



決算説明会



2014年3月期 期末決算

株式会社タチエス

2014. 5. 29

商 号 : 株式会社 タチエス
本 社 : 東京都昭島市松原町3-3-7
設 立 : 1954年4月
資 本 金 : 90億40百万円
売 上 高 : 2,197億円 (2014年3月期 連結)
社 員 数 : 7,631名 (2014年3月期 連結)
株 式 : 東京証券取引所 市場第1部
事 業 内 容 : 自動車シート製造業

長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

Lehman Shock
Sep. 2008

FY2004 - FY2008

FY2009 - FY2011

FY2012 - FY2016

V2010

Vision 2010

C - 15

Challenge 15

GC177

Global Challenge 177

ド
メ
イン

世界トップレベルの
シート・システム・
クリエイター

グローバル シート システム クリエーター

目
標
値

- ・売上高 2,500億円
- ・ROE 10%

- ・品質 No.1
- ・営業利益率 5%

- ・品質 No.1
- ・営業利益率 7%
- ・グローバルシェア 7%

グローバル企業の
仲間入りを目指す

『タチエス』から
『TACHI-S』へ

事業構造の再構築

量 から 質 へ

得意先の変化に対応

世界で存在感のある
グローバル企業へ

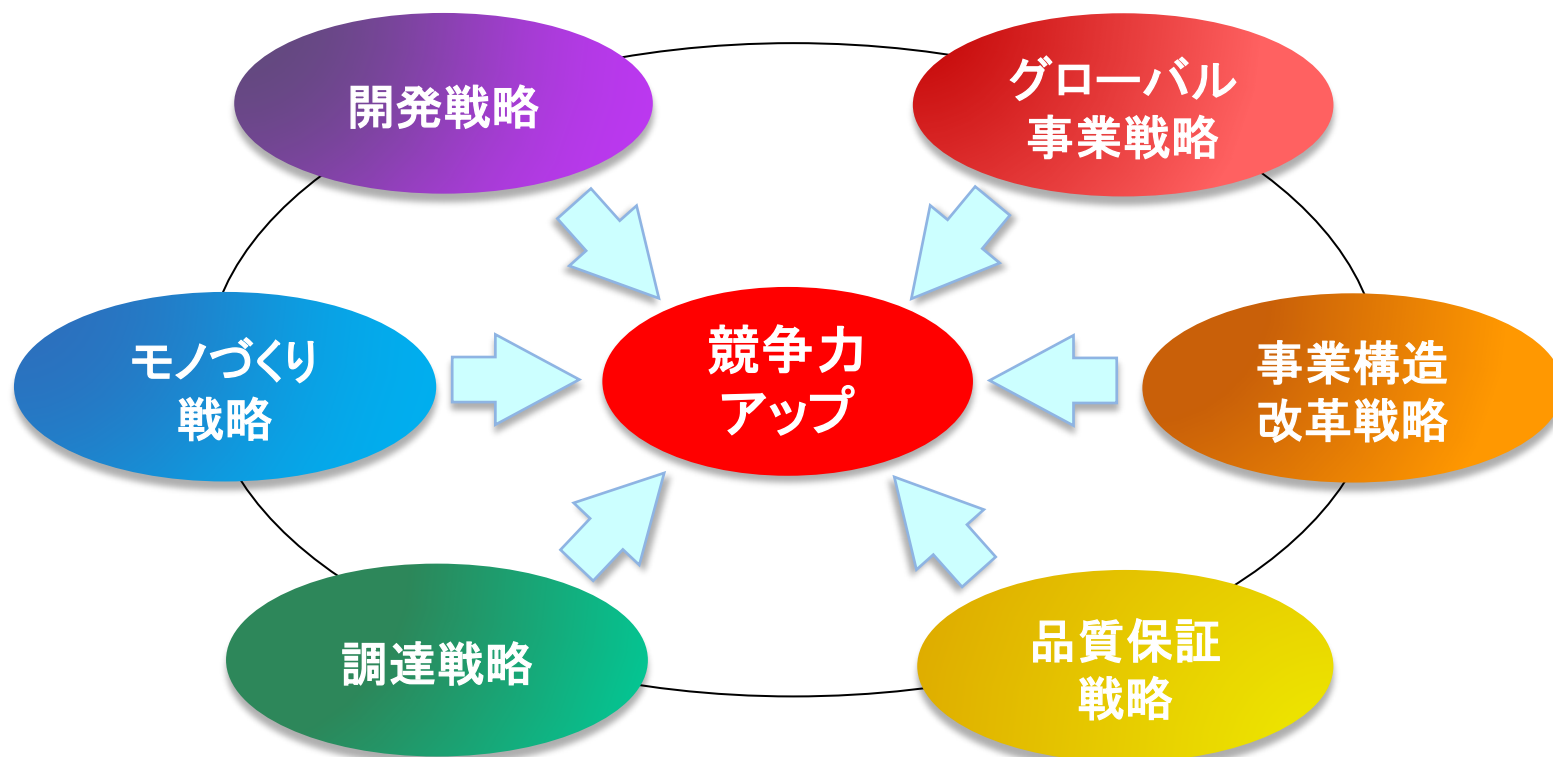
GC177

2012/04 ~ 2017/03

1 → 品質 No.1

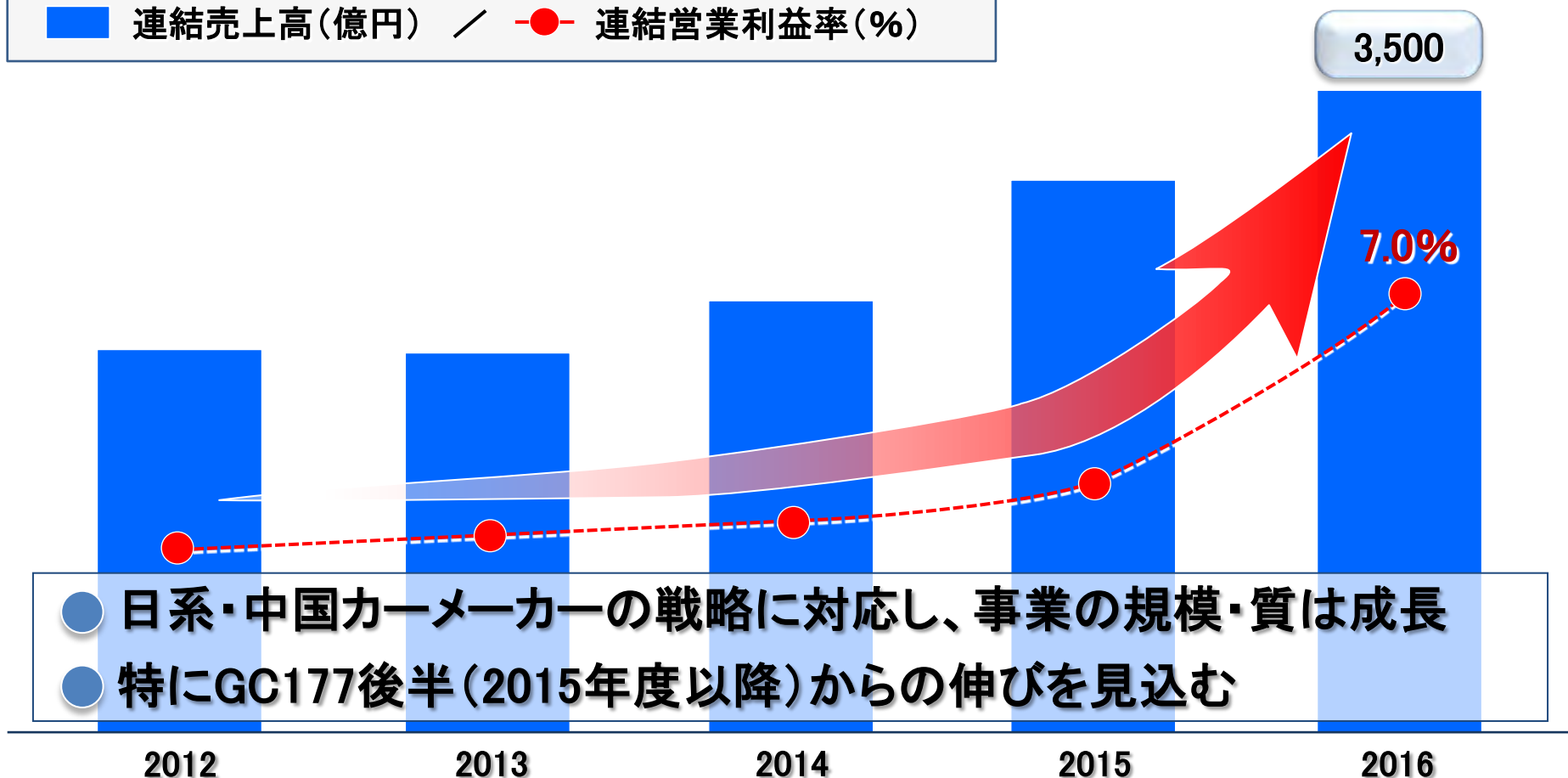
7 → 営業利益率 7%

7 → 世界生産シェア 7%(700万台)



グローバルで生き残る競争力ある事業体質をつくる

■ 連結売上高(億円) / ● 連結営業利益率(%)



- 日系・中国カーメーカーの戦略に対応し、事業の規模・質は成長
- 特にGC177後半(2015年度以降)からの伸びを見込む

2013年度は、GC177後半の成長に向けた戦略“実行の年”

長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

2013年度 フレームを含むモデルチェンジ車種

アメリカ

- リーフ (4月)【TACLE USA】(フレーム)

国内**2**車種 / 海外**8**車種

日本

- 北米向けインフィニティQ50(5月)【栃木工場】
- VEZEL(12月)【武蔵工場】

ベトナム

- サニー(4月)【TACHI-S Vietnam】

タイ

- ナバラ/PICK UP(14年2月)【TACHI-S (Thailand)】(フレーム)

中国

- JADE (8月)【武漢泰江】
- エクストレイル(14年2月)【鄭州東風李爾】

メキシコ

- NV200 ニューヨークタクシー(8月)【TSM】
- フィット(14年1月)【SETEX Automotive Mexico】

ブラジル

- マイクラ(14年1月)【TACHI-S Brazil】

立上り車種*

	2014年度	2014年度～ 2016年度
国内	3車種	10車種
海外	14車種	22車種

*新規・フルモデルチェンジ・フレームを含む

2014年度以降も継続して生産台数を拡大する

生産・開発拠点 53拠点に拡充

2014年3月末現在

中国

北米

欧州

日本

アセアン・インド

中南米

4拠点

4拠点

14拠点



12拠点

7拠点

12拠点



2012年度 47拠点 → +6拠点 → 2013年度 53拠点

2013年度の新設拠点

シートアッセンブリ



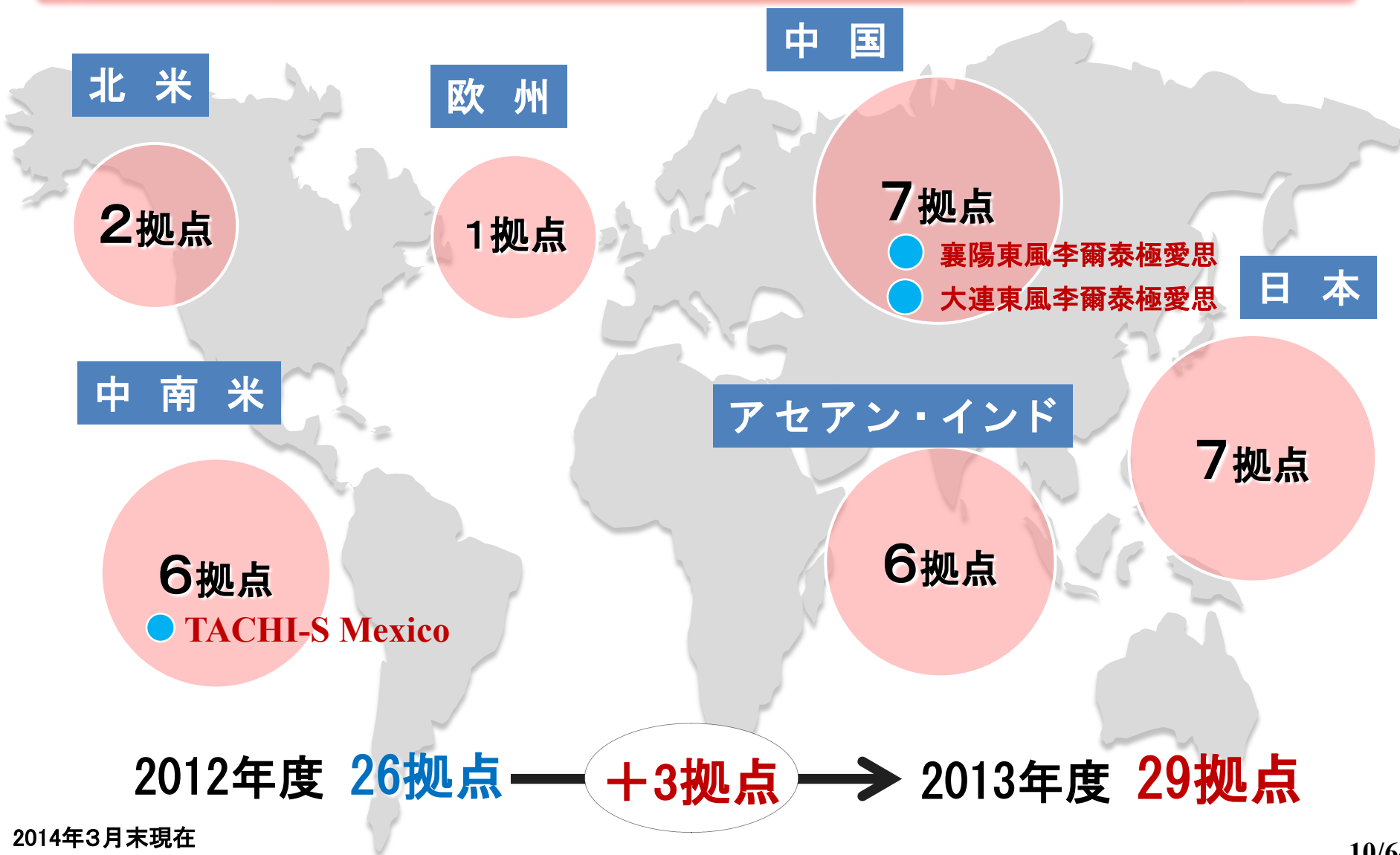
フレーム・機構部品



トリムカバー



生産拠点(シートアッセンブリ)



