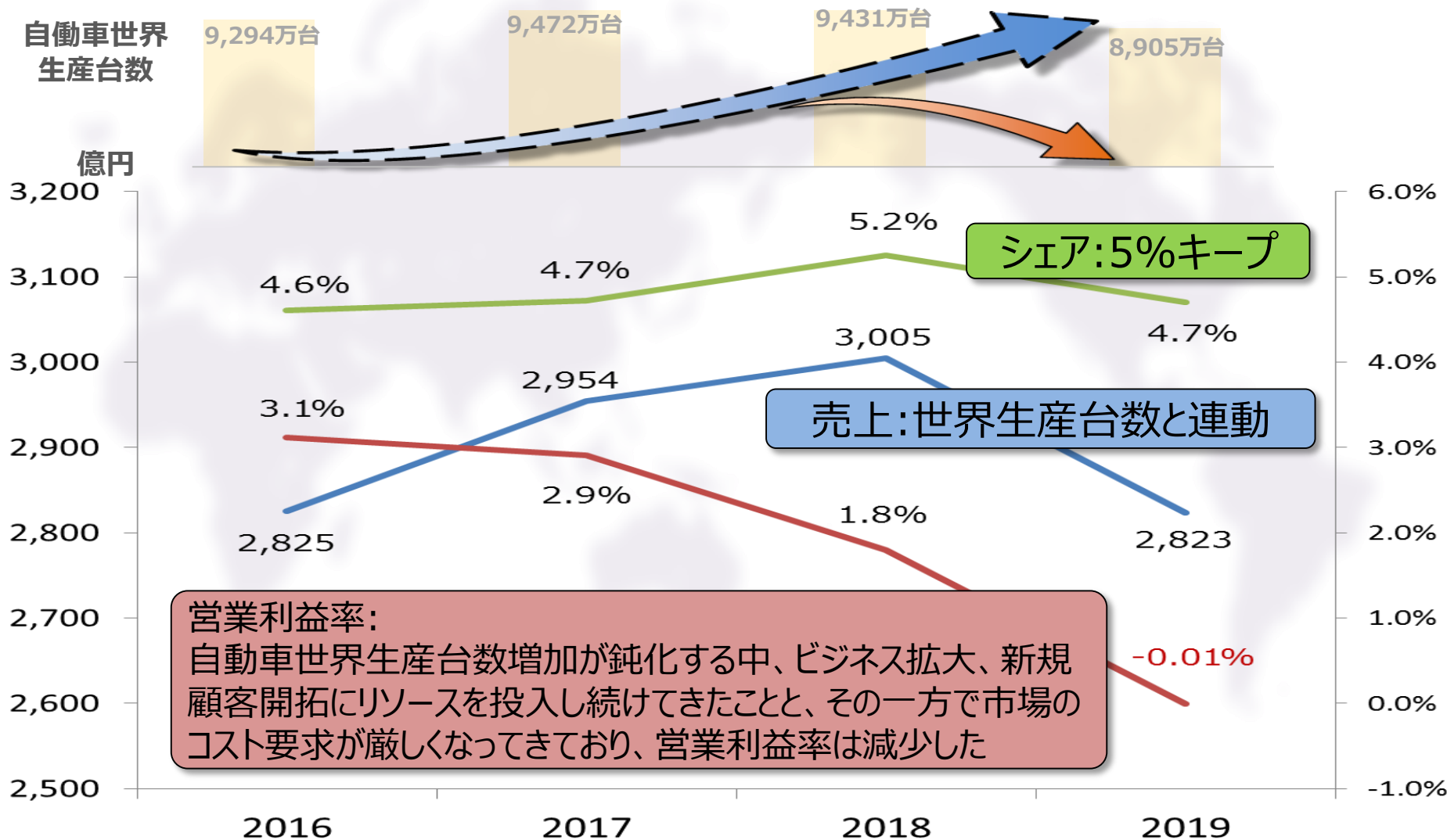
経営基盤
(土台)

コーポレート・ガバナンス 強化

GT2020を策定した'16年は、自動車世界生産台数の増加を予測していたが、実際は'18年以降減速し、1億台到達は'19→'25にずれ込むと予測している



自動車世界生産台数が下がる中、GT2020に影響が出ている



＜品質＞：市場/お客様から様々な賞を受賞。**J.D. Powerで2年連続 2つのセグメントでNo.1**

＜営業利益率＞：自動車世界生産台数増加が鈍化する中、ビジネス拡大、新規顧客開拓にリソースを投入し続けてきたことや、一方で市場のコスト要求が厳しくなっており、営業利益率が減少した

＜シェア＞：約5%をキープ

	主な成果
グローバルビジネス拡大	①グローバル拠点数の拡大、立上げ車種の増加 新規 7拠点 立ち上げ ②パートナーシップ戦略の実行 (富士機工シート事業部の取り込み、トヨタ紡織とのアライアンス)
売りの力	③新規顧客ビジネス開拓 (日系OEM、中国現地OEM、欧州OEM、新興EV OEM) ④部品ビジネス拡大(フレーム、トリムカバー、ヘッドレスト、機構部品) ※売上げ ’15：17億円 → ’19：123億円(+106億円)
モノづくり力	⑤TTKフレームの設計・工法の進化・深化 ⑥モノづくり力の基盤強化 (縫製技術の強化、生産工法の進化・深化 CAEの適用拡大、開発・生産準備管理プロセスのシステム化)
コーポレート・ガバナンス強化	⑦CSRの取組み、グローバルITネットワークへの取組み グループ共通価値観の策定 (Vision/Mission/Value)

新規 7 拠点 立ち上げ



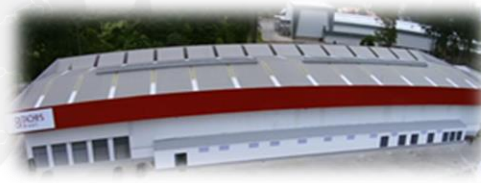
TACHI-S Mexico
Aguas Trim 1 PLANT



TACHI-S Mexico
Aguas Trim 2 PLANT



TACHI-S Brasil
Curitiba PLANT



泰極愛思（鄭州）
汽車座椅研発有限公司



湖南泰極愛思
汽車座椅有限公司



浙江泰極信汽車部件有限公司



APM TACHI-S Seating
Systems Vietnam



'20 立上げ予定拠点



武漢東実李爾泰極愛思
汽車座椅有限公司



鄭州泰之新汽車座椅有限公司

富士機工株式会社のシート事業を分割し、株式会社TF-METAL設立('17)

(1) 品質・コスト競争力UP (2) 一元管理によるスピードUP (3) 垂直統合による提案力UP

狙い

シートフレーム
システム開発～生産まで
一貫した対応シートフレーム
開発フレーム部品プレス
溶接・組立生産機構部品
開発機構部品プレス溶接・
組立生産シートフレーム
アセンブリ

従来 富士機工 開発・生産領域

国内3社、中国3社、米州3社 計9社を継承

トヨタ紡織株式会社との間で業務提携契約('17)