メキシコ(アグアスカリエンテス州)における拠点の新設

TACHI-S Mexico 組立第二工場

- 工場完成：2013年12月
- 生産開始：2014年2月
- 生産規模：29万台(2016年度)
- 生産車種：セントラ



メキシコ日産自動車の事業拡大に対応するため、生産能力増強

中国（襄陽・大連）における拠点の新設

襄陽東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司

- 設立：2013年 7月
- 生産開始：2014年10月
- 生産規模：11万台（2016年度）
- 出資構成：タチエスグループ 51%・東風リア 49%

大連東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司

- 設立：2013年 8月
- 生産開始：2014年 11月
- 生産規模：18万台（2016年度）
- 出資構成：東風リア 51%・タチエスグループ 49%



襄陽東風李爾泰極愛思
汽車座椅有限公司

大連東風李爾泰極愛思
汽車座椅有限公司



東風日産の中国新工場へのシート供給

メキシコ(グアナフアト州)における ホンダ グローバルモデルの生産開始

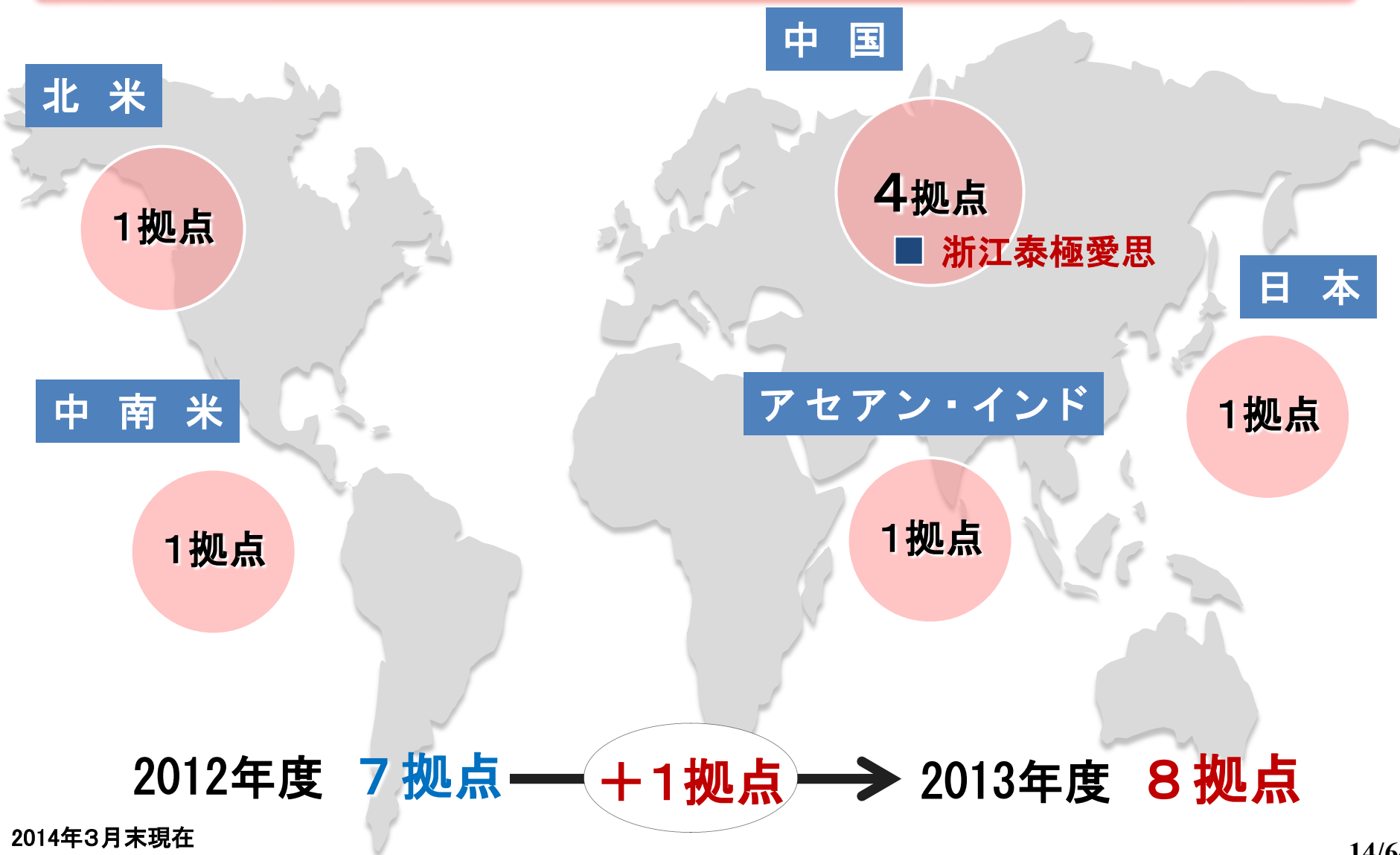
SETEX AUTOMOTIVE MEXICO , S. A. de C. V.

- 設 立： 2012年9月
- 生産開始： 2014年1月
- 生産規模： 26万台(2016年度)
- 生産車種： フィット
- 出 資 者： タチエスグループ100%



Honda de Mexico (セラヤ市)へのシート供給に向けた工場が稼働開始

生産拠点(フレーム・機構部品)



中国 浙江省におけるフレーム生産拠点の生産開始

浙江泰極愛思汽車部件有限公司

- 生産開始： 2014年2月
- 生産規模： 100万台(2017年度)
- 生産品目： 日産及び吉利車向けシートフレーム
- 出資者： タチエス100%



日本・中国向けへのシートフレーム供給

メキシコ(アグアスカリエンテス州)におけるフレーム生産拠点

FUJIKIKO TACHI-S MEXICO, S.A. de C.V.



- 設 立: 2012年7月
- 生産開始: 2014年9月
- 生産規模: 170万台(2018年度)
- 生産品目: 日産車向けシートフレーム
- 出資構成: タチエスグループ 34%
富士機工グループ 66%



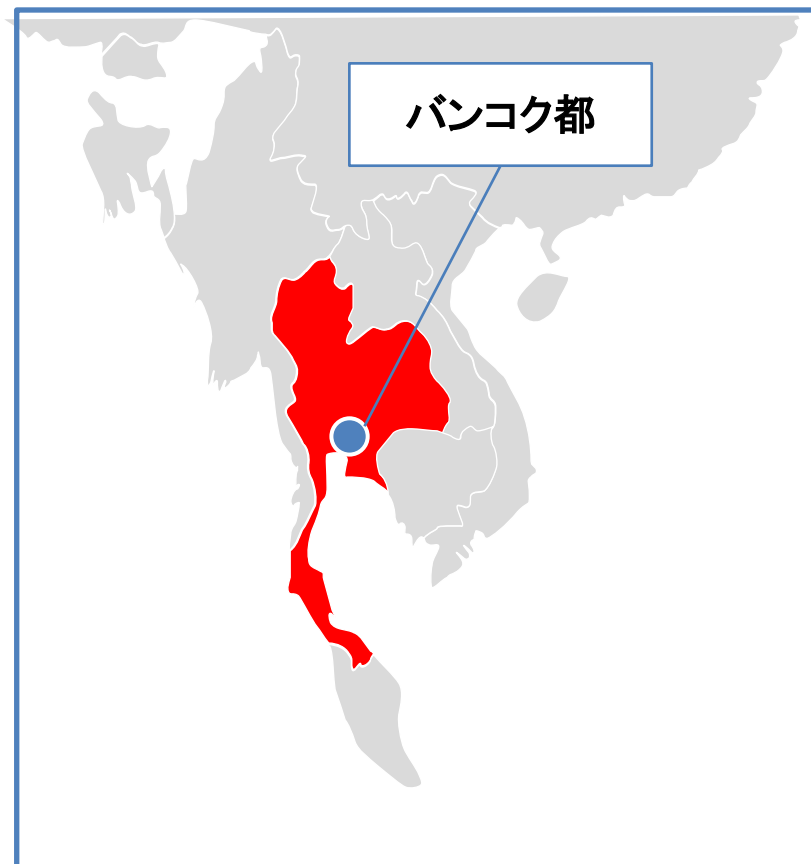
北中南米へのシートフレーム供給

タイ(バンコク都)におけるフレーム生産拠点

TACHI-S (THAILAND) Co., Ltd.

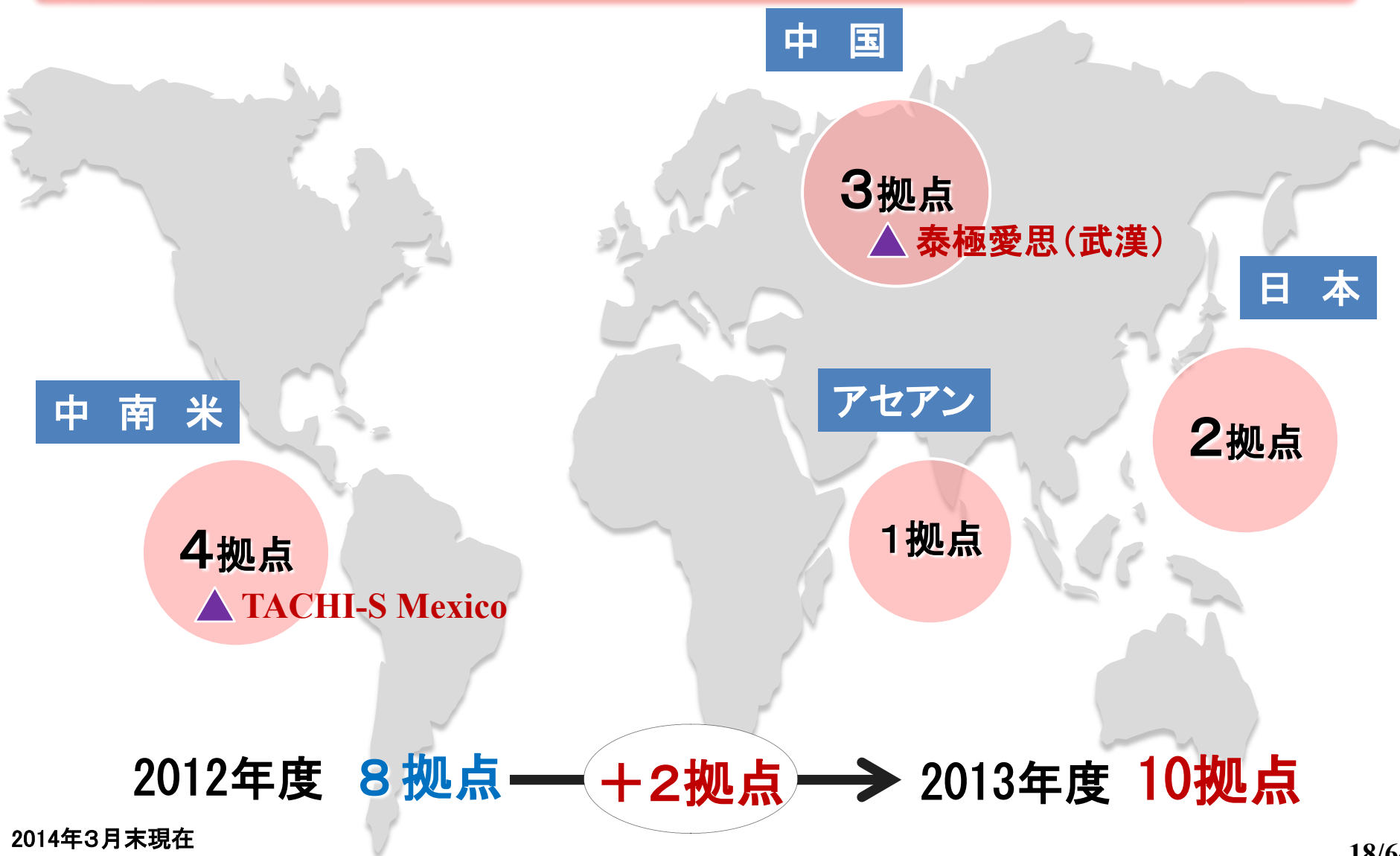


- 設 立：2011年 9月
- 生産開始：2014年6月
- 生産規模：16万台(2015年度)
- 生産品目：日産車向けシートフレーム
- 出 資 者：タチエス100%



アセアンへのシートフレーム供給

生産拠点(トリムカバー)



中国 湖北省におけるトリムカバー生産拠点の新設

泰極愛思(武漢)汽車内飾有限公司

- 設 立：2013年 10月
- 生産開始：2014年 2月
- 生産規模：46万台(2016年度)
- 生産品目：東風本田及び
東風日産車向けトリムカバー
- 出 資 者：タチエスグループ100%



中国国内(武漢・襄陽)へのトリムカバー供給

メキシコ(アグアスカリエンテス州)におけるトリムカバー生産拠点の新設

TACHI-S Mexico トリムカバー第二工場

- 工場完成：2013年11月
- 生産開始：2013年12月
- 生産規模：71万台(2016年度)
- 生産品目：日産車向けトリムカバー



幼稚園設立を支援し
地域社会に貢献



メキシコ日産自動車の事業拡大に対応するため、生産能力増強

得意先からの品質表彰を受賞

得意先9社から品質に関する賞を受賞



TACHI-S Mexico



武漢泰極江森



TACLE Seating Thailand



タチエス

愛知工場・青梅工場

長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

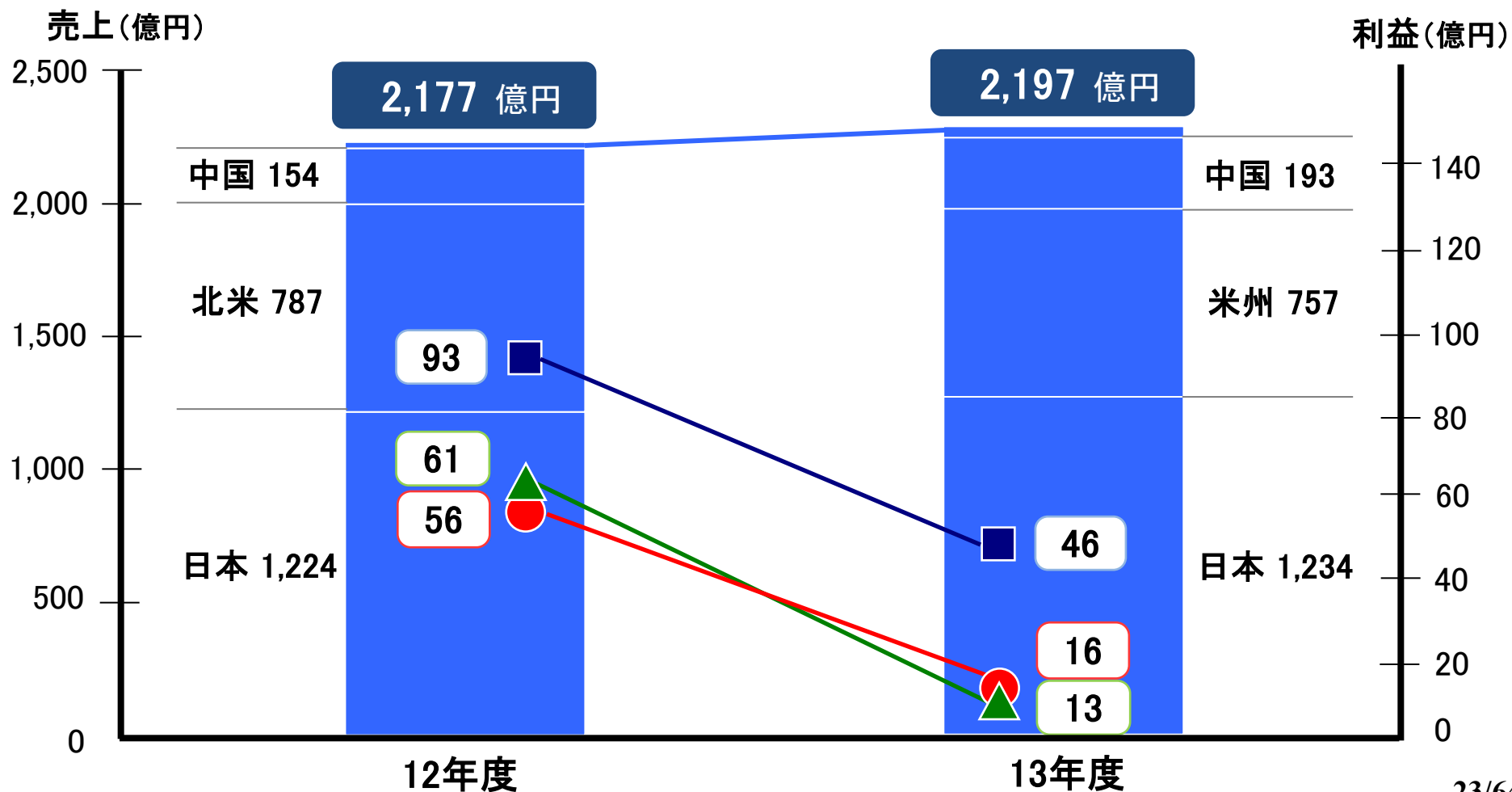
2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

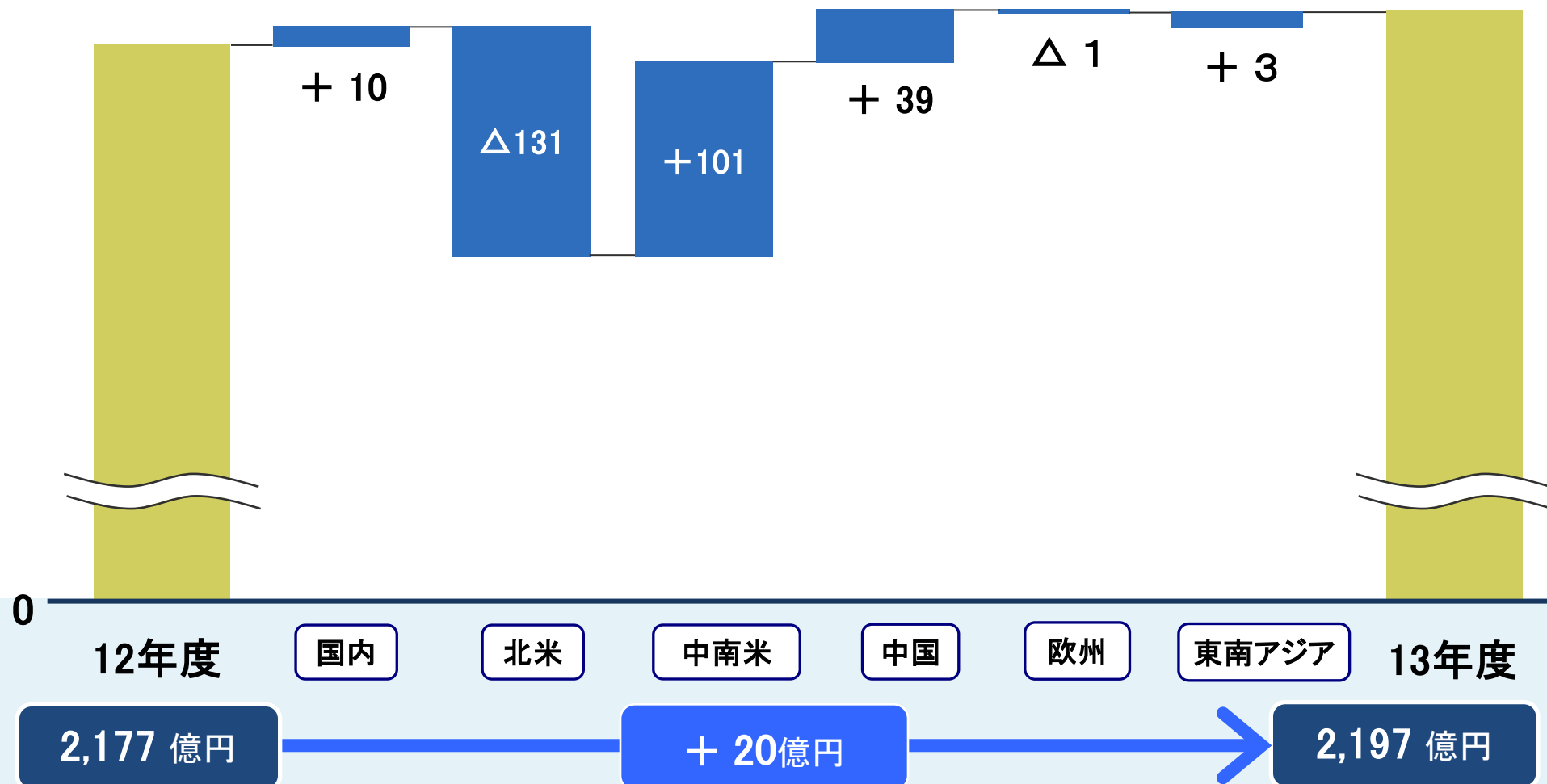
■ 売上高	2,197 億円	(前期比 + 20 億円)
▲ 営業利益	13 億円	(前期比 △ 48 億円)
■ 経常利益	46 億円	(前期比 △ 47 億円)
● 当期純利益	16 億円	(前期比 △ 40 億円)



連結・通期・前期比

売上高

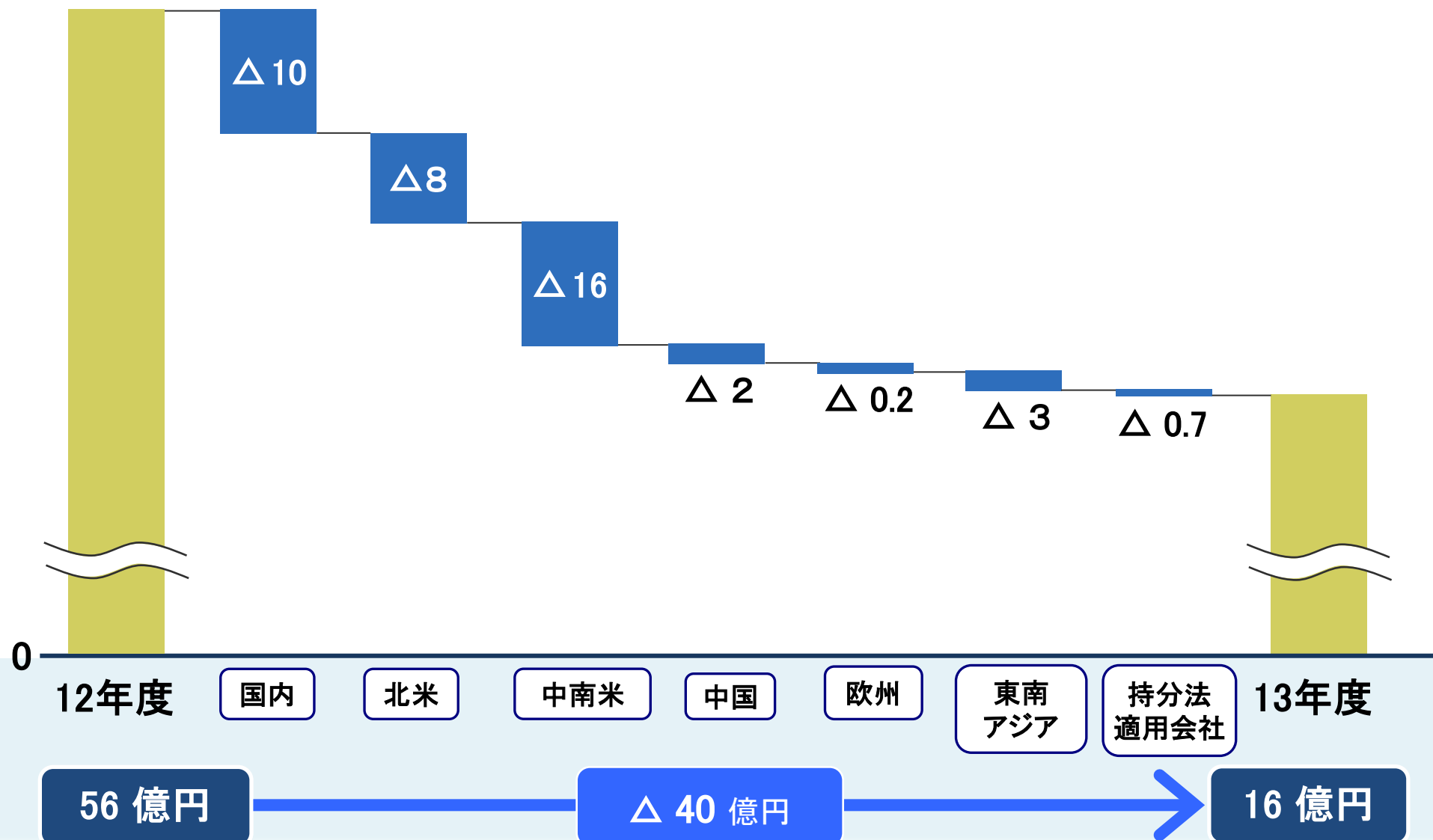
(億円)



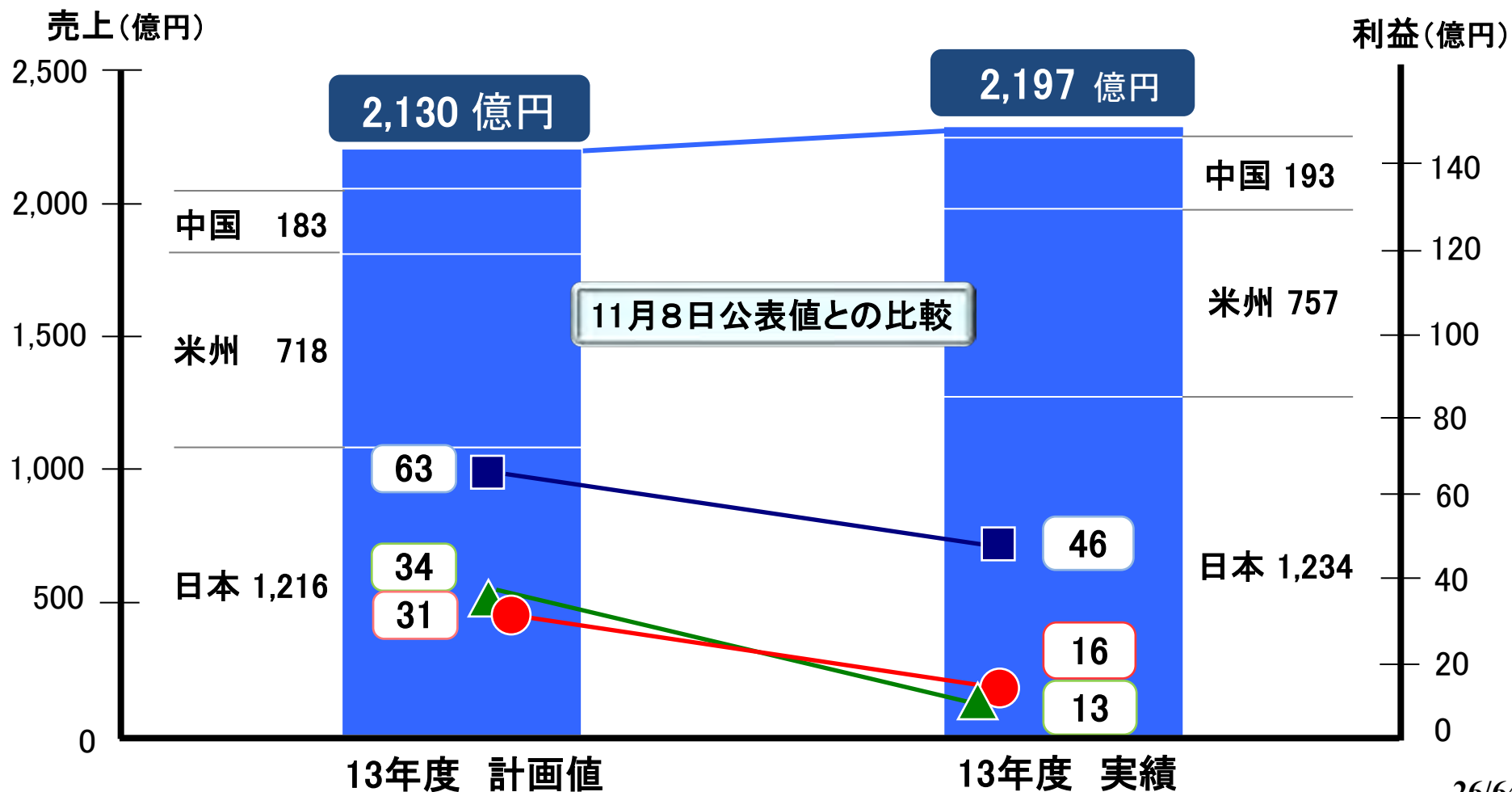
(億円)

連結・通期・前期比

当期純利益



■ 売上高	2,197 億円	(計画比	+ 67 億円)
▲ 営業利益	13 億円	(計画比	△ 21 億円)
■ 経常利益	46 億円	(計画比	△ 17 億円)
● 当期純利益	16 億円	(計画比	△ 15 億円)



連結・通期・計画比

営業利益

(億円)

単体
+30 ⇒ +7
計画 実績

 $\Delta 21.1$

+2.9

+0.1

 $\Delta 2.6$

13年度

国内

米州

中国

東南アジア
欧州

13年度

実績

計画値(11/8)