目的

両社が保有する知見・ノウハウ・経営資源を相互活用し、競争力向上をよりスピーディーに図ること

業務
提携
内容

1. 既存部品の相互供給
2. 新規部品の開発検討
3. 生産拠点・設備の相互活用

提携領域

タチエス

トヨタ紡織

開発

生産

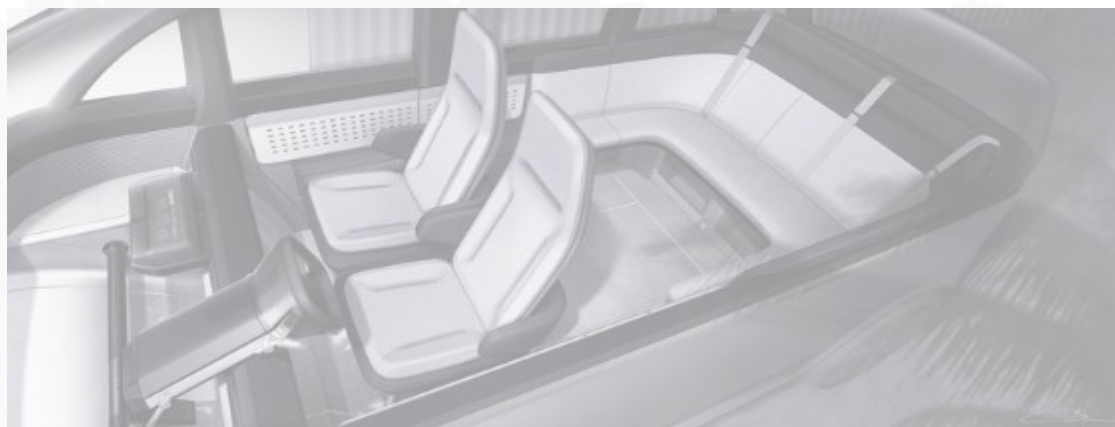
開発

生産

米国 新規顧客 EV車用シート開発の取り組み



TACHI-S Engineering U.S.A. での生産準備イベント対応



米国 既存顧客 EV車用部品ビジネス受注

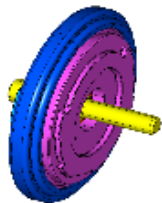


グループ一丸での部品ビジネス拡大への取り組み

■TF-METAL

●リクライナーユニット*

*シートリクライニング
用のメカニカル部品



■TACHI-S Mexico

●ヘッドレスト



新規顧客 トリムカバー縫製ビジネス受注・生産開始



TOYOTA BOSHOKU AMERICA 向け
トリムカバー量産開始

(TACHI-S Mexico Zacatecas工場)



AKI Seat Manufacturing 向け
トリムカバー量産開始

(TACHI-S Mexico Calvillo工場)



当社初 Renault社向け シート生産開始('20.2月)



TACHI-S Brasil Curitiba工場 新設



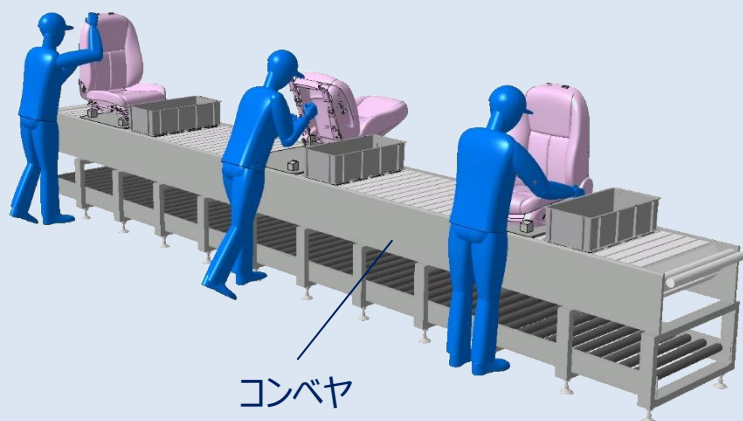
タチエス標準骨格フレームの開発力、加工技術、供給体制の強化



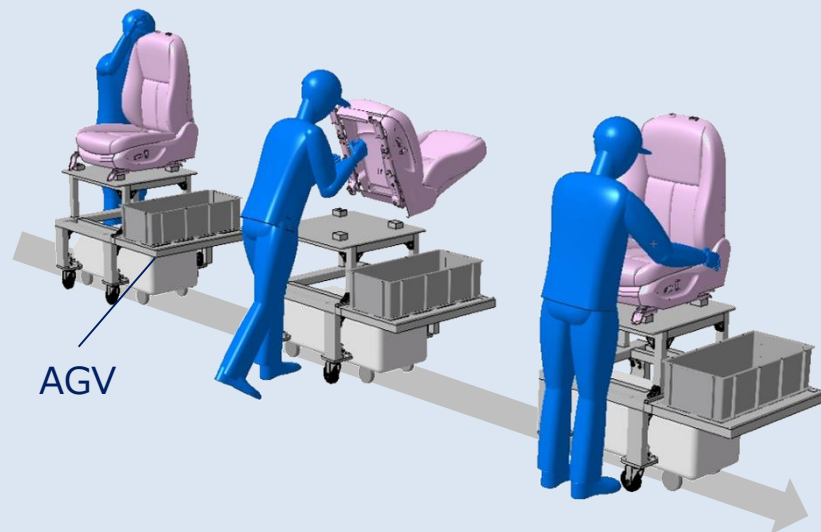
最適な工程設計と新工法の開発

■ AGV*生産方式

<従来のシート組立工法>



<AGVによるシート組立工法>

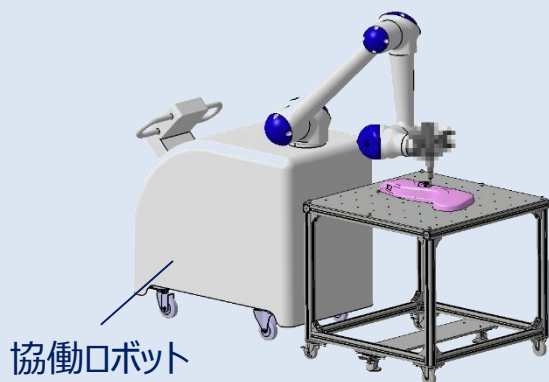


* AGV : Automatic Guided Vehicle (無人搬送車)

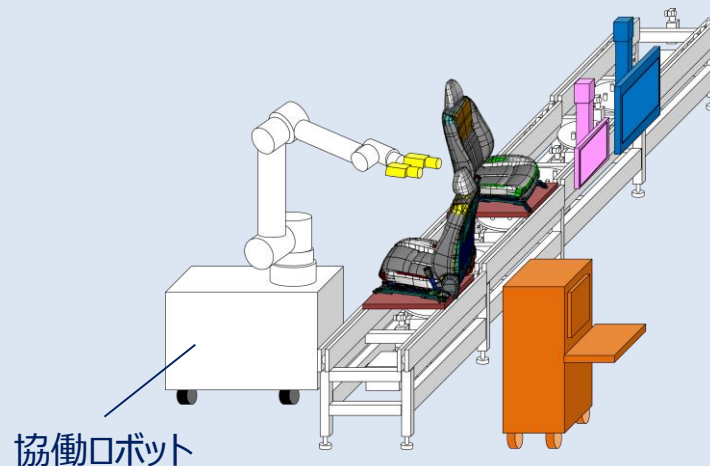
- ◆ 生産効率の向上
- ◆ 生産体制のフレキシブル性向上

最適な工程設計と新工法の開発

■ 自動組付け



■ AI活用による無人検査



- ◆生産効率の向上
- ◆品質の安定化
- ◆労働人口減少への対応

縫製技術のグローバル現場力、コスト競争力の向上

NuiTecをグループ縫製技術のマザー工場として現場力、コスト競争力を業界TOPレベルにし、その製造技術をグローバル拠点へ発信

<グローバル縫製技術>

TACHI-S トリムカバー技術開発部
NuiTec(マザー工場)