34 億円

 $\Delta 21$ 億円

13 億円

長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

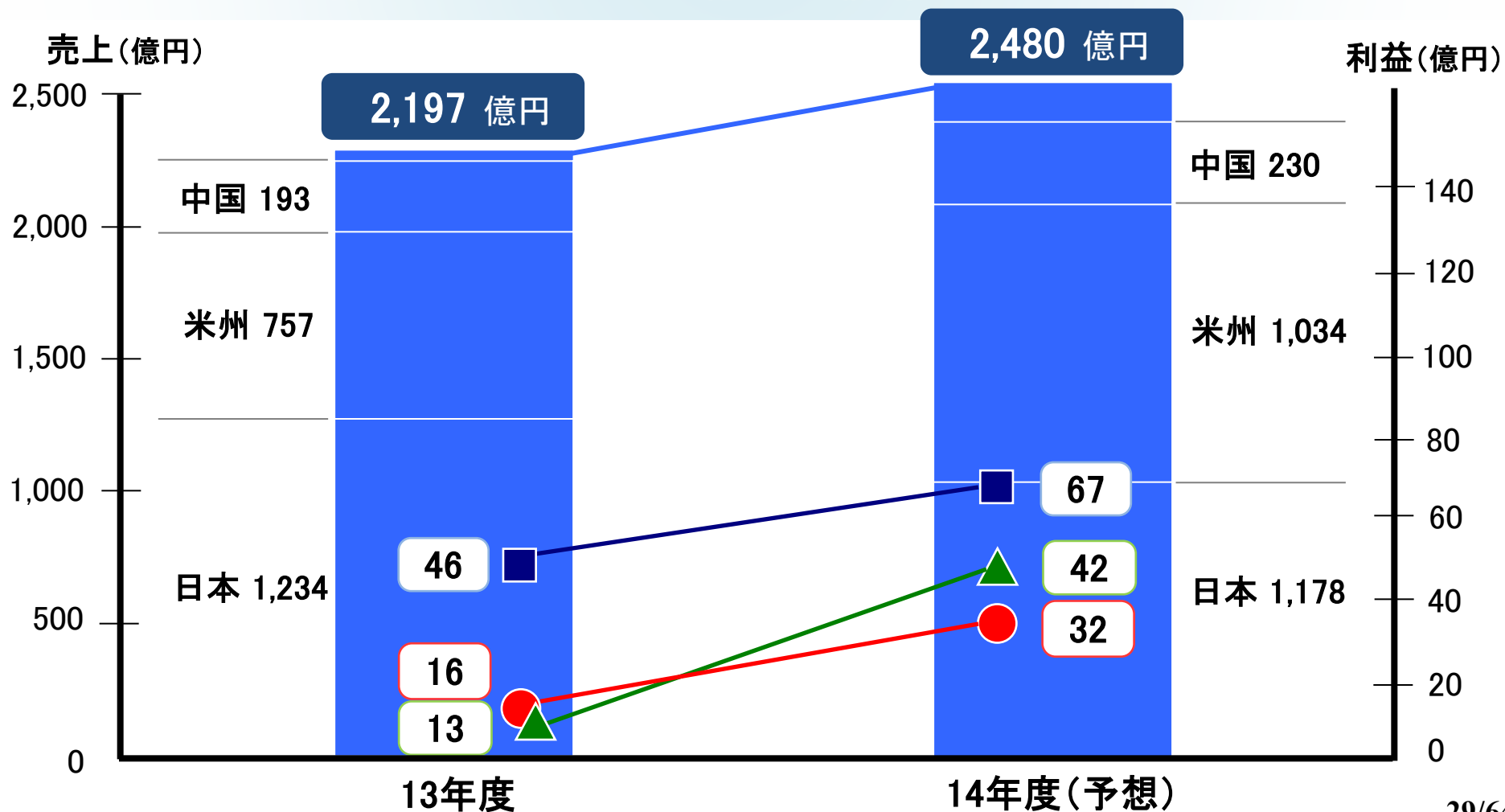
2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

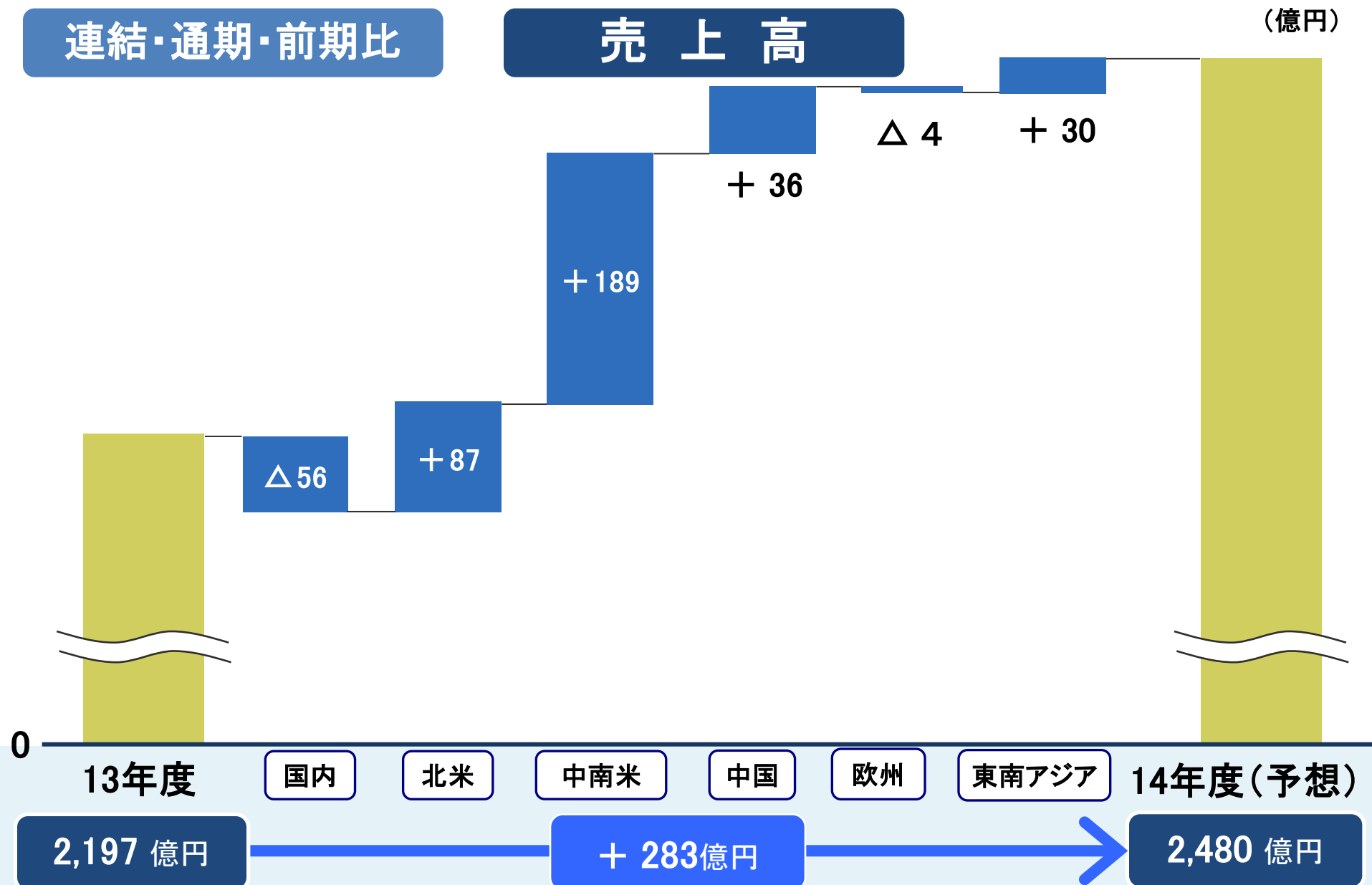
■ 売上高	2,480 億円	(前期比 +283 億円)
▲ 営業利益	42 億円	(前期比 + 29 億円)
■ 経常利益	67 億円	(前期比 + 21 億円)
● 当期純利益	32 億円	(前期比 + 16 億円)



連結・通期・前期比

売上高

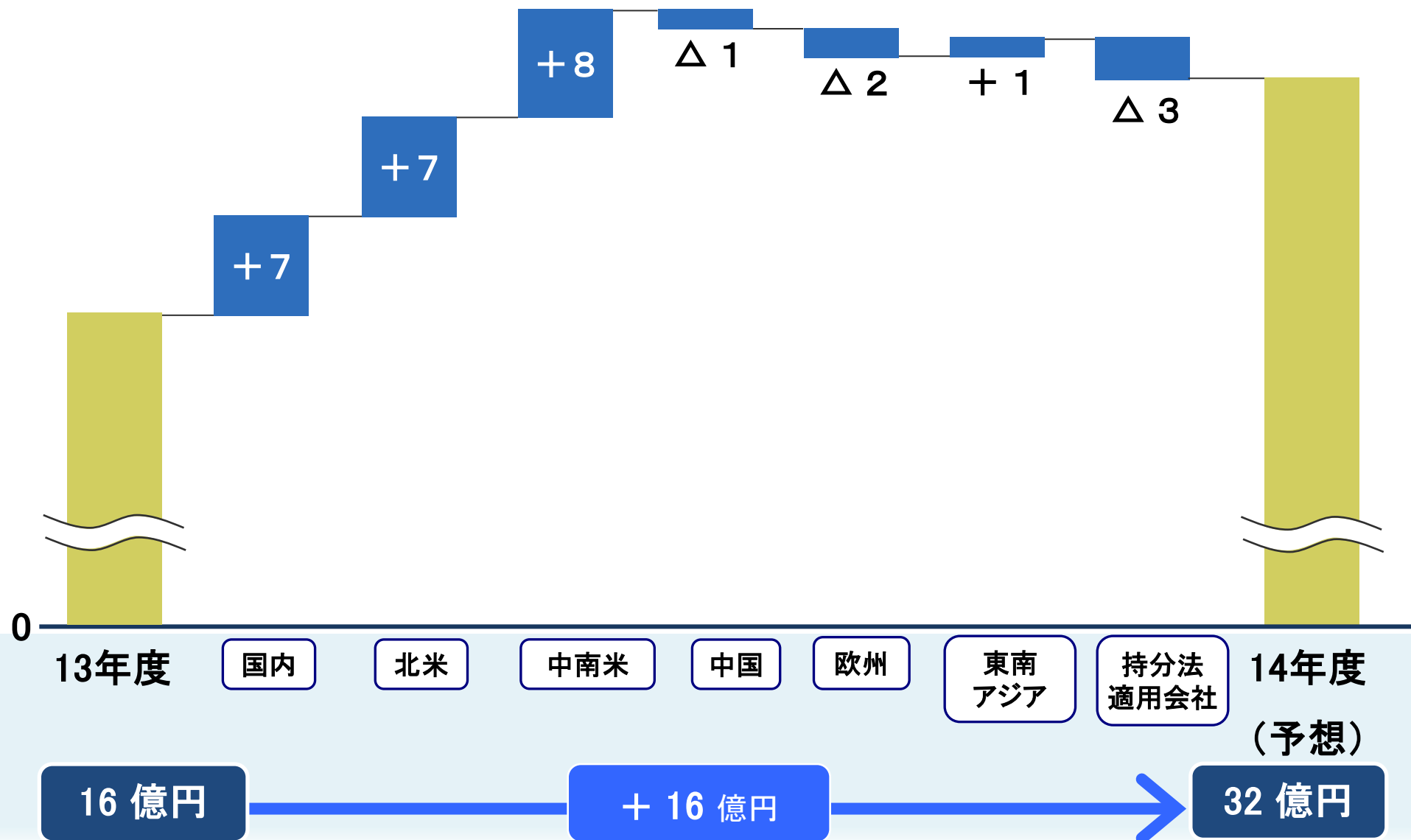
(億円)



(億円)

連結・通期・前期比

当期純利益



長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

ビジネス環境の変化と当社の対応

背景

＜各得意先OEMの新たな成長戦略＞
成長戦略・台数増大

＜主戦場の変化＞
先進国→新興国

＜商品の変化＞
大型→小型車・廉価価格帯

ビジネス環境の変化

カーメーカーの変化

開発の効率化・量の効果の追求
→ モジュール化が世界の開発基準に

日産=CMF、トヨタ=TNGA、VAG=MQB 等

部品の共通化（汎用化 / 準汎用化）
設計思想の変化（モジュール化、）

発注形態の変化
Comp発注 → Assy / FRM

当社の 対応

＜重点地域＞
新興国

（日本・北米に加え）

中国、ASEAN、中南米

＜顧客＞

日系カーメーカー

（アライアンス・グローバルモデルによる拡大）

中国民族系カーメーカー

＜商品＞

SEAT (Tier 1)

FRM・TRIM (Tier 2)

収益軸の
明確化と拡充

タチエスの強みを生かした競争力の向上

Back to the basic
“モノづくりの原点に回帰”

【タチエスとしての強み】

1. TPW (TACHI-S Production Way) の実践

- ・ 積み上げてきた多くの新車立ち上げ実績
- ・ 安定した品質への継続的な取り組み

2. 小型車から高級ブランドまで

- ・ 日産：マーチからINFINITI
- ・ 本田：軽自動車からアキュラ

3. 独立系の強み（多くのOEMとの協業、経験）

技術提案力

コスト競争力

Global Seat System Creator

モノづくり機能の集結と新商品・技術の開発

モノづくり機能を集結させたTTMCで新商品・先進技術を構築

TTMC



2012年4月竣工

- ・開発センター
- ・標準化センター
- ・情報統括センター
- ・人づくりセンター

マザー機能を持った工場とグローバルベストプラクティスの展開

➤ 技術を具現化するグローバルマザー機能を持った工場の整備

➤ 工機拡大による技術力確立

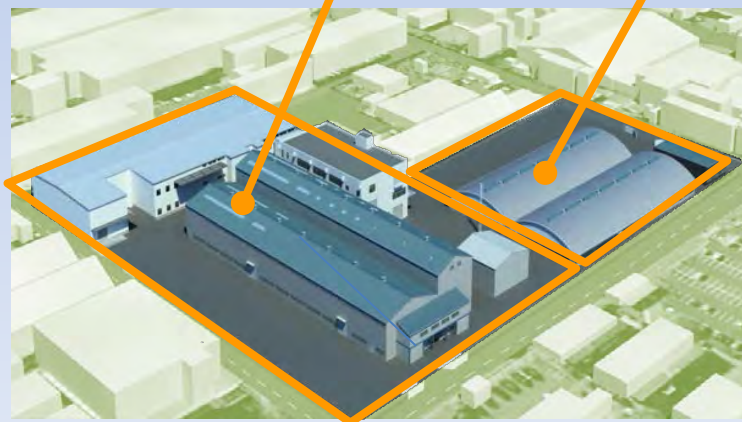
- ・世界に向けて「技術力/競争力の発信」を行う生産拠点として位置付けする。
- ・ジグ・設備製作機能を強化し、内製体制を整備する。