メキシコ
縫製子会社

中国・武漢
縫製子会社

中国・広州
縫製子会社

アセアン
縫製子会社

日本縫製
NuiTec

生産方式

しわざロトリムカバー

低コストトリムカバー

自動化



2019年度よりCSR活動の情報を体系的に開示

当社のCSRの活動の各取組みについて、体系的に情報公開を開始しました。

グローバルガイドラインである、
GRI 2016並びに環境報告
ガイドライン2018に則った開示項目を
事業プロセスごとに「9項目」の活動領域
に分けてCSR/ESG活動報告として、
ホームページに掲載しています。



【当社ホームページ】

CSR/ESG活動報告

当社のさまざまなCSR活動の紹介ページへのリンクを掲載しています。
ご覧になりたいCSR活動のリンクバナーをクリックしてください。

商品を通じた
社会価値の創出 ▶

「商品を通じた社会価値の創出」
にむけた活動をご紹介するページ
です。

コーポレート・
ガバナンス ▶

「コーポレート・ガバナンス」に
ついての取組みをご報告するペ
ージです。

コンプライアンス&
リスクマネジメント ▶

「コンプライアンスとリスクマネ
ジメント」についての取組みを
ご報告するページです。

従業員とのかかわり ▶

「従業員のかかわり」に関する取
組みをご報告するページです。

お客様とのかかわり ▶

「お客様とのかかわり」に関する
取り組みをご報告するページで
す。

地球環境とのかかわり ▶

「地球環境とのかかわり」に関す
る取り組みをご報告するページで
す。

ビジネスパートナー
とのかかわり ▶

ビジネスパートナーとのかかわ
りに関する取り組みをご報告す
るページです。

株主・投資家
とのかかわり ▶

「株主・投資家とのかかわり」に
関する取り組みをご報告するペ
ージです。

地域社会とのかかわり ▶

「地域社会とのかかわり」に関す
る取り組みをご報告するページで
す。

'19 新規・モデルチェンジ立上げ 37車種

	2019年												2020年		
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
Japan	Fairlady Z (MY20)			GTR (MY20)	Skyline Coupe (MY20)			Skyline Sedan (MY02)		Clarity FCV (MY20)		Note (MY20)			
							RVR (MY20)				Dutro/Dyna (MY20)				
	Clarity (MY19)				N-WGN	Outlander (MY20)		Freed Freed+ (MY20)			S660 (MY20)	Premio/Allion (MY20)		Honda e	
USA						TLX (MY20)		Maxima (MY20)					MDX (MY20)		
								Murano (MY20)					Limited Edition		
Mexico							Corolla (TRIM)		CAOEM (PIP H/R)		Kicks (MY20)				
					Versa			Mazda CX3 (TRIM)				Sentra (USA/MEX)			
Brasil														Duster	
China	Karry KX63	Qashqai (MY19)	Emgrand EV (MY19)		XR-V (MY19)				CIIMO XNV	Kicks (MY20)		ASX (MY20)		Outlander (MY20)	
		New Emgrand (MY19)		New Emgrand RS (MY19)			Venucia D60 (EV)		Venucia T60 (MY19)		Venucia T60 (EV)				
												JETOUR			
ASEAN															
													Outlander (MY20) (Vietnam)		

● Nissan/Infiniti/Venucia/Renault ● Mitsubishi ● Honda/Acura ● Toyota/Hino ● Chery ● Geely ● Other

グローバルビジネス拡大

売りの力

モノづくり力

コーポレート・ガバナンス強化

HONDA 向け EV車用シート納入開始

武蔵工場にて「Honda e」シート（※欧州仕向け）量産スタート



ミツビシ・モーターズ・ベトナム 向け 現地生産シート納入開始

Binh Duong工場にて「Outlander」シート 量産スタート



メキシコ日産自動車 向け Versa 用シート



生産開始 : 2019年6月
生産拠点 : TACHI-S Mexico



- ① フロントシートフレームの基本骨格は、
KICKSをベースにしたTTKフレームを採用
- ② リアシートには仕向け地ごとの仕様により
サイドエアバッグを装備

中国現地カーメーカー 向け 2ndシート



生産開始 : 2019年5月
生産拠点 : 鄭州泰新汽車内飾件有限公司

- ① 兄弟車との差別化されるキャプテンシート構想
ゆったりと寛げるリアシートを採用
- ② 同フロントシートフレームと最大限の共通化を
図り、安価な構想を実現

J.D. Power 米国市場調査※で 2年連続 2つのセグメントで品質No.1

三菱アウトランダースポーツコンパクトSUV/MPV
セグメント**第1位** (30車種中)
※2年連続受賞日産 マキシマミッドサイズ/ラージカー
セグメント**第1位** (19車種中)

※ 2019年米国自動車シート品質・満足度調査

お客様からの品質賞受賞('19) グループ一丸となった品質向上への取組み

**TACHI-S Automotive Seating**
(Thailand) Co., Ltd. (タイ)

NISSAN様より

**鄭州東風李爾泰新**
汽車座椅有限公司 (中国)**大連東風李爾泰極愛思**
汽車座椅有限公司 (中国)

様々なお客様より「開発賞」等受賞



日野自動車様 技術開発賞「優秀賞」

日野 デュトロ

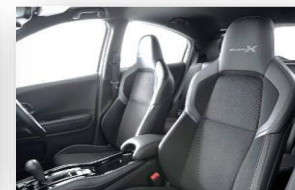
法規ヘッドレスト前方衝撃試験対策のウレタンを廃止し、ヘッドレスト意匠小型化



ホンダアクセス様「開発賞」

VEZEL Modulo X

ホンダアクセス様初の骨格部（フレーム）変更を含む専用シートの開発とSOPに尽力



HONDA様「優良企業賞」

日産車体様「開発感謝状」

タチエスH&P

(グループ会社)