マザー機能を持った工場

TPW * 具現化による
生産性No.1の確立

工機工場

工機拡大による
技術力の確立



* TACHI-S Production Way

➤ グローバル・ベスト・プラクティス活動の実践

➤ 既存アセットの効率最適化

- ・常に現場発 世界でトップレベルの技術と効率を共有
- ・国内の生産規模に応じた工場配置の最適化

高効率ライン



からくり改善



調達活動の強化

狙い

- ✓調達コストのミニマム化 → 台あたり利益向上
- ✓グローバルでの最適調達体制の確立

- 総コスト低減を目指した聖域なき活動
- グローバルな調達体制確立と連携強化

重点活動の明確化



地域最適化

グローバル
調達情報一元化
ベストプラクティス展開

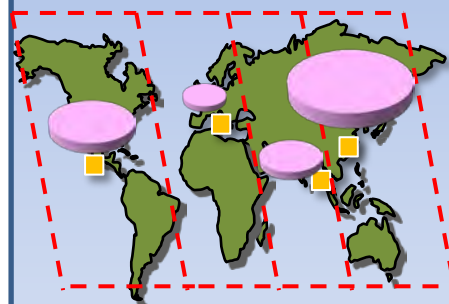
グローバル調達コストのミニマイズ

狙い

- ✓部品事業(フレーム・トリム)の強化
- ✓効率的なグローバル調達・供給体制の整備

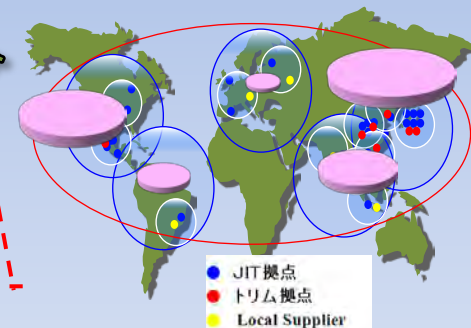
- フレーム、トリムの事業部的運営により
部品ビジネスの収益性を向上

フレームの供給拠点



- ✓世界4拠点で
新型フレームの
キーコンポーネントを
集中生産

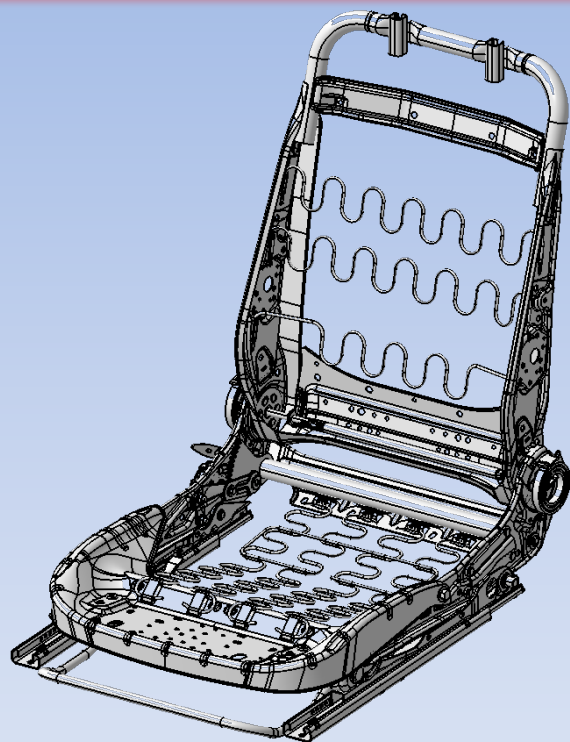
トリムの供給拠点



- ✓労務費、Assy工場への
物流費を考慮した
最適拠点配置
(世界10工場)

シートフレーム更なる競争力強化

- グローバル共通フレームとして
- 世界4拠点で生産開始



TTKフレーム

- TOPS (TACHI-S Optimized Structure)
新興国・地域要求に対応する新FRMの開発・投入

目標レベル

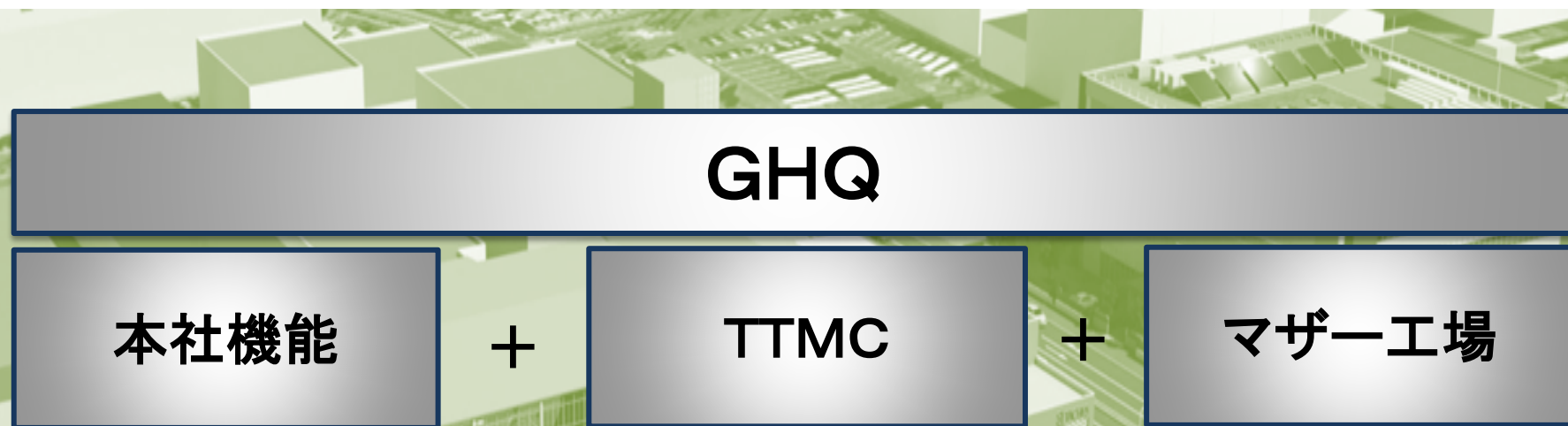
- コスト: ▲50%*
- 部品点数: ▲30%**
- 重量: セグメント最軽量**



* 当社TTK FRM(基準)比較

** 対他社競合品

GHQとして運用すべく技術開発/管理機能を集約



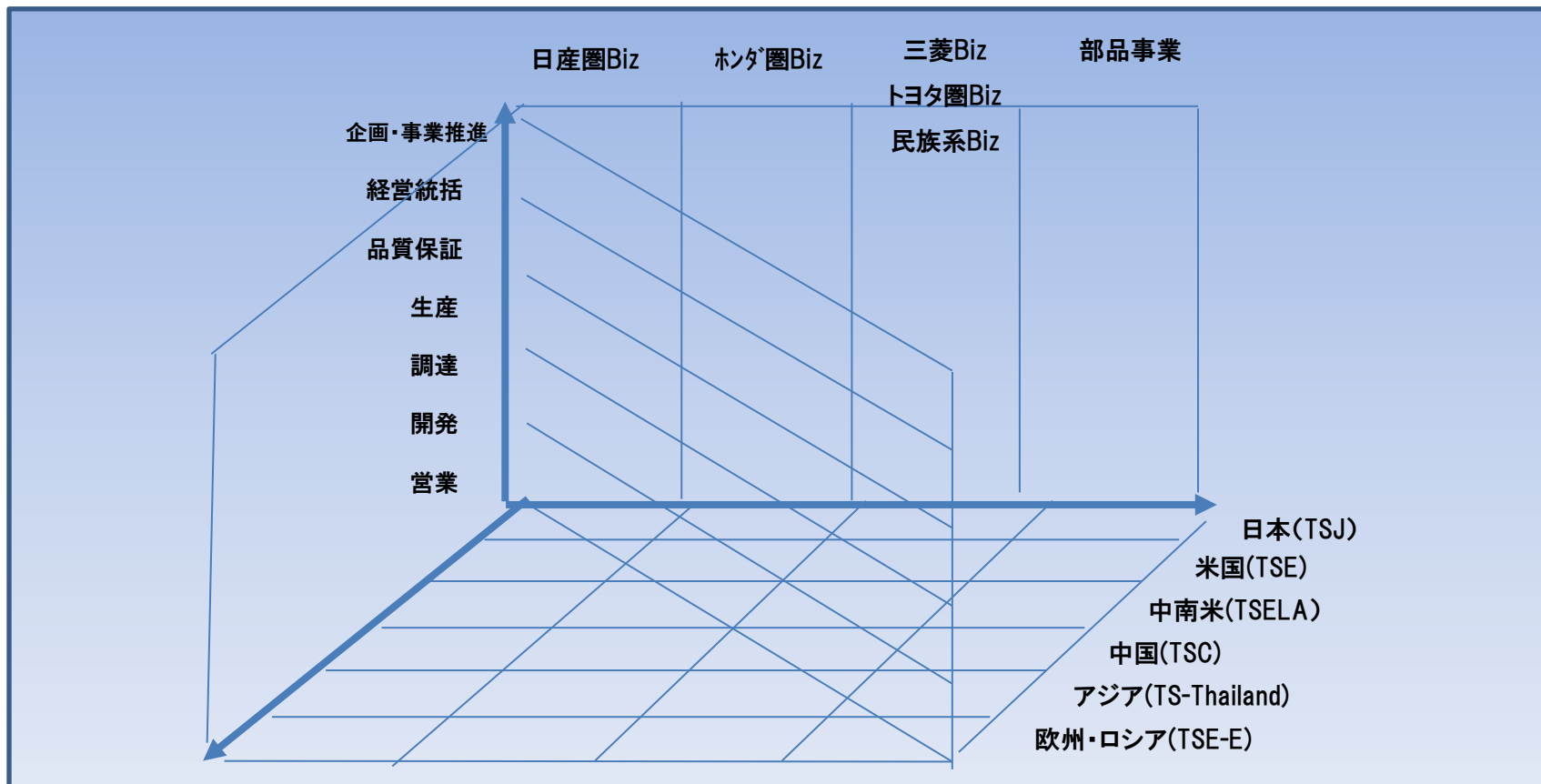
コア技術を確立・標準化し
世界へ発信

マトリクス組織の運営

狙い

- ✓“グローバルで儲ける会社”の実践
- ✓コスト、収益責任を明確にした組織

- 従来の機能別組織と得意先（ビジネス別）のマトリクス
- 収益性評価を軸としたマトリクス組織運営



長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

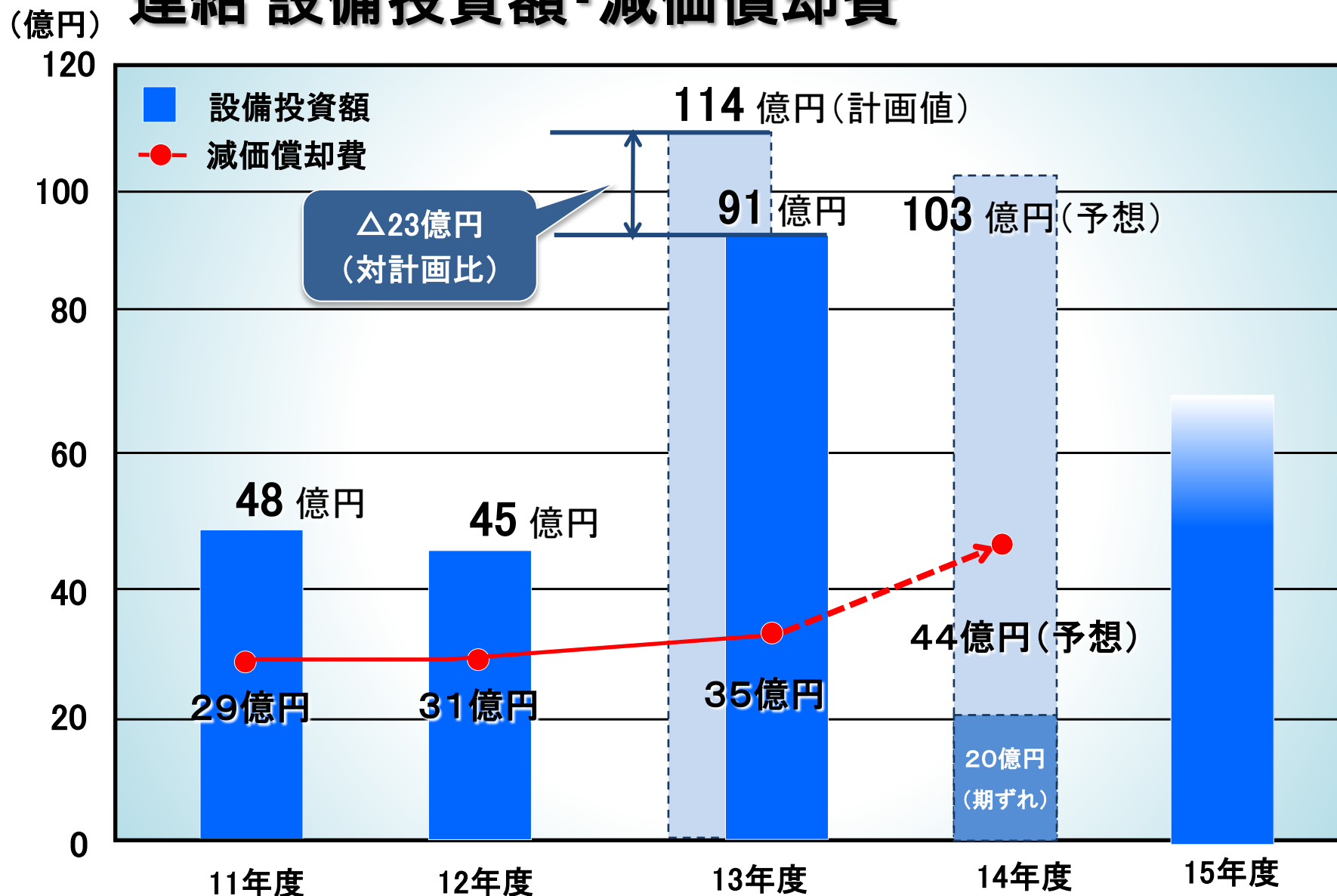
2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

連結 設備投資額・減価償却費



長期ビジョン “GC177”

GC177達成に向けた主な取り組み

2013年度の実績

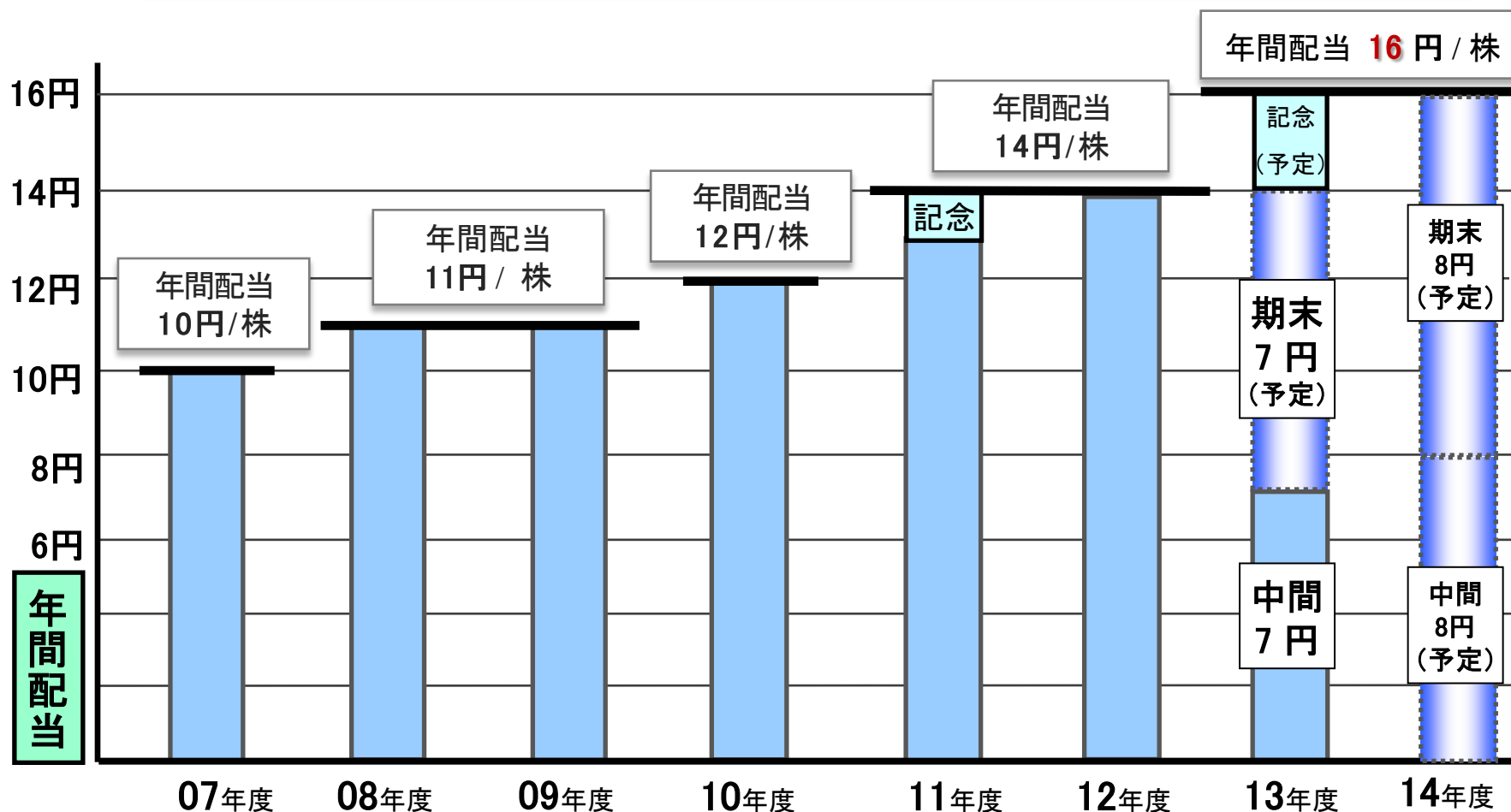
2014年度の見通し

今後の目指す方向及び主な取り組み

設備投資

配当政策

基本方針：長期的視点で 安定配当をめざしています



2013年度は、創立60周年記念配の**2円**を合わせ、年間**16円**
 2014年度は、普通配当を年間**16円**とする予定です

Sustainable Profitable Company
“持続的に利益を創造する集団”

おかげさまでタチエスは
創立60周年を
迎えることができました

Thank you for 60 years.
Let's step forward together
Toward a future of growth.
踏み出そう、未来に向かって



世界で存在感のある“グローバル企業”へ、

TACHI-S は進化する。

Global Seat System Creator

決算情報

今期より対象

14年3月末時点

		連結対象会社 28社			
5 国内 社	子会社	● Nui Tec Corporation ● タチエスパーツ ● 立川発条			
	関連会社	● 富士機工 ● 錦陵工業			
海外 23 社	子会社	米国	● タチエスエンジニアリング U.S.A. ● シーテックス ● タックル シーティング U.S.A.	フランス	● タチエス エンジニアリング ヨーロッパ
		カナダ	● タチエス カナダ ● シーテックス カナダ	中国	● 泰極愛思広州 ● 武漢泰江 ● 広州泰李 ● 泰極広州
		メキシコ	● タチエス エンジニアリング ラテン アメリカ ● タチエス メキシコ ● シーテックス メキシコ	タイ	● 上海泰極愛思 ● タチエス タイ
		ブラジル	● タチエス ブラジル	インドネシア	● タチエス インドネシア
	関連会社	米国	● テクノトリム ● フジオートテック U.S.A.	中国	● 広州富士機工
		英国	● タックル シーティング UK	タイ	● タックル シーティング タイ
				メキシコ	● フジキコウ タチエス メキシコ

14年3月末時点

		非連結対象会社 13社	
2 社 内	子会社	●タチエスサービス ●TSデザイン	
	子会社	中国 ●福州泰昌 ●浙江泰極愛思 ●襄陽東風李爾泰極愛思 ●泰極愛思(武漢)	ベトナム ●タチエス エンジニアリング ベトナム ●タチエスベトナム
	関連会社	中国 ●鄭州泰新 ●浙江吉俱泰 ●大連東風李爾泰極愛思	インド ●タックル オートモーティブ インド マレーシア ●APM タチエス

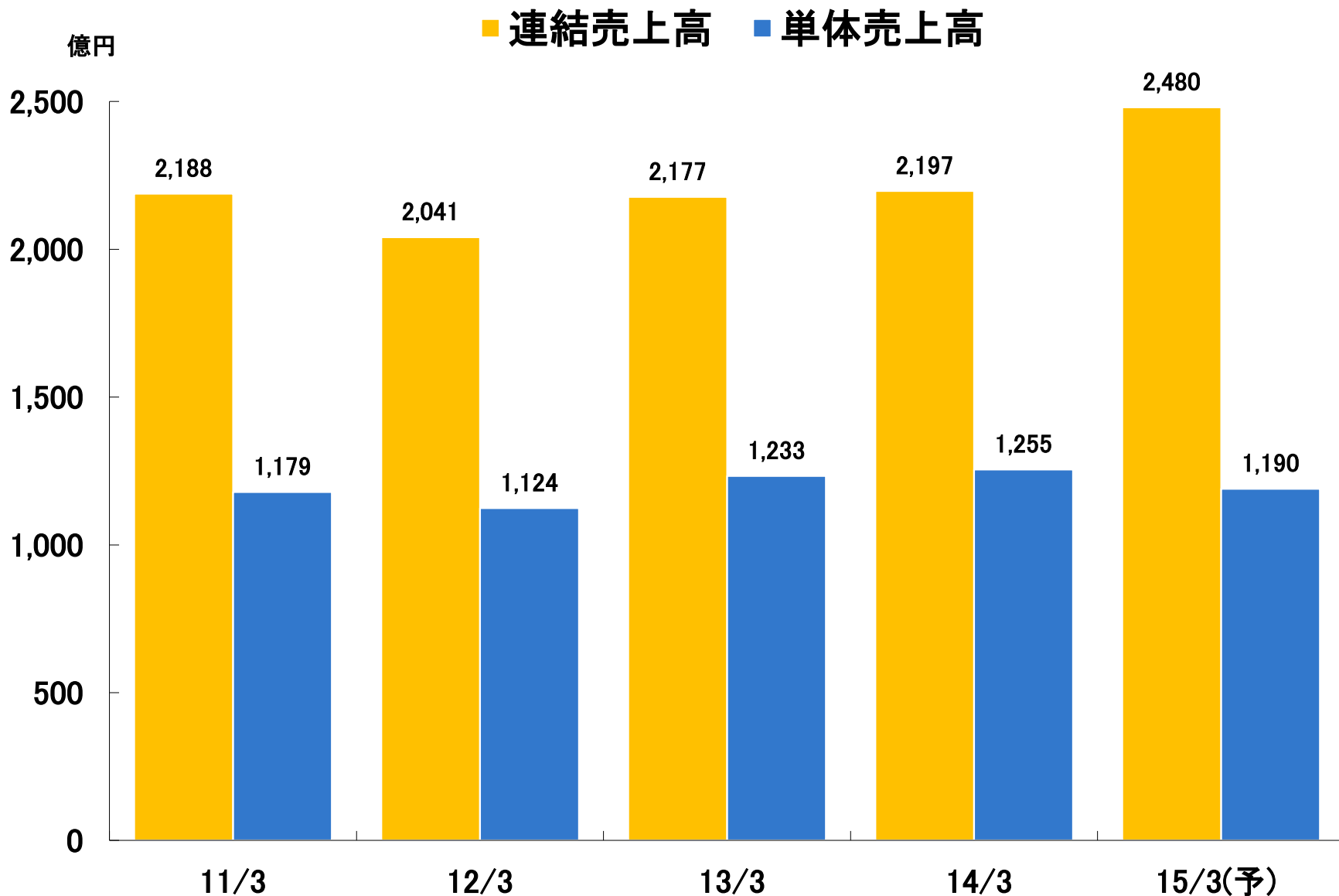
(単位:円)

	11/03	12/03	13/03	14/03	15/03(予)
US \$	85.22	78.98	83.32	99.75	100.00
Mex \$	6.91	6.42	6.14	7.52	7.50
EUR	112.61	109.55	107.39	133.38	140.00
RMB ¥	13.00	12.32	12.59	15.68	16.00

US \$ 1円の為替変動による影響額(15年3月期)

売上高 473 百万円

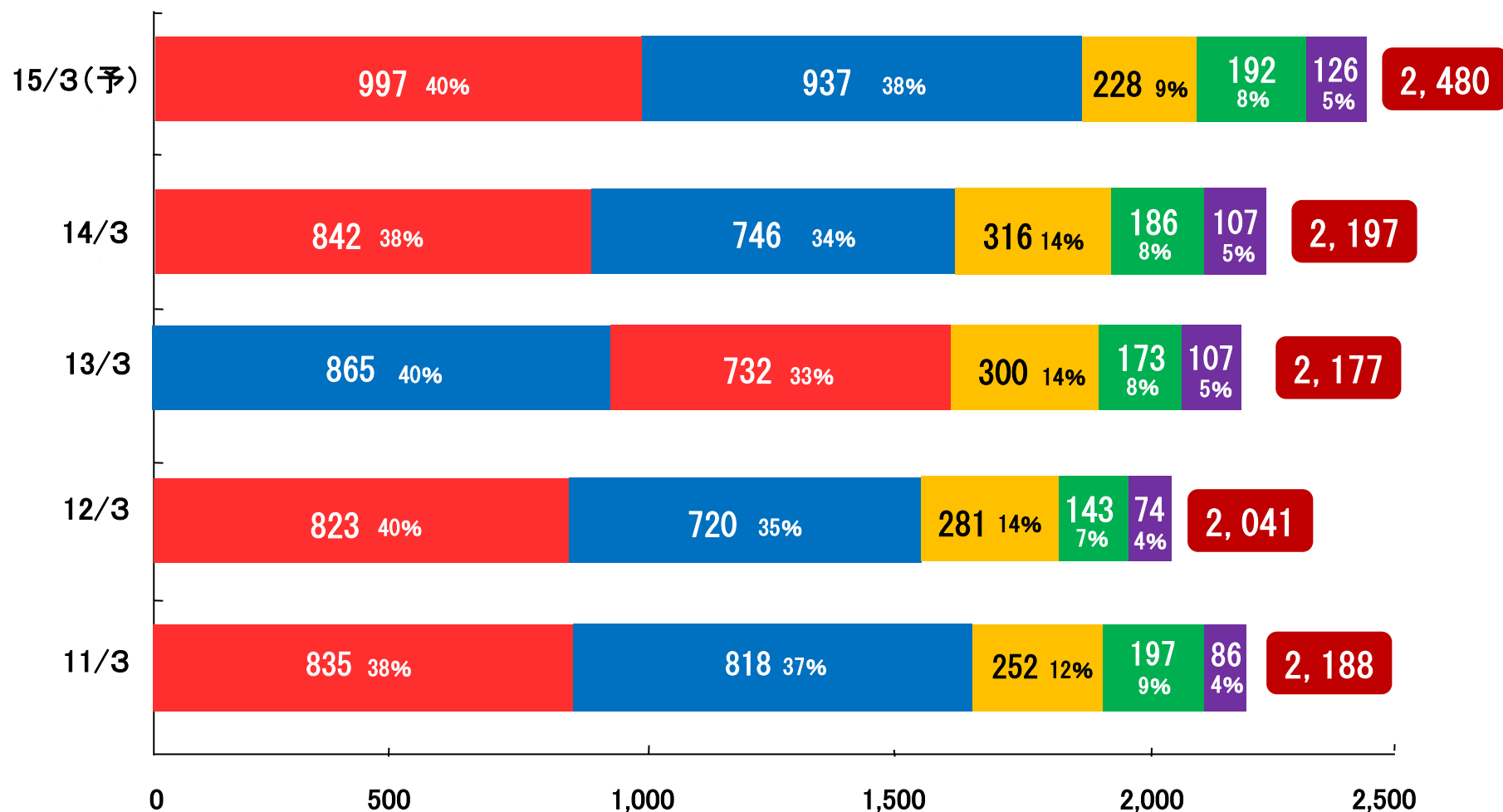
当期純利益 14百万円



■ 本田圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他

(単位:百万円)

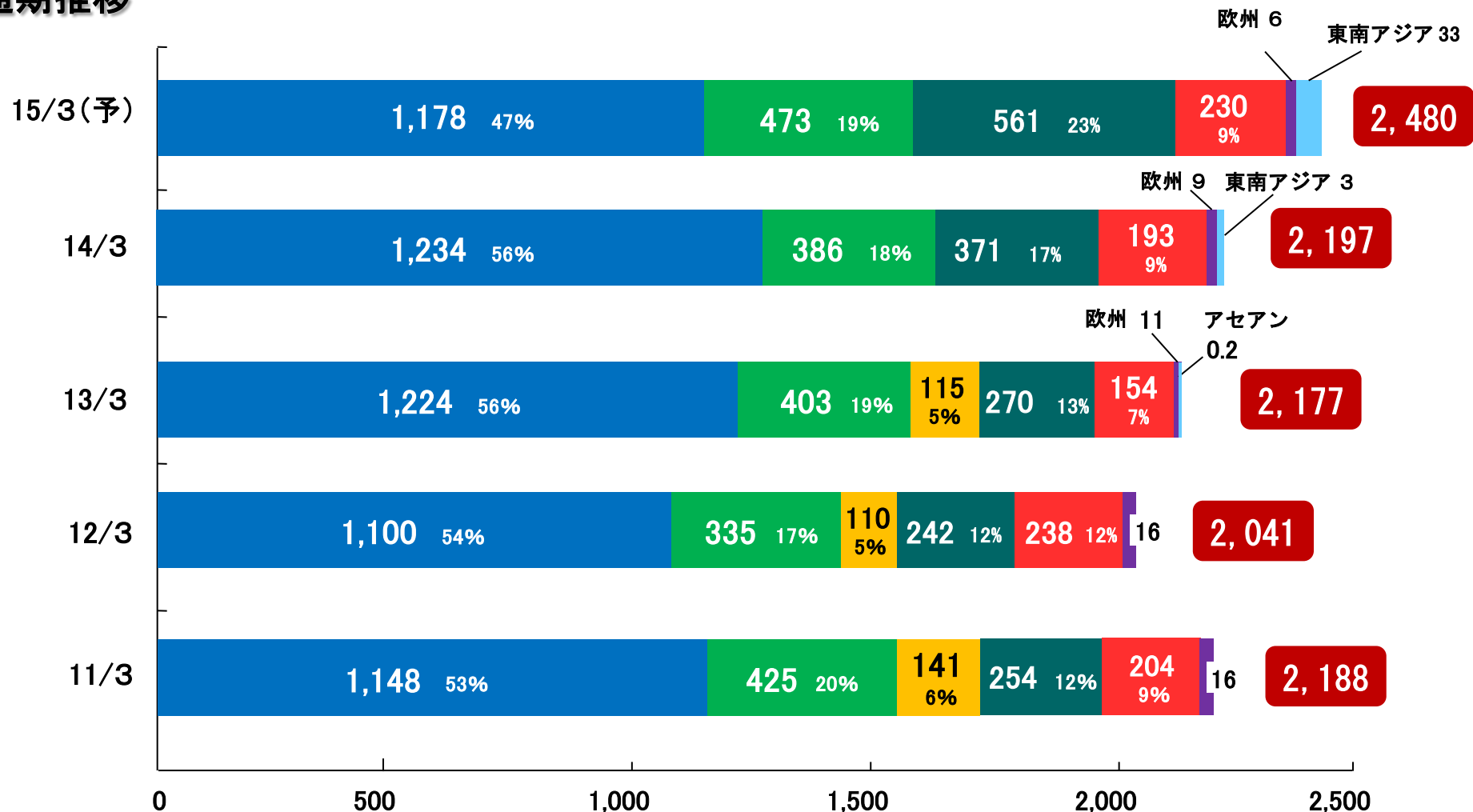
通期推移



■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 東南アジア ■ 欧州

(単位:百万円)