救急車用製品
(ヘッドライニング・
テーブルリッド)の
超短期開発に対
する貢献

“10年連続”
での受賞



1) 執行役員体制

執行役員の一階層化による**迅速な経営の意思決定**

一階層化に伴い、執行役員も21名から14名とスリム化を図っております。

2) 地域事業本社制

北中南米の地域管理を北米・中南米に区分

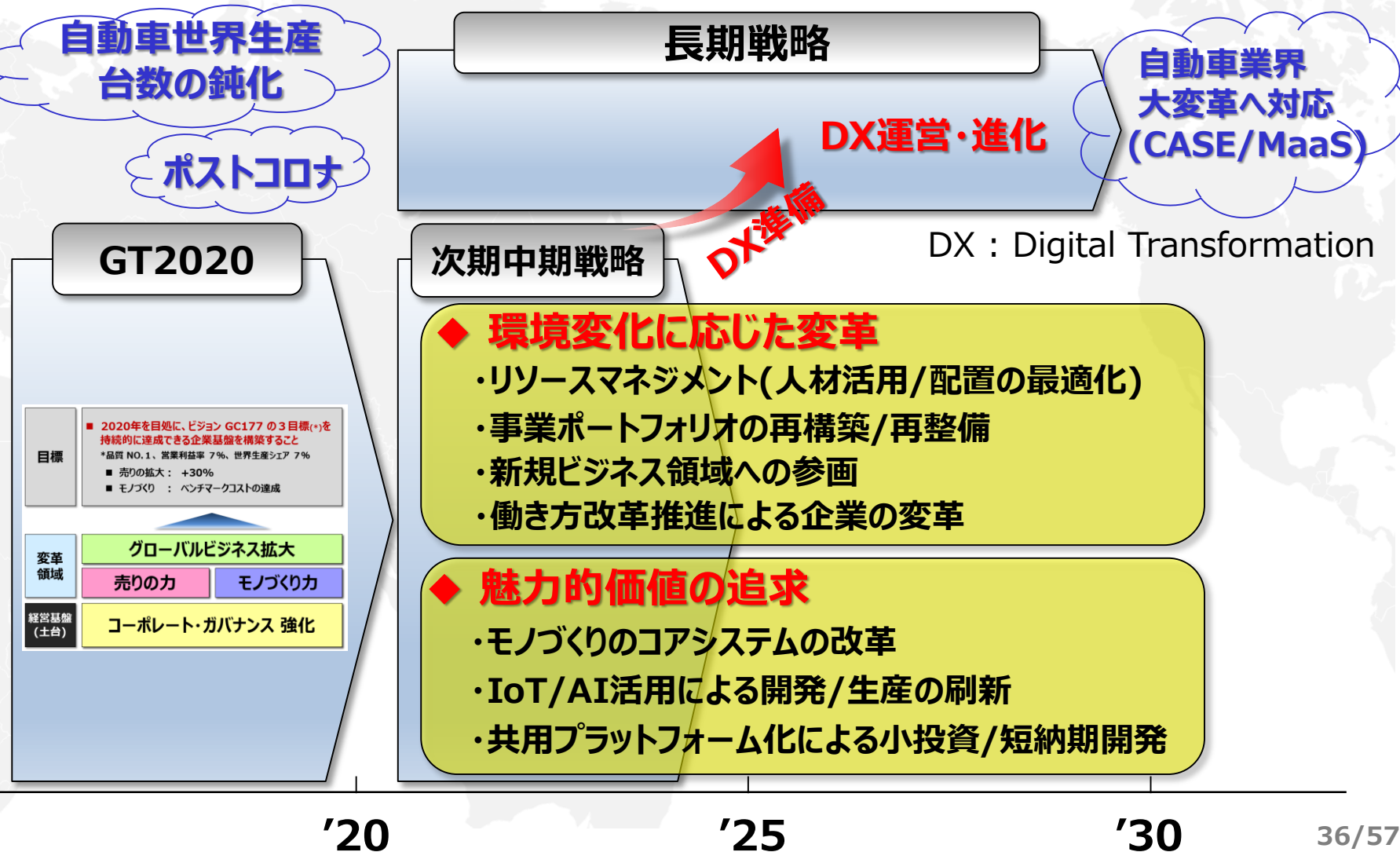
現地での**意思決定の品質向上とスピードアップ**

3) タチエスグループ経営の促進

2020年定時株主総会において、当社グループの

経営体制の更なる強化を目的とし、社外取締役 1 名 増員予定

“環境変化に応じた変革”と“魅力的価値の追求”をプロアクティブに 実行できる次期中長期計画を2020年度に策定



2020年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

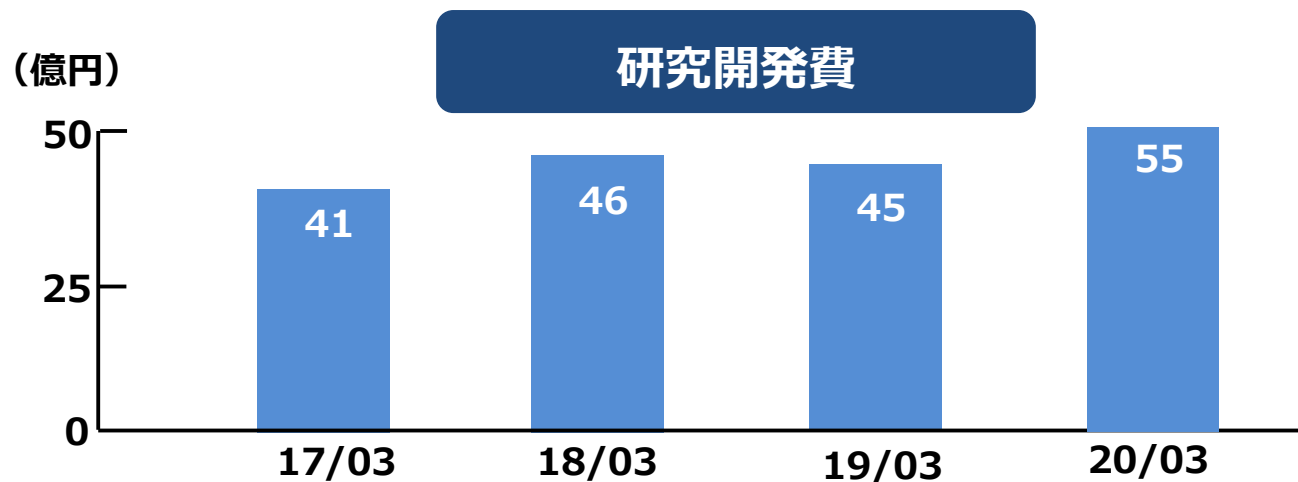
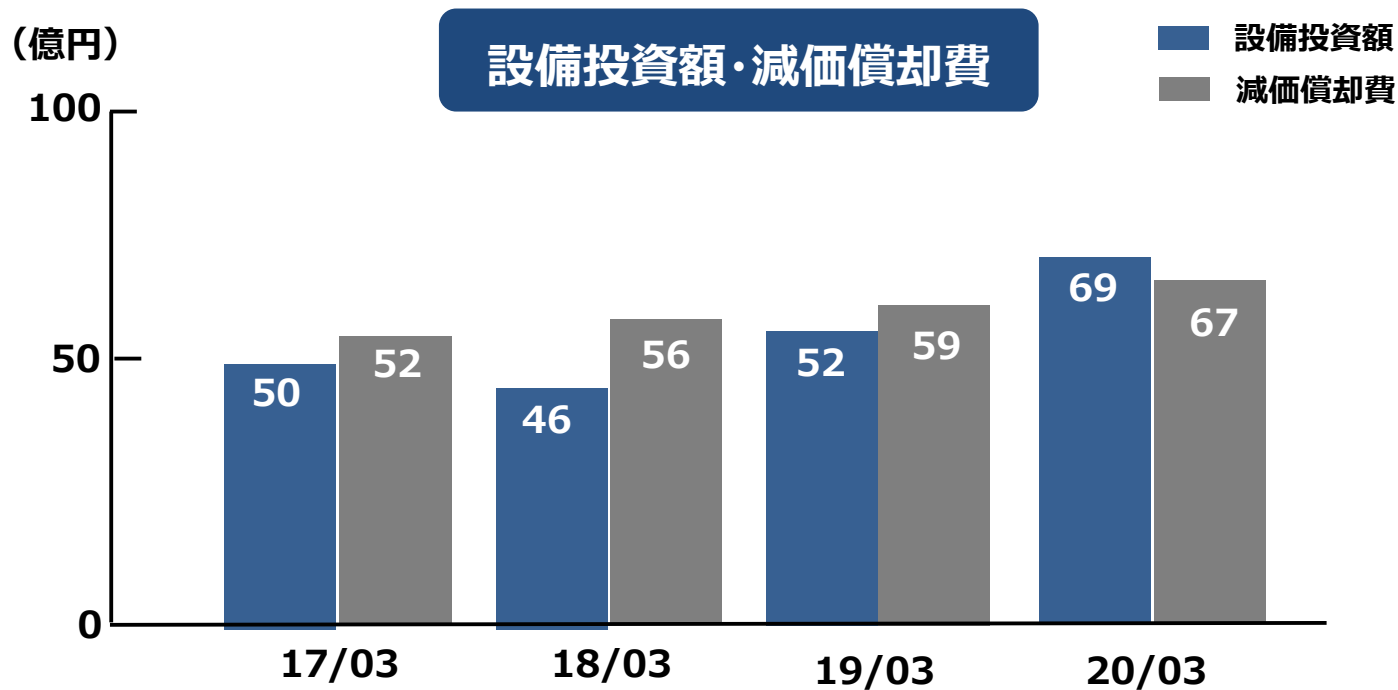
2020年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策