通期推移

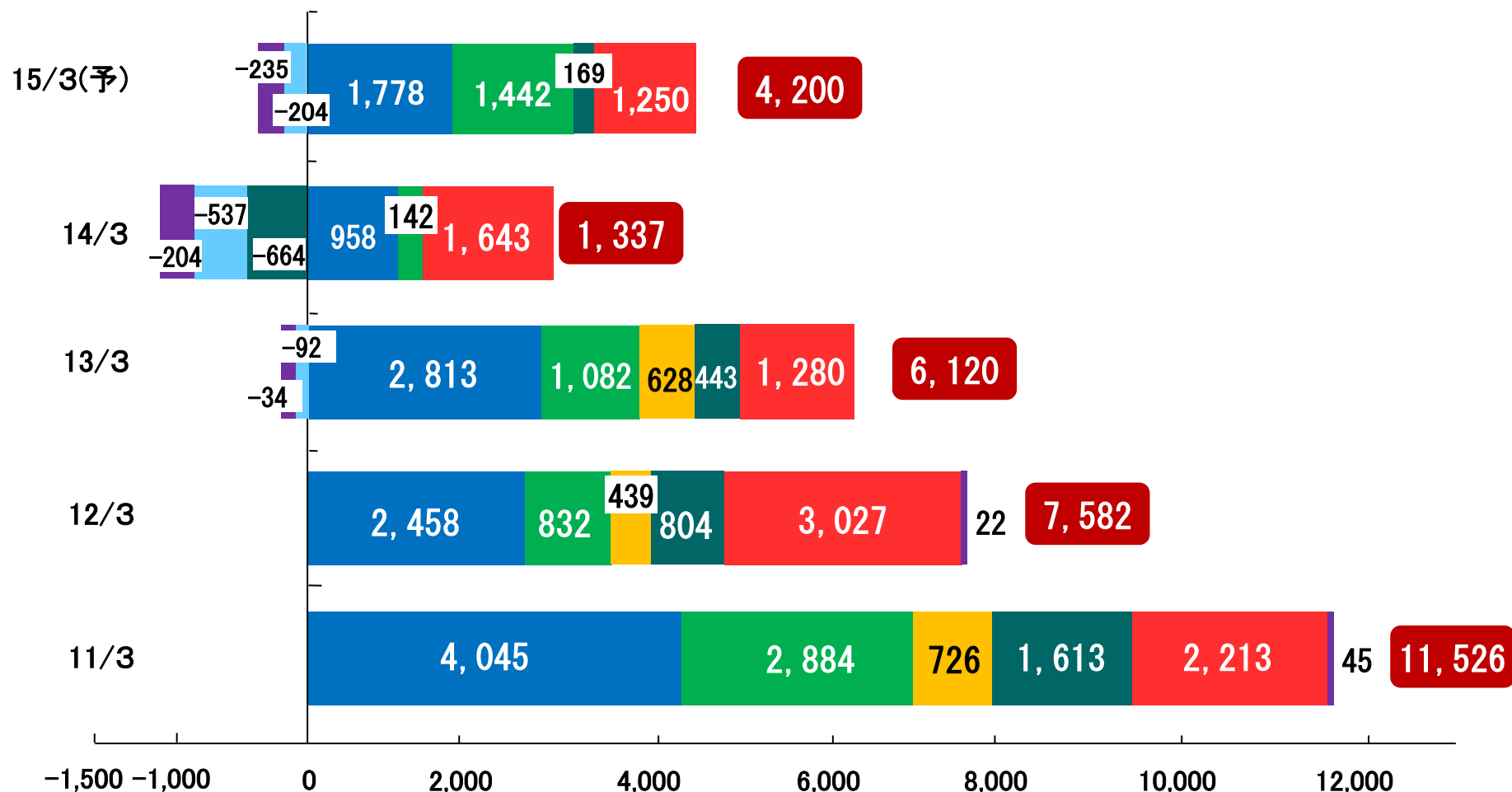


※ ■ カナダ (13年3月期まで)

■ 日 本 ■ 北 米 ■ 中南米 ■ 中 国 ■ 東南アジア ■ 欧 州

(単位:百万円)

通期推移

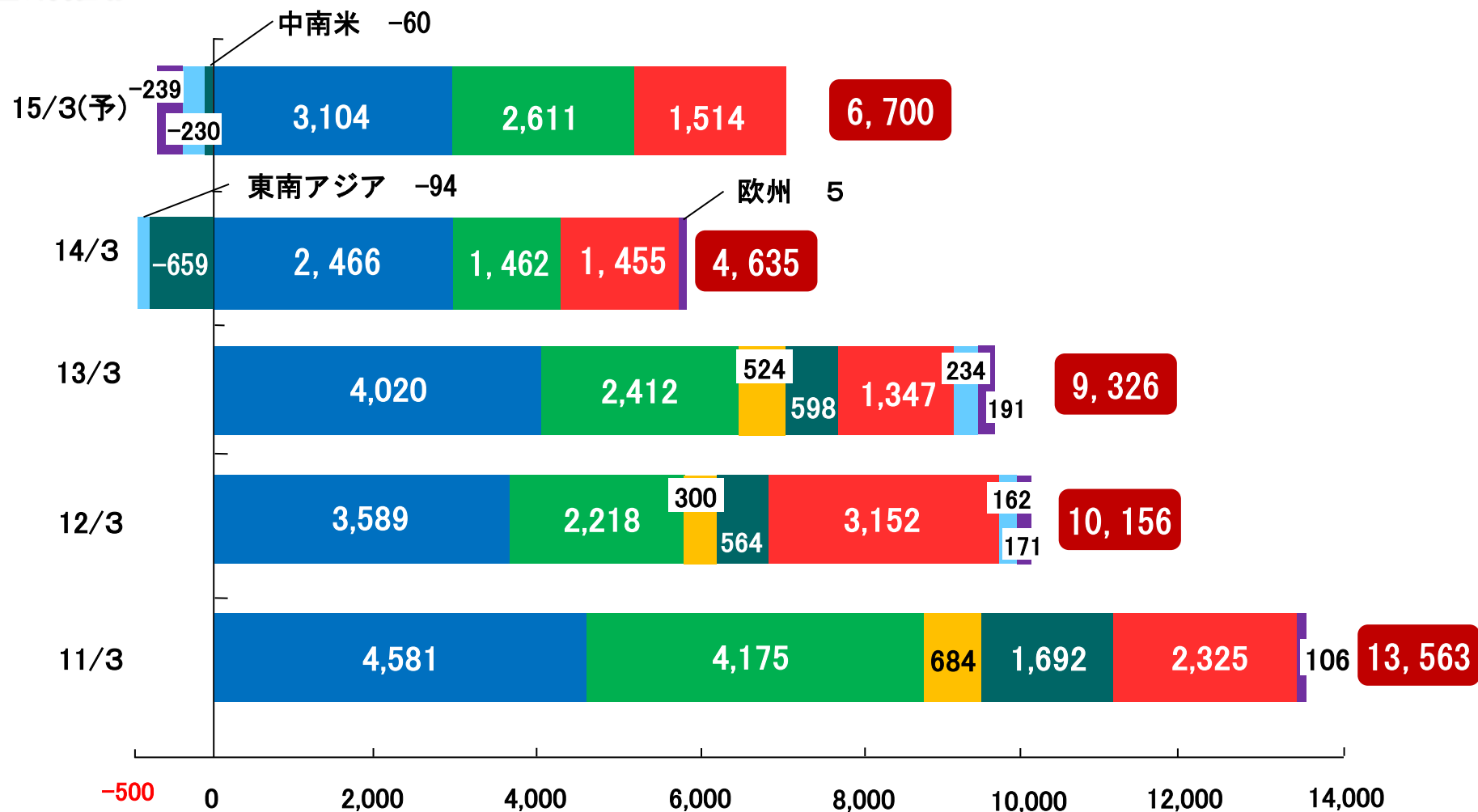


※ ■ カナダ (13年3月期まで)

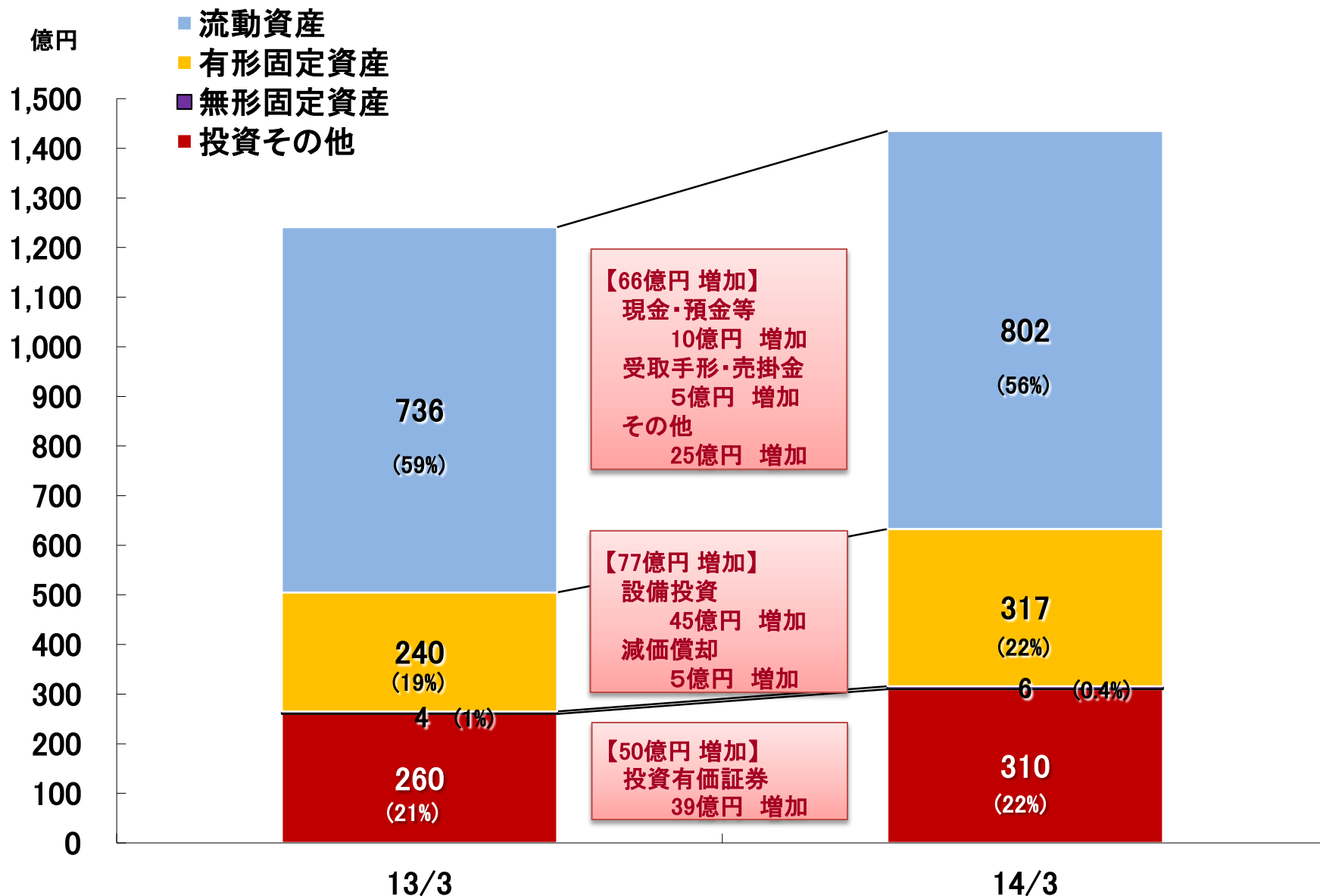
■ 日 本 ■ 北 米 ■ 中南米 ■ 中 国 ■ 東南アジア ■ 欧 州

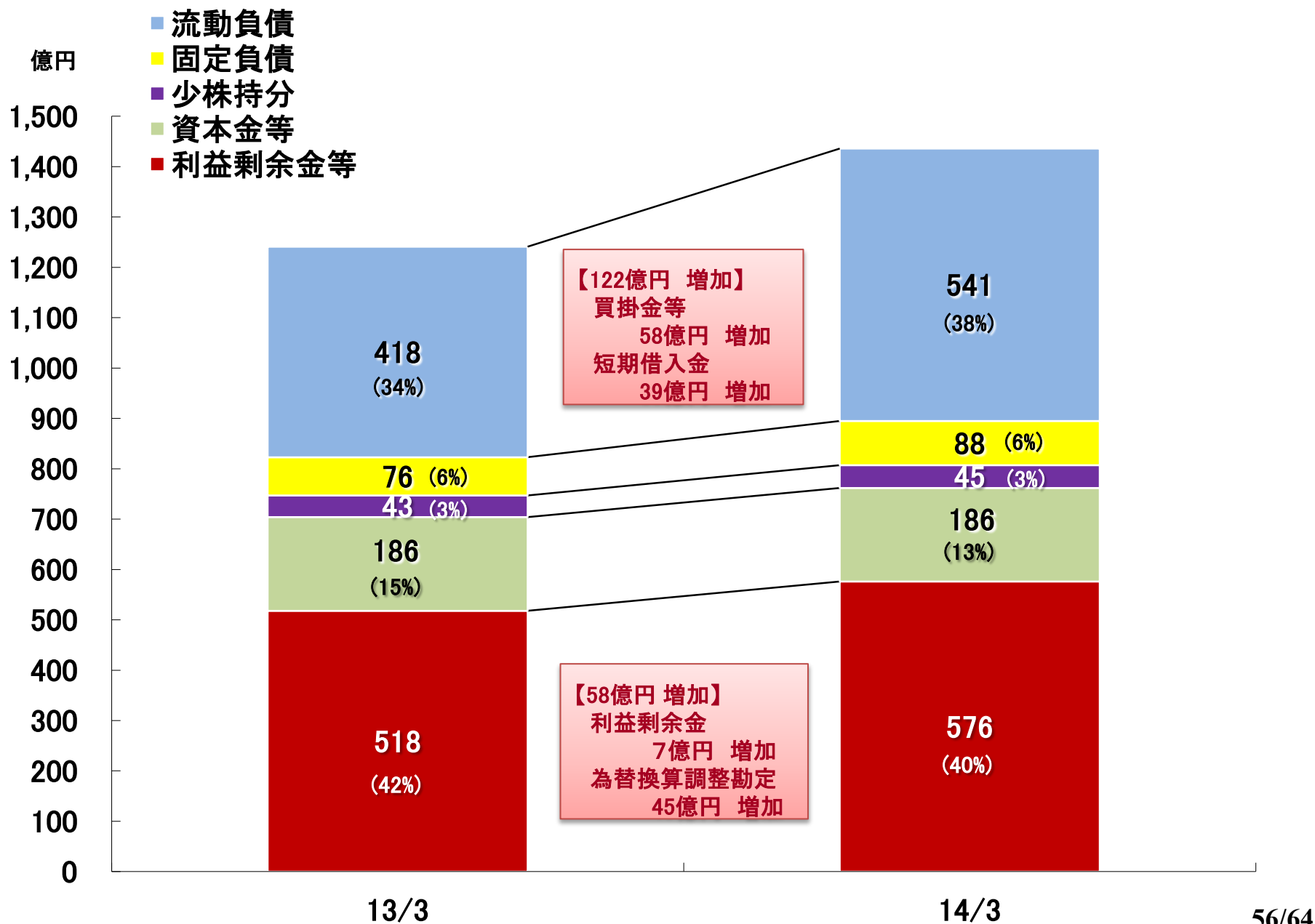
(単位:百万円)