2020年3月期の実績

Global Teamwork 2020

2021年3月期の見通し

設備投資

配当政策

当社の配当方針

当社は、現行の配当方針のもと、企業価値の向上による利益還元を重要な経営課題の一つと考え、安定した配当を実施してまいりました。

この度、より利益還元の姿勢を明確にすべく、配当性向の目標を新たに設定した積極的な配当方針へ変更し、更なる経営基盤の強化に努めてまいります。

配当方針

当社は、継続的な企業価値の向上による利益還元を重要な経営課題の一つと考え、株主資本の充実、利益率の向上を図ると共に、安定的な配当の維持を基本としております。

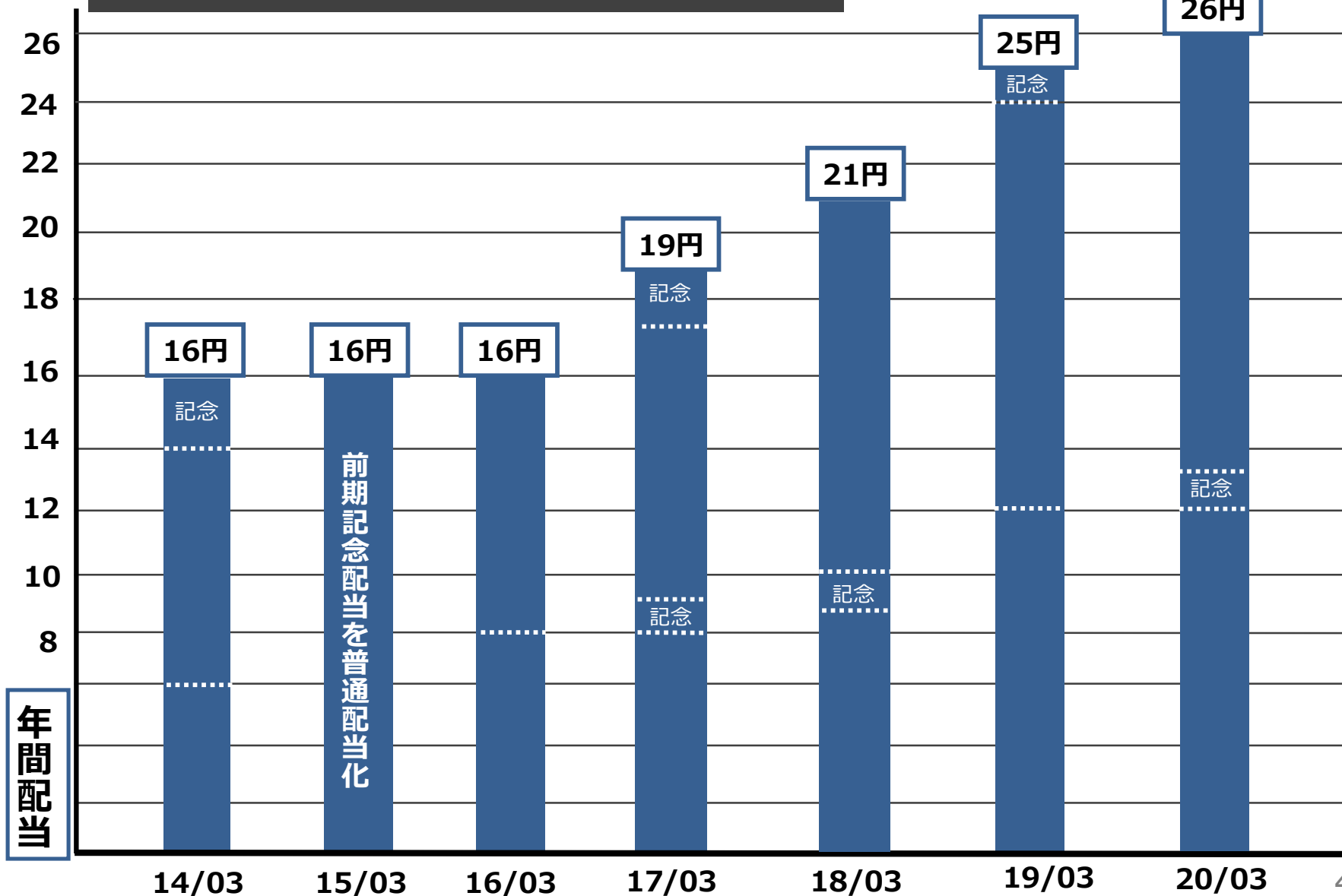
内部留保金につきましては、研究開発やグローバルな事業展開に向けた投資等に活用し、中長期的な利益確保と財務体質の強化を図ってまいります。

配当性向につきましては、一株当たりの年間配当が前期を下回らないことを前提とした上で、業績及び財務状況、経営環境等を総合的に勘案しながら段階的に向上させ、**20%以上を確保することを目標としております。**

なお、当社は、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間、期末の年2回、配当を行うことを基本としております。

基本方針：長期的視点で 安定配当を目指しつつ
配当性向の向上も図ります

(円/株)



当社は2020年3月に自己株式を取得しました

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、2020年3月9日の取締役会において、会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な取得方法について、決議しました。

- ◆取得した株式の総数 250,000株（上限）
（2019年9月30日時点の発行済株式総数（自己株式を除く）
に対する割合0.72%）
- ◆取得価額の総額 221,750,000円
- ◆取得日 2020年3月10日

選ばれ続ける企業へ
Global Seat System Creator



本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。

Appendix

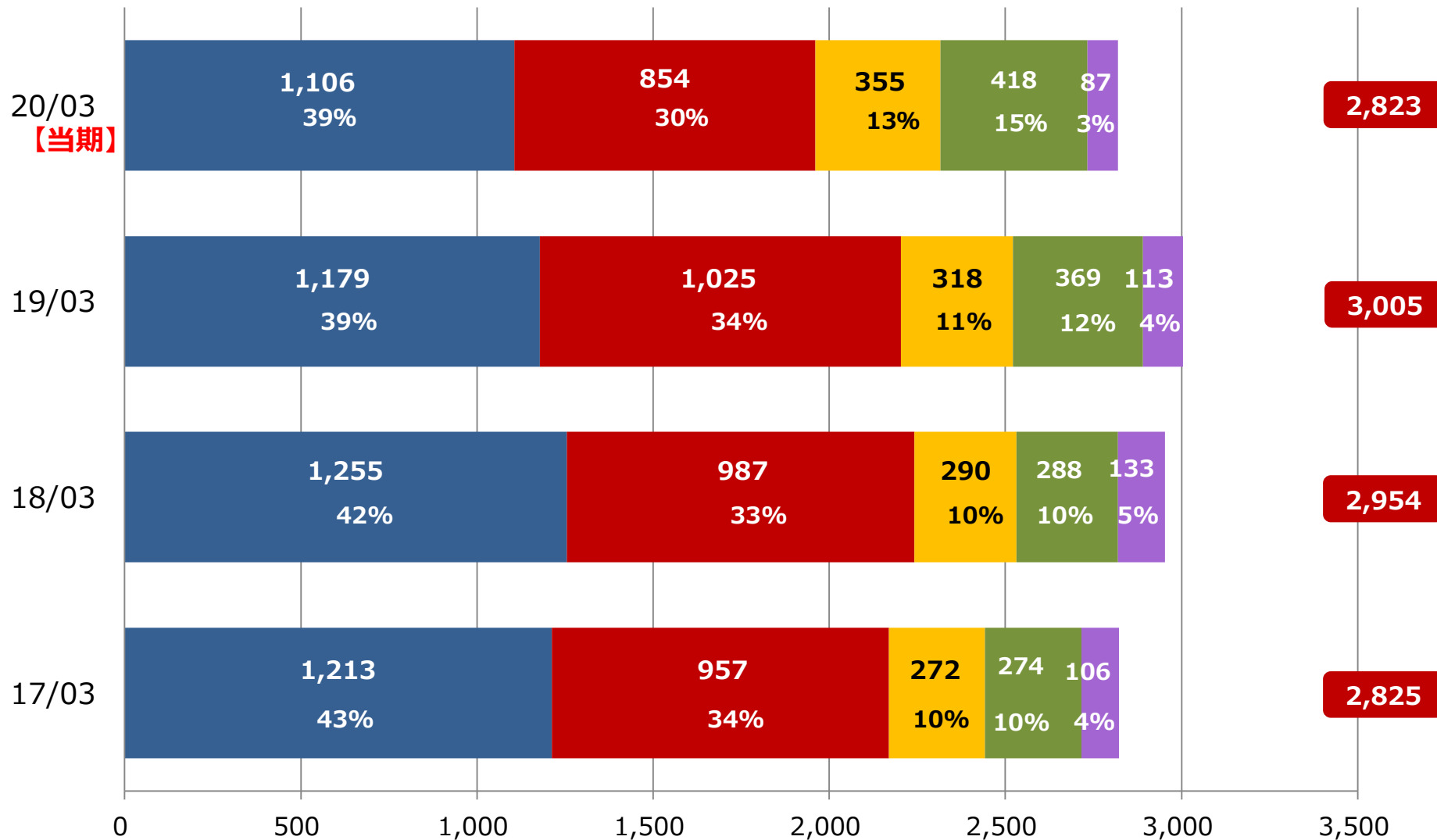
(単位：円)

	17/03	18/03	19/03	20/03
USD	108.76	111.19	109.18	109.13
MXN	5.95	5.94	5.73	5.65
EUR	119.34	129.36	122.00	121.27
RMB	16.54	16.59	16.31	15.86

通期推移

（単位：億円）

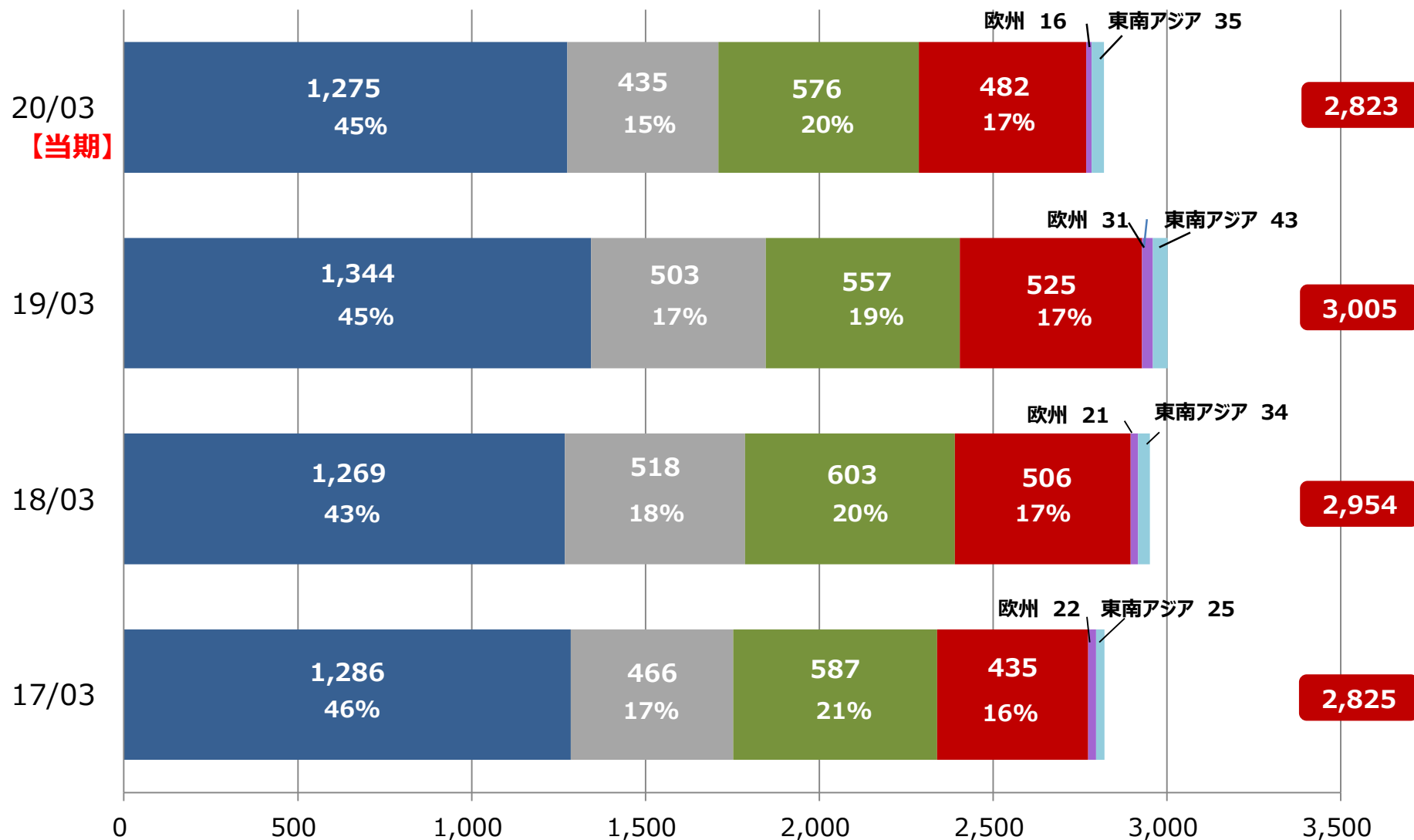
■ ホンダ圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他