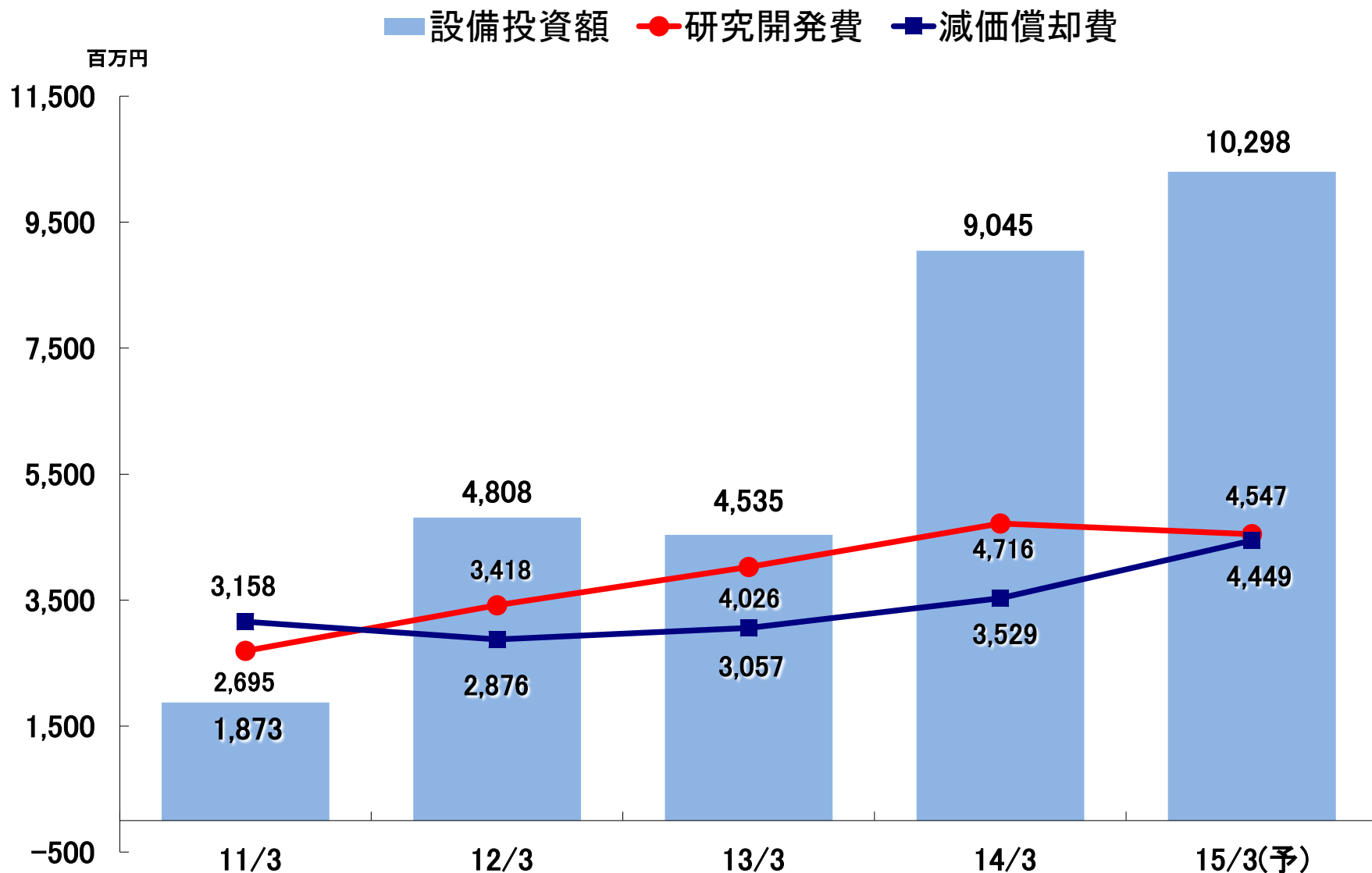
通期推移



※ ■ カナダ (13年3月期まで)







拠点	設立年月日	所在地	業務内容	主な納入先
本社	1954年 4月	東京都昭島市	本社機能	
技術・モノづくりセンター	2012年 3月	東京都青梅市	営業・調達、設計・開発・ 実験・生産・品質等技術全般	
技術センター愛知	1999年 8月	愛知県安城市	営業・調達、設計・開発・試作・ 実験	
愛知工場	1977年 4月	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	トヨタ、三菱、トヨタ紡織
武蔵工場	1980年 1月	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	ホンダ
青梅工場	1969年 4月	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野、トヨタ紡織、UDトラックス、 トヨタ自動車東日本
栃木工場	1982年 2月	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産、日本発条
平塚工場	1982年 7月	神奈川県平塚市	自動車座席・座席部品の製造	日産車体
鈴鹿工場	1984年10月	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	ホンダ

拠点	設立年月 (◎資本参加)	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先
(株)Nui Tec Corporation	1985年 7月	東京都羽村市	自動車座席用縫製部品の製造、 販売	100.0%	325百万円	タチエス
(株)タチエスパーツ	1971年10月	東京都羽村市	各種座席部品・医療用ベッドの製造、 販売	100.0%	50百万円	医療機関、事務機器メーカー、 タチエス
立川発条(株)	1961年 4月	東京都昭島市	各種バネ・自動車座席部品の製造、 販売	77.7%	40百万円	タチエス、富士機工 自動車関連以外の得意先
錦陵工業(株)	1976年 2月	福岡県 京都郡	自動車座席・座席部品の製造、販売	25.0%	400百万円	タチエス、JCI
富士機工(株)	◎1999年 8月	静岡県 湖西市	自動車座席部品、ステアリング部品 シフター部品の製造、販売	24.4%	5,985百万円	ジェイテクト、日産、スズキ他 自動車メーカー各社、タチエス

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	タチエエンジニア リングU.S.A.	1986年 7月	米国 ミシガン州	北米における営業・ 開発業務	100.0%	百万US\$ 43		連結子会社
SETEX, Inc.	シーテックス	1987年 9月	米国 オハイオ州	自動車座席の製造、 販売	(51.0%)	百万US\$ 5	米国ホンダ	連結子会社
TACLE Seating U.S.A. LLC	タックルシーティング U.S.A.	2005年 11月	米国 テネシー州	自動車座席の製造、 販売	(51.0%)	百万US\$ 22	米国日産	連結子会社
TechnoTrim, Inc.	テクノトリム	1986年 11月	米国 ミシガン州	自動車座席用 縫製部品の製造、 販売	(49.0%)	千US\$ 120	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
Fuji Autotech U.S.A. LLC	フジオートテック U.S.A.	2004年 3月	米国 ケンタッキー州	自動車座席用 機構部品の製造、 販売	(34.0%)	百万US\$ 10	北米主要 シートメーカー	連結 関連会社
TACHI-S Canada, Ltd.	タチエカナダ	2004年 9月	カナダ ノバスコシア州	カナダにおける管理 統括業務	(100.0%)	百万CAN\$ 10		連結子会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S Engineering Latin America, S. A. de C. V.	タチエス エンジニアリング ラテンアメリカ	2012年 5月	メキシコ アグアスカリエンテス州	中南米における 開発業務及び管理統 括業務	(100.0%)	百万US\$ 56		連結子会社
Industria de ASsiento Superior, S.A. DE C.V.	タチエス メキシコ (TSM)	1991年 4月	メキシコ アグアスカリエンテス州	自動車座席・座席 部品の製造、販売	(100.0%)	百万US\$ 26	メキシコ日産、 メキシコホンダ 、JCI	連結子会社
SETEX Automotive Mexico, S. A. de C. V.	シーテックス メキシコ	2012年 9月	メキシコ グアナフアト州	自動車座席の製造、 販売	(100.0%)	百万US\$ 22	メキシコホンダ	連結子会社
Fuji Kiko TACHI-S Mexico, S. A. de C. V.	フジキコウ タチエス メキシコ	2012年 8月	メキシコ アグアスカリエンテス州	自動車座席用フレー ム及び機構部品の 製造、販売	(34.0%)	百万US\$ 7	タチエス メキシコ、JCI	連結 関連会社
TACHI-S do Brasil participações Ltda.	タチエス ブラジル	2012年 9月	ブラジル リオデジャネイロ州	ブラジルに設立予定 の自動車シート生産 会社への出資・事業 管理	(100.0%)	百万US\$ 10		連結子会社
TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	タチエス エンジニアリング ヨーロッパ	2004年 10月	フランス ベリジー・ビラクブレー市	欧州における営業、 開発業務	100.0%	百万EUR 7		連結子会社
TACLE Seating U.K. Limited	タックル シーティング UK	2005年 10月	英国 タインアンドウェア州	自動車座席の製造、 販売	(49.0%)	千GBP 11	英国日産	連結 関連会社

会社名	略称	設立 年 月 日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
泰極愛思(広州)投資 有限公司	泰極愛思 (広州)	2011年 11月	中国 広東省	中国における関係会 社の統括管理	100.0%	百万RMB 87		連結子会社
福州泰昌汽車座椅開発 有限公司	福州泰昌	2008年 8月	中国 福建省	中国における開発 業務	70.0%	百万RMB 31		非連結 子会社
武漢泰極江森汽車座椅 有限公司	武漢泰江	2008年 6月	中国 湖北省	自動車座席の製造、 販売	70.0%	百万RMB 43	東風本田	連結子会社
広州泰李汽車座椅 有限公司	広州泰李	2004年 11月	中国 広東省	自動車座席の製造、 販売	51.0%	百万RMB 66	東風日産	連結子会社
襄陽東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	襄陽東風李爾 泰極愛思	2013年 7月	中国 湖北省	自動車座席の製造、 販売	(51.0%)	百万RMB 30	東風日産	非連結 子会社
鄭州泰新汽車内飾件 有限公司	鄭州泰新	2001年 7月	中国 河南省	自動車座席・座席 部品の製造、販売	50.0%	百万RMB 11	鄭州日産	非連結 関連会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
大連東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	大連東風李爾 泰極愛思	2013年 8月	中国 遼寧省	自動車座席の製造、 販売	(49.0%)	百万RMB 50	東風日産	非連結 関連会社
浙江吉俱泰汽車内飾 有限公司	浙江吉俱泰	2010年 10月	中国 浙江省	自動車座席の製造、 販売	40.0%	百万RMB 38	吉利汽車	非連結 関連会社
泰極(広州)汽車内飾 有限公司	泰極広州	2005年 9月	中国 広東省	自動車座席用縫製部品 の製造、販売	100.0%	百万RMB 38	広州泰李	連結子会社
泰極愛思(武漢)汽車内飾 有限公司	泰極愛思武漢	2013年 10月	中国 湖北省	自動車座席用縫製部品 の製造、販売	(100.0%)	百万RMB 25	武漢泰江、 襄陽東風 李爾泰極 愛思	非連結 子会社
上海泰極愛思汽車部件 有限公司	上海泰極愛思	2010年 12月	中国 上海市	中国市場向け自動車シ ートフレームの生産販売	100.0%	百万RMB 55	浙江吉俱泰	連結子会社
浙江泰極愛思汽車部件 有限公司	浙江泰極愛思	2012年 1月	中国 浙江省	自動車座席部品の 製造、販売	100.0%	百万RMB 82	浙江吉俱泰	非連結 子会社
広州富士機工汽車部件 有限公司	広州富士機工	2005年 1月	中国 広東省	自動車座席用機構部品 の製造、販売	34.0%	百万RMB 40	広州泰李、 広州JCI	連結 関連会社

会社名	略称	設立 年月日	所在地	事業内容	出資比率	資本金	主な納入先	連結範囲
TACHI-S (Thailand) Co.,Ltd.	タチエス タイ	2011年 9月	タイ バンコク都	アセアン、インドにおける 管理統括業務及びタイ における自動車座席 部品の製造、販売	100.0%	百万BAHT 712		連結子会社
TACLE Seating Thailand Co.,Ltd.	タクル シーティング タイ	2010年 3月	タイ バンコク都	自動車座席・座席用 縫製部品の製造、販売	49.0%	百万THB 153	タイ日産	連結 関連会社
PT.TACHI-S Indonesia	タチエス インドネシア	2011年 11月	インドネシア 西ジャワ州	自動車座席の製造、 販売	(100.0%)	百万RP 140,602	インドネシア 日産	連結子会社
TACHI-S Engineering Vietnam Co.,Ltd.	タチエス エンジニアリング ベトナム	2013年 1月	ベトナム ホーチミン市	ベトナムにおける 開発業務	100.0%	百万VND 14,130		非連結 子会社
TACHI-S Vietnam Co.,Ltd.	タチエス ベトナム	2012年 9月	ベトナム ダナン市	自動車座席の製造、 販売	100.0%	百万VND 22,913	Tan Chong Industrial Equipment	非連結 子会社
APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	APMタチエス	2013年 2月	マレーシア スランゴール州	自動車座席の製造、 販売	(40.0%)	百万MYR 3		非連結 関連会社
TACLE Automotive India Private Limited	タクル オートモーティブ インド	2010年 3月	インド タミルナドゥ州	自動車座席の製造、 販売	49.0%	百万INR 384	ルノー日産 インド	非連結 関連会社

Global Seat System Creator



本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。