通期推移

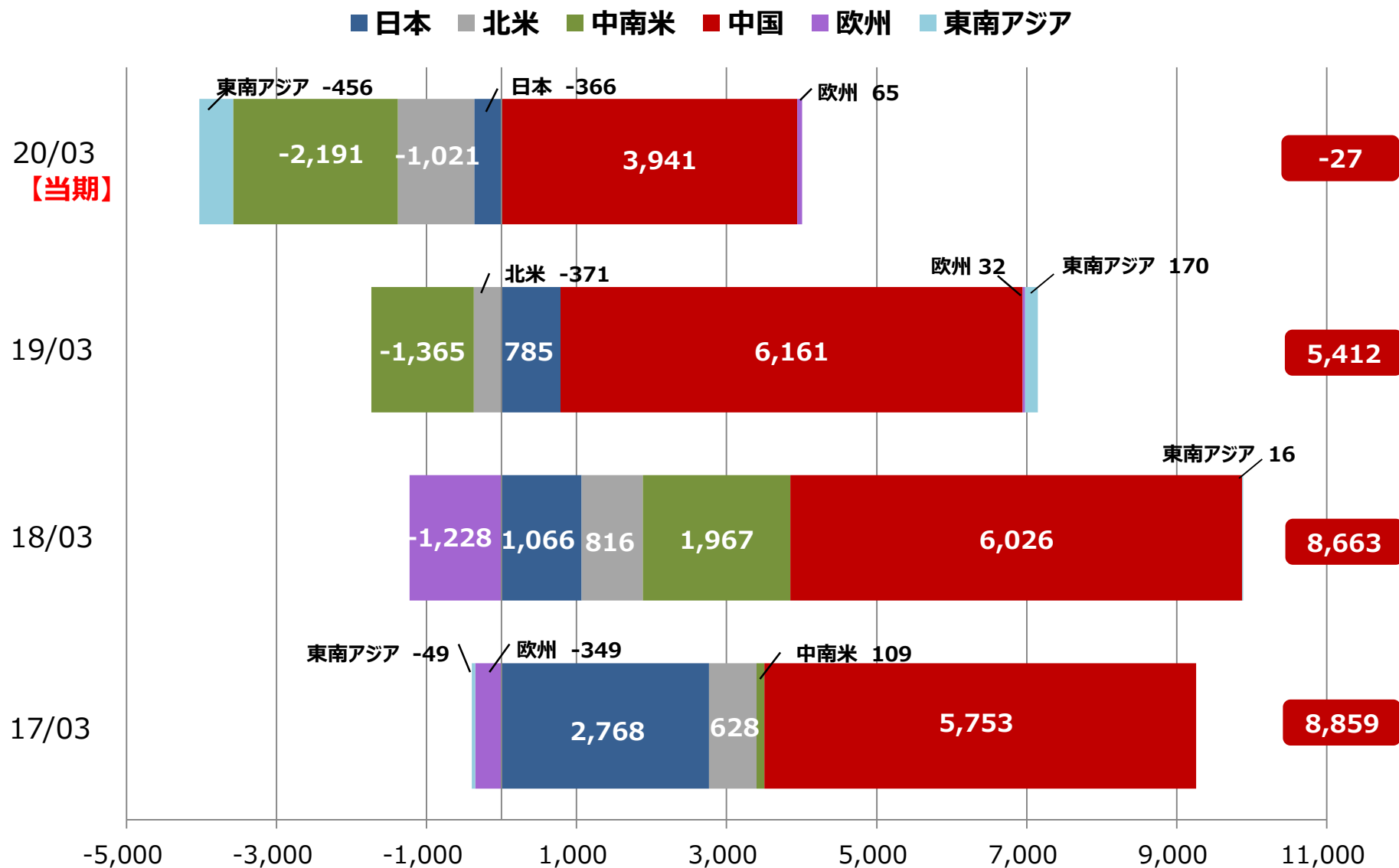
（単位：億円）

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア



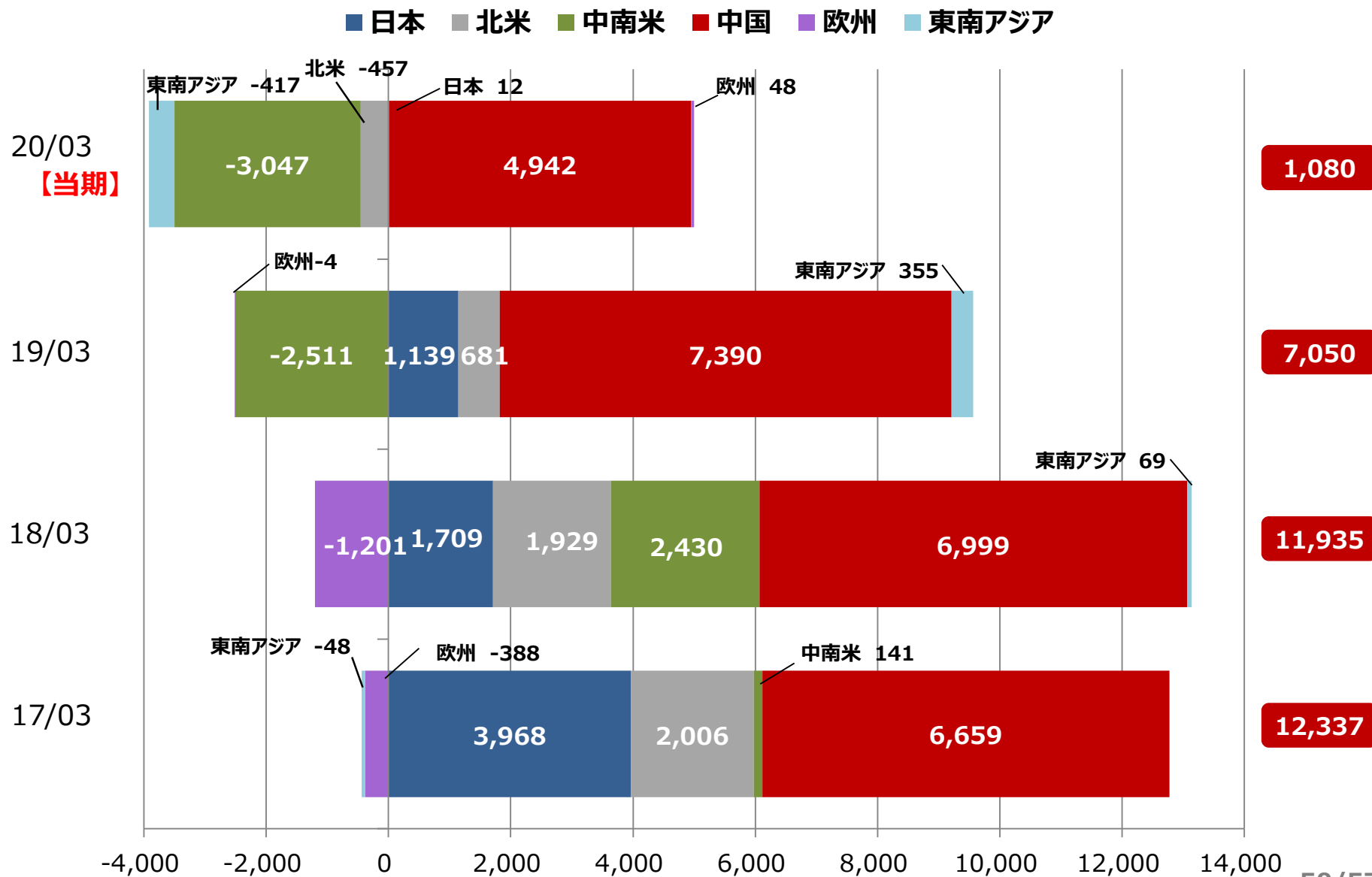
通期推移

（単位：百万円）



通期推移

（単位：百万円）



20年 3月31日時点

拠点	開設年月	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術・モノづくり センター	2012年 4月	東京都青梅市	営業・調達・設計・開発・ 実験・生産・品質等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・調達・設計・開発	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野、トヨタ紡織、UDトラックス、 トヨタ自動車東日本
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産、日本発条、日野
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	自動車座席・座席部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	ホンダ

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
株式会社TF-METAL	2017年 5月	静岡県 湖西市	自動車座席部品の 開発、製造、販売	100.0%	百万円 50	タチエス、アディエント、 スズキ	連結 子会社
株式会社Nui Tec Corporation	1985年 7月	東京都 羽村市	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万円 325	タチエス トヨタ紡織東北	連結 子会社
株式会社タチエスH&P	1961年 4月	東京都 昭島市	各種バネ・自動車等 座席部品・医療用 ベッドの製造、販売	100.0%	百万円 40	タチエス、 TF-METAL、 自動車関連以外	連結 子会社
錦陵工業株式会社	1976年 2月	福岡県 京都郡	自動車座席・ 座席部品の製造、販売	25.0%	百万円 100	タチエス、アディエント	連結 関連会社
株式会社 TF-METAL磐田	1986年 10月	静岡県 磐田市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 15	TF-METAL、 日本発条	連結 子会社
株式会社 TF-METAL九州	1985年 7月	大分県 中津市	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万円 10	TF-METAL、 富士機工	連結 子会社
株式会社 TF-METAL東三河	1986年 10月	愛知県 新城市	自動車座席部品の 製造	(100.0%)	百万円 10	TF-METAL	連結 子会社

※ 非連結子会社： タチエスサービス株式会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における 営業、開発業務及び 統括管理	100.0%	百万USD 43		連結 子会社
TF-METAL Americas Corporation	2000年 7月	米国 ミシガン州	米州における 統括管理、開発	(100.0%)	百万USD 0		連結 子会社
SETEX, Inc.	1987年 9月	米国 オハイオ州	自動車座席の 製造、販売	(51.0%)	百万USD 5	米国ホンダ アディエント	連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating U.S.A., LLC	2005年 12月	米国 テネシー州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 22	北米日産	連結 子会社
TechnoTrim, Inc.	1986年 11月	米国 ミシガン州	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(49.0%)	千USD 120	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
TF-METAL U.S.A., LLC	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 10	TAS-U.S.A., TSM、 アディエント	連結 子会社
TACHI-S Canada, Ltd.	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける統括管理	(100.0%)	百万CAD 12		連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering Latin America, S.A. de C.V.	2012年 5月	メキシコ アグアス カリエンテス州	中南米における 開発業務及び 統括管理	(100.0%)	百万MXN 2,184		連結 子会社
Industria de Asiento Superior, S.A. de C.V. (TACHI-S Mexico)	1991年 4月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席・座席 部品の製造、販売	(100.0%)	百万USD 26	メキシコ日産	連結 子会社
SETEX Automotive Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ グアナファト州	自動車座席の 製造、販売	(95.0%)	百万USD 24	メキシコホンダ	連結 子会社
TF-METAL Mexico, S.A. de C.V.	2012年 9月	メキシコ アグアス カリエンテス州	自動車座席部品の 製造、販売	(100.0%)	百万USD 27	TSM、 TF-METAL U.S.A. フォーレシア	連結 子会社
TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos Ltda.	2012年 8月	ブラジル リオデジャネイロ 州	自動車座席の 製造、販売	(100.0%)	百万BRL 275	ブラジル日産	連結 子会社
TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	2004年 10月	フランス ムードン・ラ・ フォレ市	欧州における営業、 開発業務及び 自動車座席部品の 製造、販売	100.0%	百万EUR 23	アディエント、マグナ スペイン日産	連結 子会社

会社名	設立年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
泰極愛思（中国）投資有限公司	2011年10月	中国 広東省	中国における営業、開発業務及び統括管理	100.0%	百万RMB 259		連結子会社
泰極愛思（鄭州）汽車座椅研発有限公司	2015年12月	中国 河南省	中国における開発業務	(100.0%)	百万RMB 75		持分法適用の非連結子会社
広州泰李汽車座椅有限公司	2004年11月	中国 広東省	自動車座席の製造、販売	51.0%	百万RMB 66	東風日産	連結子会社
湖南泰極愛思汽車座椅有限公司	2012年7月	中国 湖南省	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万RMB 40	広汽三菱汽車	連結子会社
襄陽東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司	2013年7月	中国 湖北省	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万RMB 30	東風日産	連結子会社
鄭州泰新汽車内飾件有限公司	2001年7月	中国 河南省	自動車座席の製造、販売	50.0%	百万RMB 11	奇瑞汽車 鄭州日産 鄭州東風李爾	連結関連会社
武漢泰極安道拓汽車座椅有限公司	2008年6月	中国 湖北省	自動車座席の製造、販売	50.0%	百万RMB 43	東風本田	連結子会社
大連東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司	2013年8月	中国 遼寧省	自動車座席の製造、販売	(49.0%)	百万RMB 50	東風日産	連結関連会社
鄭州泰之新汽車座椅有限公司	2019年6月	中国 河南省	自動車座席、座席部品の製造、販売	(49.0%)	百万RMB 90		非連結関連会社

2020年4月に社名変更

新規設立

（ ）は間接所有を含む

連結子会社

5 社

連結関連会社

2 社

持分法適用の非連結子会社

1 社

非連結関連会社

1 社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
浙江吉俱泰汽車内飾有限公司	2010年 10月	中国 浙江省	自動車座席の 製造、販売	40.0%	百万RMB 38	浙江远景汽配	非連結 関連会社
武漢東実李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	2019年 11月	中国 湖北省	自動車座席の 製造、販売	(34.0%)	百万RMB 50	東風日産	非連結 関連会社
泰極（広州）汽車内飾 有限公司	2005年 9月	中国 広東省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	100.0%	百万RMB 38	タチエス 広州泰李	連結 子会社
泰極愛思（武漢）汽車 内飾有限公司	2013年 10月	中国 湖北省	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	(100.0%)	百万RMB 35	武漢泰安、 襄陽東風李爾	連結 子会社
浙江泰極愛思汽車部件 有限公司	2012年 1月	中国 浙江省	自動車座席用 フレーム部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 142	浙江吉俱泰、 タチエス、 TSE-E、 TAS-U.S.A.	連結 子会社
広州泰昌汽車部件 有限公司	2005年 1月	中国 広東省	自動車座席部品の 製造、販売	(85.0%)	百万RMB 40	広州泰李、 TF-METAL、 広州ティ・エス テック	連結 子会社
浙江泰極信 汽車部件有限公司	2019年 12月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 251	浙江吉俱泰 タチエス	連結 子会社
浙江富昌泰汽車零部件 有限公司	2011年 3月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	(82.8%)	百万RMB 109	浙江泰極愛思、 TSE-E、 TAS-タイ	連結 子会社

会社名	設立 年月	所在地	主な事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S (Thailand) Co., Ltd.	2011年 9月	タイ バンコク都	東南アジア、インドにおける統括管理	100.0%	百万THB 771		連結 子会社
TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co., Ltd.	2010年 4月	タイ バンコク都	自動車座席・座席部品の製造、販売	100.0%	百万THB 153	タイ日産	連結 子会社
PT. TACHI-S Indonesia	2011年 9月	インドネシア 西ジャワ州	自動車座席の製造	(100.0%)	百万IDR 20,647		連結 子会社
TACHI-S Engineering Vietnam Co., Ltd.	2013年 1月	ベトナム ホーチミン市	ベトナムにおける開発業務	100.0%	百万VND 31,026		非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Vietnam Co., Ltd.	2016年 11月	ベトナム ダナン市	自動車座席の製造、販売	(51.0%)	百万VND 56,567	TCIE ベトナム社	非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	2013年 2月	マレーシア スランゴール州	自動車座席の製造、販売	(49.0%)	百万MYR 10	タンチョンモーター アッセンブリーズ、 ミツビシモーターズ マレーシア	非連結 関連会社